

# 목 차

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 분 기 보 고 서 .....                   | 1   |
| 【 대표이사 등의 확인 】 .....              | 1   |
| I. 회사의 개요 .....                   | 3   |
| 1. 회사의 개요 .....                   | 3   |
| 2. 회사의 연혁 .....                   | 13  |
| 3. 자본금 변동사항 .....                 | 29  |
| 4. 주식의 총수 등 .....                 | 29  |
| 5. 의결권 현황 .....                   | 30  |
| 6. 배당에 관한 사항 등 .....              | 30  |
| II. 사업의 내용 .....                  | 33  |
| III. 재무에 관한 사항 .....              | 76  |
| 1. 요약재무정보 .....                   | 76  |
| 2. 연결재무제표 .....                   | 79  |
| 3. 연결재무제표 주석 .....                | 87  |
| 4. 재무제표 .....                     | 134 |
| 5. 재무제표 주석 .....                  | 140 |
| 6. 기타 재무에 관한 사항 .....             | 175 |
| IV. 감사인의 감사의견 등 .....             | 219 |
| V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....          | 224 |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....     | 225 |
| 1. 이사회에 관한 사항 .....               | 225 |
| 2. 감사제도에 관한 사항 .....              | 231 |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....        | 234 |
| VII. 주주에 관한 사항 .....              | 235 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....      | 238 |
| 1. 임원 및 직원의 현황 .....              | 238 |
| 2. 임원의 보수 등 .....                 | 245 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....           | 247 |
| X. 이해관계자와의 거래내용 .....             | 255 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... | 256 |
| 【 전문가의 확인 】 .....                 | 272 |
| 1. 전문가의 확인 .....                  | 272 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....               | 272 |

# 분기 보고서

### (제 7 기 1 분기)

사업연도 2017년 01월 01일 부터  
            2017년 03월 31일 까지

## 금융위원회

## 한국거래소 귀중

2017년 5월 15일

### 제출대상법인 유형 :

## 주권상장법인

## 면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

(주)이마트

## 대 표 이 사 :

## 이 갑 수

## 본 점 소 재 지 :

서울시 성동구 뚝섬로 377

(전화) 02-380-9271

(홈페이지) <http://www.emartcompany.com>

## 작성책임자 :

(직 책) 재무담당 상무 (성 명) 김석봉

(전화) 02-380-9271

## 【 대표이사 등의 확인 】

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2017.5.15

(주) 이마트

대표이사      이갑수



신고업무담당이사      김석봉



## I. 회사의 개요

### 1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트(E-MART Inc.)

나. 설립일자 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 뚝섬로 377
- 전화번호 : 02-380-9271
- 홈페이지 : <http://www.emartcompany.com>

라. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 (주)신세계 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력의 강화를 목적으로 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

당사는 2017년 3월 현재 국내 이마트 158개(안양점/부천점/시화점 및 (주)신세계가운영하는 인천마트, (주)광주신세계가 운영하는 광주이마트 포함)를 운영하고 있습니다. 2011년부터 당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요 종속회사들이 영위하는 사업으로는 관광호텔업 및 면세업(신세계조선호텔), 단체급식/외식 및 식품유통 사업(신세계푸드), 슈퍼마켓 사업(이마트에브리데이), 편의점 사업(이마트위드미), 부동산업(신세계프라퍼티, 스타필드청라, 스타필드고양)이 있습니다.

기타 상세한 내용은 II. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

## 바. 계열회사에 관한 사항

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 36개사입니다.

[2017년 3월 31일기준]

| 구 분      | 회사수 | 회 사 명  | 법인등록번호   | 업 종  |
|----------|-----|--|--|--|
|          | 7   | (주)신세계<br>(주)이마트<br>(주)광주신세계<br>신세계건설(주)<br>(주)신세계아이앤씨<br>(주)신세계푸드<br>(주)신세계인터내셔널  | 110111-0028848<br>110111-4594952<br>200111-0054795<br>110111-0759493<br>110111-1408867<br>110111-0305288<br>110111-0282402   | 도소매<br>도소매<br>도소매<br>건설, 서비스<br>도소매, 서비스<br>단체급식, 음식, 제조<br>도소매, 제조, 서비스   |
| 국내<br>법인 | 29  | (주)신세계조선호텔<br>(주)스타벅스커피코리아<br>신세계의정부역사(주)<br>(주)신세계사이먼<br>(주)신세계엘앤비<br>(주)스타필드하남<br>(주)신세계톰보이<br>(주)이마트에브리데이<br>(주)신세계동대구복합환승센터<br>(주)신세계영랑호리조트<br>(주)센트럴시티<br>센트럴관광개발(주)<br>(주)센트럴건설<br>(주)스타필드청라<br>서울고속버스터미널(주)<br>(주)신세계페이먼즈<br>(주)신세계프라퍼티<br>(주)이마트위드미<br>(주)인천신세계<br>(주)몽클레르신세계<br>(주)신세계디에프<br>(주)신세계티비쇼핑<br>세린식품(주)<br>스무디킹코리아(주)<br>(주)신세계인터코스코리아<br>(주)대전신세계<br>(주)제주소주<br>(주)스타필드고양<br>(주)제이원 | 110111-<br>0003999<br>110111-<br>1461667<br>110111-<br>2670548<br>110111-<br>3239228<br>110111-<br>4015338<br>110111-<br>135711-<br>0074452<br>110111-<br>0219497<br>110111-<br>0167498<br>110111-<br>170111-<br>0459570<br>110111-<br>141311-<br>0010513<br>110111-<br>0087612<br>110111-<br>0652150<br>110111-<br>1306607<br>110111-<br>5027671<br>110111-<br>0187644<br>110111- | 음식, 숙박<br>도소매, 제조, 음식<br>도소매, 부동산서비스<br>부동산, 도소매<br>주류수입<br>도소매, 부동산서비스<br>도소매, 제조, 서비스<br>도소매<br>도소매<br>숙박업, 골프장업<br>부동산임대, 자동차정<br>류장<br>관광호텔업<br>건축공사업, 근로자파<br>견업<br>부동산업<br>부동산임대, 자동차운<br>수업<br>전자지급결제대행<br>부동산업<br>편의점 프랜차이즈 가<br>맹점<br>소매업<br>의류 및 생활필수품 판<br>매업<br>도소매, 보세판매업<br>기타통신판매업<br>도소매, 제조, 음식<br>도소매, 제조, 음식<br>화장품 제조 및 도소매<br>도소매 |

|   |    |  |   |                                  |
|---|----|--|---|----------------------------------|
|   |    |  | 5209196<br>110111-<br>5284198<br>110111-<br>3419515<br>110111-<br>5615038<br>110111-<br>5600302<br>110111-<br>5698315<br>170111-<br>0510661<br>134811-<br>0113655<br>110111-<br>5905033<br>131111-<br>0431666<br>160111-<br>0424864<br>220111-<br>0085340<br>285011-<br>0340913<br>281111-<br>0082856 | 주류 제조 및 판매업<br>부동산업<br>샘물판매, 유통업 |
| 계 | 36 |  |   |                                  |

※ 계열편입(1) : (주)제이원(2017.02.01)

※ 2015년 10월 26일 (주)드림커머스는 (주)신세계티비쇼핑으로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 2월 1일 (주)인터코스코리아는 (주)신세계인터코스코리아로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 7월 1일 (주)위드미에프에스는 (주)이마트위드미로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 7월 26일 서울고속버스터미널(주)는 서울고속버스터미널(주)로 상호변경되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 (주)하남유니온스퀘어는 (주)스타필드하남으로 상호변경되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 이후 2017년 5월 1일 (유)부천신세계가 계열편입되었습니다.

## 사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 20개사(국내 13개, 해외 7개)이며 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

종속기업 중 국내상장기업으로는 (주)신세계푸드 1개사가 있습니다.

(단위 : 백만원)

| 상 호               | 설립일        | 주 소  | 주요사업                 | 최근사업연도말<br>자산총액 | 지배관계 근거                      | 주요종속회사 여부              |
|-------------------|------------|--|----------------------|-----------------|------------------------------|------------------------|
| (주)신세계<br>조선호텔    | 1967.08.08 | 서울시 종로구 소공로 106                                    | 관광호텔업 및<br>면세업       | 533,629         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)신세계푸드          | 1995.07.01 | 서울시 성동구 성수일로 56, 4-7층                              | 단체급식/외식사업<br>및 식품유통업 | 544,324         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)이마트<br>에브리데이   | 1974.07.11 | 서울시 성동구 성수일로 56                                    | 슈퍼마켓                 | 436,188         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)신세계엘앤비         | 2008.12.18 | 서울시 광진구 아차산로 563, 7층                               | 주류 도매업               | 29,071          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| (주)신세계<br>영랑호리조트  | 2007.07.23 | 강원도 속초시 영랑호반길 140                                  | 리조트 운영               | 56,898          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| (주)신세계<br>프리파티    | 2013.12.04 | 서울시 종로구 남대문로 42                                    | 부동산업                 | 950,856         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)이마트<br>위드미     | 2006.03.15 | 서울시 성동구 광나루로 310, 4층                               | 편의점 프랜차이즈<br>가맹점     | 85,792          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)스타필드청라         | 2012.12.20 | 서울시 종로구 남대문로 42                                    | 부동산업                 | 110,743         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| 세린식품(주)           | 2005.11.02 | 강원도 춘천시 퇴계농공로 76                                   | 조리식품 제조<br>및 판매업     | 11,435          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 스무디킹<br>코리아(주)    | 2015.12.01 | 서울시 성동구 아차산로 5길 7, 7층                              | 외식업                  | 12,246          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| (주)스타필드고양         | 2016.12.01 | 경기도 고양시 덕양구<br>고양대로 1972-8                         | 부동산업                 | 566,107         | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해 당<br>(자산총액 750억원 이상) |
| (주)제주소주           | 2011.08.05 | 제주시 조천읍 중산간동로 1028                                 | 주류 제조 및 판매업          | 20,361          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| (주)제이원            | 2004.07.22 | 경기도 가평군 하면<br>명지산로 514-149                         | 생수 제조 및 판매업          | 4,310           | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 상해이매득<br>초시유한공사   | 1997.01.03 | 상해시 흥구구 임평로<br>133동 14호                            | 대형마트                 | 35,708          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 상해신이백화<br>유한공사    | 2007.04.03 | 상해시 보산구 장강서로<br>2211호                              | 대형마트                 | 10,512          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 무석이매득구불<br>종심유한공사 | 2007.06.22 | 무석시 석산구 동정석로<br>종로2호                               | 대형마트                 | 31,008          | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 곤산이매득구불<br>종심유한공사 | 2008.05.19 | 강소성 곤산시 화교진<br>녹지대도 269호                           | 대형마트                 | 4,836           | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 상해이매득<br>무역유한공사   | 2013.07.09 | 상해시 서회구 계평로 391호                                   | 수출입 · 도소매업           | 1,364           | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |
| 이마트아메리카           | 2012.07.09 | 11165 Knott Ave, Suite C Cypress,<br>CA 90630, USA | 수출입 · 도소매업           | 2,131           | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음                   |

|        |            |   |            |        |                              |      |
|--------|------------|---|------------|--------|------------------------------|------|
| 이마트베트남 | 2014.10.30 | 168 Phan Van Tri St., Ward 5,<br>Go Vap District, HCMC, Vietnam | 수출입 · 도소매업 | 65,613 | 의결권의 과반수 소유<br>(회계기준서 1110호) | 해당없음 |
|--------|------------|---|------------|--------|------------------------------|------|

#### 아. 연결대상회사의 변동내용

: 해당사항 없음

## 자. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

### ■ 국내 신용평가

| 평 가 일      | 평 가 대상<br>유가증권 등 | 평 가 대상 유가증권의<br>신용등급 | 평 가 회사<br>(신용평가등급범위) | 평 가 구분 |
|------------|------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 2016.12.26 | 18-1회, 18-2회 사채  | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 본평가    |
| 2016.12.26 | 기업어음             | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2016.12.26 | 전자단기사채           | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2016.12.21 | 기업어음             | A1                   | 한국기업평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2016.12.20 | 18-1회, 18-2회 사채  | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 본평가    |
| 2016.12.20 | 기업어음             | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 정기평가   |
| 2016.12.20 | 전자단기사채           | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 정기평가   |
| 2016.06.27 | 17-1회, 17-2회 사채  | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.06.27 | 15-1회, 15-2회 사채  | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.06.27 | 14회 사채           | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.06.27 | 12회 사채           | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.06.27 | 9회 사채            | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.04.29 | 기업어음             | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 본평가    |
| 2016.04.29 | 전자단기사채           | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 본평가    |
| 2016.04.25 | 17-1회, 17-2회 사채  | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 16회 사채           | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 15-1회, 15-2회 사채  | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 13-1회, 13-2회 사채  | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 12회 사채           | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 9회 사채            | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 정기평가   |
| 2016.04.25 | 기업어음             | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 본평가    |
| 2016.04.25 | 전자단기사채           | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 본평가    |
| 2016.04.21 | 13-1회, 13-2회 사채  | AA+                  | 한국기업평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.04.21 | 16회 사채           | AA+                  | 한국기업평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.04.21 | 14회 사채           | AA+                  | 한국기업평가(AAA~D)        | 정기평가   |
| 2016.04.21 | 2회 신종자본증권        | AA                   | 한국기업평가(AAA~D)        | 본평가    |
| 2016.04.21 | 1회 신종자본증권        | AA                   | 한국기업평가(AAA~D)        | 본평가    |
| 2016.04.21 | 기업어음             | A1                   | 한국기업평가(A1~D)         | 본평가    |
| 2015.12.21 | 기업어음             | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 정기평가   |
| 2015.12.21 | 전자단기사채           | A1                   | NICE신용평가(A1~D)       | 정기평가   |
| 2015.12.04 | 전자단기사채           | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2015.12.04 | 기업어음             | A1                   | 한국신용평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2015.11.27 | 기업어음             | A1                   | 한국기업평가(A1~D)         | 정기평가   |
| 2015.08.13 | 17-1회, 17-2회 사채  | AA+                  | 한국신용평가(AAA~D)        | 본평가    |
| 2015.08.13 | 17-1회, 17-2회 사채  | AA+                  | NICE신용평가(AAA~D)      | 본평가    |

|            |                 |     |                 |      |
|------------|-----------------|-----|-----------------|------|
| 2015.04.20 | 15-1회, 15-2회 사채 | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.20 | 14회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.20 | 12회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.20 | 11회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.20 | 9회 사채           | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.20 | 기업어음            | A1  | 한국신용평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2015.04.20 | 전자단기사채          | A1  | 한국신용평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2015.04.13 | 16회 사채          | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 본평가  |
| 2015.04.13 | 기업어음            | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 본평가  |
| 2015.04.13 | 전자단기사채          | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 본평가  |
| 2015.04.13 | 15-1회, 15-2회 사채 | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2015.04.13 | 13-1회, 13-2회 사채 | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2015.04.13 | 12회 사채          | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2015.04.13 | 10회 사채          | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2015.04.13 | 9회 사채           | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2015.04.10 | 16회 사채          | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 본평가  |
| 2015.04.10 | 14회 사채          | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.10 | 13-1회, 13-2회 사채 | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.10 | 11회 사채          | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.10 | 10회 사채          | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2015.04.10 | 기업어음            | A1  | 한국기업평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2015.01.02 | 15-1회, 15-2회 사채 | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 본평가  |
| 2015.01.02 | 15-1회, 15-2회 사채 | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 본평가  |
| 2014.11.13 | 기업어음            | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 정기평가 |
| 2014.11.13 | 전자단기사채          | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 정기평가 |
| 2014.09.25 | 전자단기사채          | A1  | 한국기업평가(A1~D)    | 정기평가 |
| 2014.09.25 | 기업어음            | A1  | 한국기업평가(A1~D)    | 정기평가 |
| 2014.09.25 | 14회 사채          | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 본평가  |
| 2014.09.25 | 기업어음            | A1  | 한국신용평가(A1~D)    | 정기평가 |
| 2014.09.25 | 14회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 본평가  |
| 2014.06.30 | 전자단기사채          | A1  | 한국기업평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2014.06.20 | 전자단기사채          | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 본평가  |
| 2014.04.25 | 12회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.04.25 | 11회 사채          | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.04.25 | 9회 사채           | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.04.25 | 8회 사채           | AA+ | 한국신용평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.04.25 | 기업어음            | A1  | 한국신용평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2014.04.01 | 기업어음            | A1  | NICE신용평가(A1~D)  | 본평가  |
| 2014.04.01 | 12회 사채          | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2014.04.01 | 10회 사채          | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2014.04.01 | 9회 사채           | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |

|            |          |     |                 |      |
|------------|----------|-----|-----------------|------|
| 2014.04.01 | 7회 사채    | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 정기평가 |
| 2014.04.01 | 13-1회 사채 | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 본평가  |
| 2014.04.01 | 13-2회 사채 | AA+ | NICE신용평가(AAA~D) | 본평가  |
| 2014.03.31 | 11회 사채   | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.03.31 | 10회 사채   | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.03.31 | 8회 사채    | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.03.31 | 7회 사채    | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 정기평가 |
| 2014.03.31 | 기업어음     | A1  | 한국기업평가(A1~D)    | 본평가  |
| 2014.03.31 | 13-1회 사채 | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 본평가  |
| 2014.03.31 | 13-2회 사채 | AA+ | 한국기업평가(AAA~D)   | 본평가  |

## ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

| 등급체계 | 등급의미   |
|------|--|
| AAA  | 원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며,<br>현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임 |
| AA   | 원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음                                 |
| A    | 원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음                        |
| BBB  | 원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음   |
| BB   | 원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성 면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음                                      |
| B    | 원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음                                    |
| CCC  | 채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임  |
| CC   | 채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음  |
| C    | 채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨                                    |
| D    | 원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음  |

- NICE신용평가 AA부터 CCC등급까지, 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

### 2) 기업어음의 등급체계와 의미

| 등급체계 | 등급의미  |
|------|---|
| A1   | 적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며,<br>현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임 |
| A2   | 적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음                                   |
| A3   | 적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음                     |
| B    | 적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음   |
| C    | 적기상환능력이 의문시됨  |
| D    | 지급불능 상태에 있음   |

- A2부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

## ■ 해외 신용평가

| 평가일        | 평가대상<br>유가증권 등 | 평가대상 유가증권의<br>신용등급 | 평가회사<br>(신용평가등급범위) | 평가구분 |
|------------|----------------|--------------------|--------------------|------|
| 2016.08.16 | 회사채            | Baa2(Negative)     | Moody's (Aaa~c)    | 정기평가 |
| 2015.06.29 | 회사채            | BBB(Stable)        | S&P (AAA~c)        | 정기평가 |
| 2014.06.26 | 회사채            | BBB+(Stable)       | S&P (AAA~c)        | 정기평가 |
| 2014.06.14 | 회사채            | Baa2(Stable)       | Moody's (Aaa~c)    | 정기평가 |

### ※ 신용등급체계 및 의미

#### 1) 회사채 등급체계와 의미

| 해외신용평가기관      |                | 내용  |
|---------------|----------------|---|
| S&P           | Moody's        |   |
| AAA           | Aaa            | 채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유   |
| AA+,AA,AA-    | Aa1,Aa2,Aa3    | 채무상환능력 매우 높고 신용상태 우수하나 최고수준은 아님   |
| A+,A,A-       | A1,A2,A3       | 채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을 수 있음                           |
| BBB+,BBB,BBB- | Baa1,Baa2,Baa3 | 채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을 받기 쉬움                           |
| BB+,BB,BB-    | Ba1,Ba2,Ba3    | 단기애 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어, 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음 |
| B+,B,B-       | B1,B2,B3       | 현재로써는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음          |
| CCC 이하        | Caa 이하         | 채무불이행 가능성성이 매우 높음   |

#### 2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적(negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네 가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)라고 표시됨.

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 지배회사에 관한 사항

#### (1) 회사의 설립일 및 소재지

- 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

- 본점 소재지 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

#### (2) 경영진의 중요한 변동

| 직위   | 성명  | 임기   | 비고  |
|------|-----|--|---|
| 대표이사 | 정용진 | 2011.05.01 ~ 2014.04.30                            | 2011.05.01 대표이사 선임<br>2013.03.15 대표이사 사임                        |
| 대표이사 | 최병렬 | 2011.05.01 ~ 2014.04.30                            | 2011.05.01 대표이사 선임<br>2012.12.11 대표이사 사임<br>2013.03.15 사내이사 사임  |
| 대표이사 | 허인철 | 2011.05.01 ~ 2014.04.30                            | 2012.12.11 대표이사 선임<br>2014.03.14 대표이사 사임                        |
| 대표이사 | 김해성 | 2013.03.15 ~ 2016.03.14<br>2016.03.15 ~ 2019.03.14 | 2013.12.10 대표이사 선임<br>2016.03.11 대표이사 재선임<br>2017.03.10 대표이사 사임 |
| 사내이사 | 박주형 | 2013.03.15 ~ 2016.03.14                            | 2014.03.14 사내이사 사임  |
| 대표이사 | 이갑수 | 2014.03.14 ~ 2017.03.13<br>2017.03.14 ~ 2020.03.13 | 2014.03.14 대표이사 선임<br>2017.03.10 대표이사 재선임                       |
| 사내이사 | 양춘만 | 2014.03.14 ~ 2017.03.13<br>2017.03.10 ~ 2020.03.09 | 2014.03.14 사내이사 선임<br>2016.03.11 사내이사 사임<br>2017.03.10 사내이사 선임  |
| 사내이사 | 한채양 | 2016.03.11 ~ 2019.03.10                            | 2016.03.11 사내이사 선임<br>2017.03.10 사내이사 사임                        |
| 사내이사 | 권혁구 | 2017.03.10 ~ 2020.03.09                            | 2017.03.10 사내이사 선임  |
| 사외이사 | 전형수 | 2015.03.15 ~ 2017.03.14                            | 2011.05.01 사외이사 선임<br>2017.03.10 사외이사 퇴임                        |
| 사외이사 | 이전환 | 2017.03.15 ~ 2019.03.14                            | 2017.03.10 사외이사 선임  |
| 사외이사 | 문창진 | 2013.03.15 ~ 2015.03.14                            | 2011.05.01 사외이사 선임<br>2015.03.13 사외이사 퇴임                        |
| 사외이사 | 박영렬 | 2013.03.15 ~ 2015.03.14                            | 2011.05.01 사외이사 선임<br>2015.03.13 사외이사 퇴임                        |
| 사외이사 | 박종구 | 2013.03.15 ~ 2015.03.14                            | 2011.05.01 사외이사 선임<br>2015.03.13 사외이사 퇴임                        |
| 사외이사 | 박재영 | 2015.03.13 ~ 2017.03.12<br>2017.03.13 ~ 2019.03.12 | 2015.03.13 사외이사 선임<br>2017.03.10 사외이사 재선임                       |

|      |     |  |   |
|------|-----|--|---|
| 사외이사 | 김성준 | 2015.03.13 ~ 2017.03.12<br>2017.03.13 ~ 2019.03.12 | 2015.03.13 사외이사 선임<br>2017.03.10 사외이사 재선임 |
| 사외이사 | 최재봉 | 2015.03.13 ~ 2017.03.12<br>2017.03.13 ~ 2019.03.12 | 2015.03.13 사외이사 선임<br>2017.03.10 사외이사 재선임 |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료된 이갑수 사내이사가 재선임되었으며 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 권혁구 사내이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었습니다. 2017년 3월 10일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 재선임 되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 전형수 사외이사가 퇴임하고 이전환 사외이사가 신규 선임되었으며 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.

### (3) 최대주주의 변동

| 2016.12.31 |           |        | 2017.03.31 |           |        |
|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|
| 최대주주       | 소유주식수     | 지분율(%) | 최대주주       | 소유주식수     | 지분율(%) |
| 이명희 외 3인   | 7,822,068 | 28.06  | 이명희 외 3인   | 7,822,068 | 28.06  |

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 자세한 사항은 VII. 주주에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

#### - 공시대상기간 중 최대주주 변동 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 변동일           | 최대주주명    | 소유주식수     | 지분율    | 비 고      |
|---------------|----------|-----------|--------|----------|
| 2011년 05월 01일 | 이명희 외 3인 | 7,824,660 | 28.07% | 2011년 기초 |
| 2011년 06월 20일 | 이명희 외 3인 | 7,824,707 | 28.07% | 장내매수     |
| 2013년 03월 15일 | 이명희 외 3인 | 7,821,471 | 28.06% | 사내이사 변경  |
| 2014년 03월 14일 | 이명희 외 4인 | 7,822,068 | 28.06% | 사내이사 변경  |
| 2016년 05월 03일 | 이명희 외 3인 | 7,822,068 | 28.06% | 장내매매     |

※ 2011년 6월 20일 최병렬 대표이사가 47주를 매수하였습니다.

※ 2013년 3월 15일 최병렬 사내이사(4,214주)가 사임하였고 박주형 사내이사(978주)가 신규 선임되었습니다.

※ 2014년 3월 14일 이갑수 대표이사(597주)가 신규 선임되었습니다.

※ 2016년 5월 3일 특수관계인(정용진, 정유경)간 보유 주식 매매로 특수관계인의 주식소유 현황에는 변동이 있으나, 최대주주의 지분율은 28.06%로 동일합니다.

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

#### (4) 사업목적

| 주 요 내 용  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>· 수출입업</li><li>· 대형마트 경영</li><li>· 각종 물품 제조 및 도·산매업</li><li>· 생활필수품 판매업</li><li>· 식품가공 및 의류봉제 판매업</li><li>· 여행알선업</li><li>· 각종 접객 서비스업</li><li>· 부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업</li><li>· 건설공사의 설계감리 및 청부업</li><li>· 신용카드업</li><li>· 보세 판매업</li><li>· 주류 종개업</li><li>· 소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업</li><li>· 음식점업</li><li>· 관광숙박업 및 관광객 이용 시설업</li><li>· 소매업 관련 용역 및 위수탁사업</li><li>· 스포츠, 레저시설 운영업, 골프장업</li><li>· 자동차 운수업, 복합운송 주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업</li><li>· 교육, 출판업</li><li>· 의료용구 판매업</li><li>· 각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업</li><li>· 각종 보험대리점업</li><li>· 자동차 매매 및 정비사업</li><li>· 주차장업</li><li>· 여객자동차터미널 운영업</li><li>· 화물자동차터미널 운영업</li><li>· 무점포소매업</li><li>· 통신판매업</li><li>· 전자상거래업</li><li>· 평생교육업, 학원업</li><li>· 석유판매업 및 연료소매업</li><li>· 발전업</li><li>· 다양한 형태의 가맹사업</li><li>· 전자금융업</li><li>· 환전업</li><li>· 별정통신사업 및 부가통신사업</li><li>· 광고업</li><li>· 주류수출입업</li><li>· 전 각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체</li></ul> |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회 결과에 따라 '주류수출입업'을 목적사업에 추가하였습니다.

## (5) 기타 중요한 변동 상황

| 일자         | 주요 내용   |
|------------|---|
| 2011.05.03 | (주)신세계의 인적분할을 통해 설립   |
| 2011.05.26 | 덕이동 E-MART everyday 개점  |
| 2011.06.30 | 가든파이브 E-MART 개점   |
| 2011.08.02 | 이마트 미트센터 오픈   |
| 2011.08.31 | 파주운정 E-MART 개점  |
| 2011.11.19 | 북경이매특상업유한공사 지분 양도   |
| 2011.11.22 | (주)에브리데이리테일(구 (주)킹스클럽마트) 주식 취득(98.7%)                               |
| 2011.11.28 | 쓰진 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 18호점)                                       |
| 2011.11.30 | 쑹장 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 13호점)                                       |
| 2011.12.01 | 영파이매득상업발전유한공사, 항주이매득상업발전유한공사, 상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 지분 양도 |
| 2011.12.15 | 동구미 E-MART 개점   |
| 2011.12.22 | 대전터미널 E-MART 개점   |
| 2012.01.10 | 마포공덕 E-MART 개점  |
| 2012.01.31 | (주)에스엠 주식 취득(100%)  |
| 2012.02.02 | 서산 E-MART 개점  |
| 2012.02.29 | (주)에브리데이리테일에 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 19개점) 양도                               |
| 2012.03.01 | 싼린 E-MART 매각(대형마트 중국 7호점)   |
| 2012.03.01 | 무뚜 E-MART 매각(대형마트 중국 19호점)  |
| 2012.03.23 | (주)신세계로부터 신세계 포인트 사업 양수   |
| 2012.04.05 | 펜타포트 E-MART 개점  |
| 2012.05.04 | 이마트 트레이더스 안산점 개점  |
| 2012.05.29 | 하월곡 E-MART 개점   |
| 2012.06.14 | 장안 E-MART 개점  |
| 2012.07.13 | 이마트 트레이더스 천안아산점 개점  |
| 2012.08.10 | (주)동양리조트 주식 취득(100%)  |
| 2012.08.17 | 화성봉당 E-MART 개점  |
| 2012.09.04 | 이마트 후레쉬센터 오픈  |
| 2012.12.13 | 천안서북 E-MART 개점  |
| 2012.12.16 | 안산 E-MART 폐점  |
| 2013.03.22 | 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 출자(100%)                           |
| 2013.03.26 | 천진이매득초시유한공사 잔여지분(16.7%) 취득  |
| 2013.07.25 | 의정부 E-MART 개점   |
| 2013.08.08 | 별내 E-MART 개점  |
| 2013.08.21 | (주)신세계페이먼츠 지분 출자(50%)   |
| 2013.09.26 | 상해이매득무역유한공사(SHANGHAI E-MART TRADING CO., LTD.) 지분 출자(100%)          |
| 2013.12.04 | (주)신세계프라퍼티 지분 출자(90%)   |
| 2013.12.23 | (주)위드미에프에스 지분 취득(100%)  |
| 2014.04.07 | 인뚜 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 3호점)  |
| 2014.04.10 | 이마트 보정몰센터(온라인몰 전용센터) 오픈   |
| 2014.04.17 | 탕구 E-MART 영업 종료(대형마트 중국 5호점)  |
| 2014.07.17 | 이마트 트레이더스 양산점 개점  |
| 2014.07.24 | 풍산 E-MART 개점  |

|            |   |
|------------|---|
| 2014.08.14 | 이마트 트레이더스 수원점 개점                            |
| 2014.09.30 | 공항 E-MART 영업종료                              |
| 2014.11.25 | 이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD) 지분 출자(100%) |
| 2014.12.31 | 아오청 E-MART 영업종료(대형마트 중국 4호점)                |
| 2014.12.31 | 꽝차오 E-MART 영업종료(대형마트 중국 17호점)               |
| 2014.12.31 | 메이장 E-MART 영업종료(대형마트 중국 20호점)               |
| 2014.12.31 | 훙차오 E-MART 영업종료(대형마트 중국 22호점)               |
| 2015.01.29 | 김포한강 E-MART 개점                              |
| 2015.02.05 | 세종 E-MART 개점                                |
| 2015.02.24 | 상해이매득초시유한공사 잔여지분(0.6%) 취득                   |
| 2015.03.01 | (주)신세계아이앤씨 알뜰폰 단말기 할부채권 양수                  |
| 2015.03.23 | 진차오 E-MART 영업종료(대형마트 중국 23호점)               |
| 2015.06.18 | 킨텍스 E-MART 개점                               |
| 2015.06.18 | 이마트 트레이더스 킨텍스점 개점                           |
| 2015.07.15 | (주)드림커머스 지분 취득(47.83%)                      |
| 2015.08.03 | 차오바오 E-MART 영업종료(대형마트 중국 25호점)              |
| 2015.09.03 | 광교 E-MART 개점                                |
| 2015.12.03 | 과천 E-MART 개점                                |
| 2016.01.06 | 이마트 김포센터(온라인몰 전용센터) 오픈                      |
| 2016.06.23 | 김해 E-MART 개점                                |
| 2016.09.09 | 이마트 트레이더스 하남점 개점                            |
| 2016.11.23 | 천진이매득초시유한공사 청산                              |
| 2016.11.30 | 취양 E-MART 영업종료(대형마트 중국 1호점)                 |
| 2016.12.02 | (주)제주소주 지분 취득(100%)                         |
| 2016.12.31 | (주)신세계 프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수                     |

- 인적분할을 통한 회사설립 이전 변동 상황

| 일자         | 주요 내용                        |
|------------|------------------------------|
| 1993.11.12 | 창동 E-MART 개점(대형마트 국내 1호점)    |
| 1994.09.08 | 일산 E-MART 개점                 |
| 1994.10.07 | 양평 PRICE CLUB 개점             |
| 1995.07.07 | 안산 E-MART 개점                 |
| 1995.12.01 | 부평 E-MART 개점                 |
| 1996.11.22 | 제주 E-MART 개점                 |
| 1996.11.30 | 분당 E-MART 개점                 |
| 1997.02.01 | 상하이 E-MART 개점(대형마트 중국 1호점)   |
| 1997.04.29 | 남원 E-MART 개점                 |
| 1997.07.26 | 대구 PRICE CLUB 개점             |
| 1997.08.14 | 안양 E-MART 개점(경영제휴)           |
| 1997.08.29 | 서부산 E-MART 개점                |
| 1997.11.20 | 인천 E-MART 개점(경영제휴)           |
| 1998.01.01 | 김천 E-MART 개점                 |
| 1998.05.29 | 대전 PRICE CLUB 개점             |
| 1998.06.01 | PRICE CLUB(양평, 대구, 대전) 사업 양도 |
| 1998.06.19 | 동광주 E-MART 개점                |
| 1998.06.27 | 청주 E-MART 개점                 |
| 1998.12.03 | 전주 E-MART 개점                 |
| 1999.02.08 | 부천 E-MART 개점(경영관리)           |
| 1999.03.20 | 원주 E-MART 개점                 |
| 1999.08.26 | 구로 E-MART 개점                 |
| 1999.08.26 | 신월 E-MART 식품관 개점             |
| 1999.11.17 | 성서 E-MART 개점                 |
| 1999.11.25 | 산본 E-MART 개점                 |
| 2000.01.01 | 천호 E-MART 개점                 |
| 2000.03.09 | 가양 E-MART 개점                 |
| 2000.04.06 | 해운대 E-MART 개점                |
| 2000.05.04 | 시화 E-MART 개점(경영제휴)           |
| 2000.06.01 | 상봉 E-MART 개점                 |
| 2000.06.27 | 이천 E-MART 개점                 |
| 2000.08.31 | 진주 E-MART 개점                 |
| 2000.09.26 | 대구 물류센터 개점                   |
| 2000.12.19 | 목포 E-MART 개점                 |
| 2001.02.07 | 동인천 E-MART 개점                |
| 2001.02.27 | 만촌 E-MART 개점                 |
| 2001.04.10 | 군산 E-MART 개점                 |
| 2001.04.19 | 성수 E-MART 개점                 |
| 2001.04.25 | 월배 E-MART 개점                 |
| 2001.04.30 | 천안 E-MART 개점                 |
| 2001.05.24 | 수서 E-MART 식품관 개점             |
| 2001.09.14 | 상무 E-MART 개점                 |
| 2001.09.20 | 수원 E-MART 개점                 |

|            |                            |
|------------|----------------------------|
| 2001.10.15 | 충주 E-MART 개점               |
| 2001.10.23 | 평택 E-MART 개점               |
| 2001.11.28 | 은평 E-MART 개점               |
| 2001.12.12 | 포항 E-MART 개점               |
| 2001.12.23 | 여수 E-MART 개점               |
| 2002.03.12 | 연제 E-MART 개점               |
| 2002.04.10 | 칠성 E-MART 개점               |
| 2002.04.24 | 둔산 E-MART 개점               |
| 2002.06.15 | 구미 E-MART 개점               |
| 2002.06.24 | 청원 E-MART 개점               |
| 2002.11.27 | 명일 E-MART 개점               |
| 2002.12.12 | 연수 E-MART 개점               |
| 2002.12.24 | 강릉 E-MART 개점               |
| 2003.01.24 | 공항 E-MART 개점               |
| 2003.02.13 | 시화 물류센터 개점                 |
| 2003.05.23 | 고잔 E-MART 개점               |
| 2003.07.24 | 문현 E-MART 개점               |
| 2003.08.06 | 금정 E-MART 개점               |
| 2003.08.21 | 수지 E-MART 개점               |
| 2003.08.29 | 신제주 E-MART 개점              |
| 2003.11.20 | 속초 E-MART 개점               |
| 2003.12.05 | 사상 E-MART 개점               |
| 2003.12.23 | 울산 E-MART 개점               |
| 2004.01.27 | 동해 E-MART 개점               |
| 2004.02.26 | 영천 E-MART 개점               |
| 2004.06.08 | 광산 E-MART 개점               |
| 2004.06.29 | 루이훙 E-MART 개점(대형마트 중국 2호점) |
| 2004.07.20 | 양주 E-MART 개점               |
| 2004.08.03 | 양산 E-MART 개점               |
| 2004.08.13 | 파주 E-MART 개점               |
| 2004.09.03 | 반야월 E-MART 개점              |
| 2004.09.22 | 월계 E-MART 개점               |
| 2004.10.07 | 용산 E-MART 개점               |
| 2004.11.12 | 안동 E-MART 개점               |
| 2005.02.24 | 양재 E-MART 개점               |
| 2005.03.26 | 인뚜 E-MART 개점(대형마트 중국 3호점)  |
| 2005.04.26 | 인천공항 E-MART 개점             |
| 2005.06.30 | 통영 E-MART 개점               |
| 2005.07.27 | 순천 E-MART 개점               |
| 2005.08.25 | 서수원 E-MART 개점              |
| 2005.09.09 | 죽전 E-MART 개점               |
| 2005.11.17 | 아오첨 E-MART 개점(대형마트 중국 4호점) |
| 2005.11.22 | 춘천 E-MART 개점               |
| 2005.11.30 | 남양주 E-MART 개점              |
| 2005.12.09 | 오산 E-MART 개점               |
| 2005.12.20 | 용인 E-MART 개점               |

|            |                             |
|------------|-----------------------------|
| 2006.01.20 | 탕구 E-MART 개점(대형마트 종국 5호점)   |
| 2006.03.29 | 무딴장 E-MART 개점(대형마트 종국 6호점)  |
| 2006.05.12 | 싼린 E-MART 개점(대형마트 종국 7호점)   |
| 2006.06.08 | 서귀포 E-MART 개점               |
| 2006.06.15 | 경산 E-MART 개점                |
| 2006.07.04 | 광주 E-MART 개점(경영제휴)          |
| 2006.07.27 | 동백 E-MART 개점                |
| 2006.09.22 | 검단 E-MART 개점                |
| 2006.09.28 | 월마트코리아(주) 주식 취득(16개점)       |
| 2006.10.12 | 익산 E-MART 개점                |
| 2006.10.20 | 아산 E-MART 개점                |
| 2006.10.31 | 태백 E-MART 개점                |
| 2007.01.24 | 메트로 광명 E-MART 개점            |
| 2007.02.08 | 자양 E-MART 개점                |
| 2007.04.12 | 상주 E-MART 개점                |
| 2007.07.19 | 봉선 E-MART 개점                |
| 2007.08.30 | 라오시먼 E-MART 개점(대형마트 종국 8호점) |
| 2007.09.28 | 창장 E-MART 개점(대형마트 종국 9호점)   |
| 2007.11.08 | 신도림 E-MART 개점               |
| 2007.12.07 | 난차오 E-MART 개점(대형마트 종국 10호점) |
| 2007.12.14 | 여주 E-MART 개점                |
| 2007.12.21 | 동탄 E-MART 개점                |
| 2007.12.27 | 김포 E-MART 식품관 개점            |
| 2008.04.29 | 차오안 E-MART 개점(대형마트 종국 11호점) |
| 2008.05.15 | 여의도 E-MART 개점               |
| 2008.05.22 | 도농 E-MART 개점                |
| 2008.05.30 | 하남 E-MART 개점                |
| 2008.06.12 | 화차오 E-MART 개점(대형마트 종국 12호점) |
| 2008.07.15 | 송장 E-MART 개점(대형마트 종국 13호점)  |
| 2008.07.18 | 여주 물류센터 개점                  |
| 2008.07.25 | 청계천 E-MART 개점               |
| 2008.08.21 | 시산 E-MART 개점(대형마트 종국 14호점)  |
| 2008.09.02 | 양차오 E-MART 개점(대형마트 종국 15호점) |
| 2008.09.04 | 왕십리 E-MART 개점               |
| 2008.09.26 | 쌍닝 E-MART 개점(대형마트 종국 16호점)  |
| 2008.10.01 | 보령 E-MART 개점                |
| 2008.10.09 | 안성 E-MART 개점                |
| 2008.10.16 | 미아 E-MART 개점                |
| 2008.10.30 | 꽝차오 E-MART 개점(대형마트 종국 17호점) |
| 2008.12.18 | 쓰진 E-MART 개점(대형마트 종국 18호점)  |
| 2008.12.23 | 보라 E-MART 개점                |
| 2009.01.15 | 무뚜 E-MART 개점(대형마트 종국 19호점)  |
| 2009.02.25 | 메이장 E-MART 개점(대형마트 종국 20호점) |
| 2009.03.19 | 이문 E-MART 개점                |
| 2009.04.21 | 목동 E-MART 개점                |
| 2009.06.30 | 상도동 E-MART everyday 개점      |

|            |                               |
|------------|-------------------------------|
| 2009.07.03 | 빈장 E-MART 개점(대형마트 종국 21호점)    |
| 2009.07.08 | 대방동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.14 | 가락동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.16 | 봉천동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.21 | 서초동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.23 | 발산동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.28 | 미아동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.07.30 | 쌍문동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.08.07 | 릉덕 E-MART 개점                  |
| 2009.08.12 | 삼성동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.08.17 | 불광동 E-MART everyday 개점        |
| 2009.09.03 | 홍차오 E-MART 개점(대형마트 종국 22호점)   |
| 2009.09.16 | 영등포 E-MART 개점                 |
| 2009.09.17 | 경기광주 E-MART 개점                |
| 2009.10.22 | 수색 E-MART 개점                  |
| 2009.11.20 | 진차오 E-MART 개점(대형마트 종국 23호점)   |
| 2009.12.21 | 제천 E-MART 개점                  |
| 2010.01.21 | 포쓰제 E-MART 개점(대형마트 종국 24호점)   |
| 2010.05.25 | 차오바오 E-MART 개점(대형마트 종국 25호점)  |
| 2010.05.27 | 판교동 E-MART everyday 개점        |
| 2010.06.10 | 송도동 E-MART everyday 개점        |
| 2010.07.15 | 화곡동 E-MART everyday 개점        |
| 2010.07.17 | 마산신세계 E-MART 개점(경영제휴)         |
| 2010.08.12 | 포천 E-MART 개점                  |
| 2010.08.19 | 암사동 E-MART everyday 개점        |
| 2010.08.25 | 진링 E-MART 개점(대형마트 종국 26호점)    |
| 2010.09.08 | 성남 E-MART 개점                  |
| 2010.09.15 | 진접 E-MART everyday 개점         |
| 2010.09.28 | 아오티 E-MART 개점(대형마트 종국 27호점)   |
| 2010.09.30 | 판교2호 E-MART everyday 개점       |
| 2010.11.12 | 장기동 E-MART everyday 개점        |
| 2010.12.09 | 광명소하 E-MART 개점                |
| 2010.12.21 | 천안터미널 E-MART 개점               |
| 2010.12.23 | 진접 E-MART 개점                  |
| 2010.12.30 | 사천 E-MART 개점                  |
| 2010.12.31 | 차오안 E-MART 영업종료(대형마트 종국 11호점) |
| 2011.01.20 | 이수 E-MART 개점                  |
| 2011.01.21 | 목동 E-MART 개점                  |
| 2011.01.21 | 꽝띠엔 E-MART(대형마트 종국 28호점) 개점   |

#### (6) 상호의 변경

2014년 3월 14일 정기주주총회의 결과에 따라 영문상호명이 'E-MART Co., Ltd.'에서 'E-MART Inc.'로 변경되었습니다.

#### (7) 합병, 분할, 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수도 등

| 일자         | 거래 상대방                          | 내용   |
|------------|---------------------------------|--|
| 2011.05.03 | (주)신세계                          | 인적분할을 통한 법인 설립   |
| 2011.11.19 | 북경영휘초시유한공사                      | 북경이매특상업유한공사 지분 양도  |
| 2011.11.22 | (주)이랜드리테일                       | 킴스클럽마트 주식 취득   |
| 2011.12.01 | 복건신화도구물엄장고빈유한공사                 | 영파이매특상업발전유한공사,<br>항주이매특상업발전유한공사,<br>상주신세계이매특상업발전유한공사,<br>태주신세계상업발전유한공사 지분 양도 |
| 2012.01.31 | 유시만 외 96인                       | (주)에스엠 주식 취득   |
| 2012.02.29 | (주)에브리데이리테일                     | 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양도  |
| 2012.03.23 | (주)신세계                          | 신세계 포인트 사업 양수  |
| 2012.08.10 | (주)동양                           | (주)동양리조트 주식 취득   |
| 2013.03.22 | 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)   | 지분 출자(100%)  |
| 2013.08.21 | (주)신세계페이먼츠                      | 지분 출자(50%)   |
| 2013.09.26 | 상해이매특무역유한공사                     | 지분 출자(100%)  |
| 2013.10.29 | 신세계건설(주)                        | 장충동 신세계건설(주) 소유 사옥 및 부지 매수   |
| 2013.12.04 | (주)신세계프라퍼티                      | 지분 출자(90%)   |
| 2013.12.13 | (주)신세계프라퍼티                      | 삼송복합쇼핑몰 토지 분양권 등 이관  |
| 2013.12.23 | 최두영, 신성철                        | (주)위드미에프에스 지분 취득(100%)   |
| 2013.12.24 | (주)신세계투자개발                      | 청라복합쇼핑몰 토지 협약 등 이관   |
| 2014.11.25 | 이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD) | 지분 출자(100%)  |
| 2015.03.01 | (주)신세계아이앤씨                      | 애플샵 매장 집기 및 재고 양수  |
| 2015.07.15 | (주)드림커머스                        | 지분 취득(47.8%)   |
| 2016.12.31 | (주)신세계                          | 프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수   |

※ 2015년 10월 26일 (주)드림커머스는 (주)신세계티비쇼핑으로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 7월 1일 (주)위드미에프에스는 (주)이마트위드미로 상호변경되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 상호변경되었습니다.

## 나. 당해 주요종속회사의 연혁

| 법적/상업적명칭   | 설립일        | 주 소                      | 주요사업의 내용             | 회사의 연혁   |
|------------|------------|--------------------------|----------------------|--|
| (주)신세계조선호텔 | 1967.08.08 | 서울시 중구 소공로 106           | 관광호텔업<br>및 면세업       | 1967.08 설립<br>2008.02 세탁업, 스파 서비스업, 화장품 소매업, 골프연습장업 사업목적 추가<br>2009.03 사업시설 운영관리업 사업목적 추가<br>2010.05 쥬조선호텔베이커리로 인더키친(베키아누보, 패이야드) 사업 양도<br>2011.05 서울웨스틴조선호텔 리뉴얼 그랜드 오픈<br>2011.07 스테이트타워 남산 서비스 운영<br>2012.10 (주)파라다이스면세점 인수<br>2012.12 (주)파라다이스면세점 흡수합병<br>2013.03 상호변경(주)조선호텔 → (주)신세계조선호텔)<br>2013.07 김해공항 면세점 사업권 취득<br>2015.02 인천공항 면세점 사업권 취득<br>2015.05 포포인츠바이쉐라톤 서울 남산 오픈<br>2015.12 신세계 면세점 인천공항 정식 오픈<br>2016.03 신세계 면세점 부산점 확장 이전 오픈<br>2016.08 김해공항 면세점 사업권 반환<br>2016.05~2017.03 (주)신세계디에프 면세점 사업관련 재고 양도 및 양수   |
| (주)신세계푸드   | 1995.07.01 | 서울시 서초구 사평대로 205, BP 4-7 | 단체급식/외식사업<br>및 식품유통업 | 1995.07 설립<br>2006.03 (주)신세계푸드시스템에서 (주)신세계푸드로 상호 변경<br>2009.03 (주)훼미리푸드 흡수합병<br>2010.03 채소작물 재배업, 양계업 등 사업목적 추가<br>2010.04 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장<br>2011.03 소사육업, 소분, 판매업 등 사업목적 추가<br>2012.08 음성 식품가공센터 준공<br>2013.07 R&D센터 오픈<br>2014.03 영문상호변경(SHINSEGAE FOOD Co., Ltd. → SHINSEGAE FOOD Inc.)<br>2014.03 맥아 및 맥주 제조업 사업목적 추가<br>2014.10 본점소재지변경(서울시 중구 → 서울시 서초구)<br>2014.12 (주)신세계에스브이엔 흡수합병<br>2014.12 제빵제조 및 판매업 등 사업목적 추가<br>2015.09 음성 제2공장 오픈<br>2015.09 세린식품㈜ 지분인수<br>2015.12 스무디킹코리아㈜ 지분인수<br>2016.12 (주)제이원 지분인수 |

|             |            |                  |      |  |
|-------------|------------|------------------|------|--|
| (주)이마트에브리데이 | 1974.07.11 | 서울시 성동구 성수일로 56  | 슈퍼마켓 | <p>1974.07 설립</p> <p>2006.03 상호 변경 (주)해태유통 → (주)킴스클럽마트</p> <p>2011.11 최대주주 변경 (98.68%, 주)이랜드리테일 → (주)이마트</p> <p>2011.11 상호 변경 (주)킴스클럽마트 → (주)이마트슈퍼</p> <p>2012.02 상호 변경 (주)이마트슈퍼 → (주)에브리데이리테일</p> <p>2012.02 소매업 관련용역 및 위수탁사업, 점포소매업 등 사업목적 추가</p> <p>2012.02 (주)이마트 슈퍼마켓사업부문(에브리데이 등) 양수</p> <p>2012.05 유상증자 실시(396억)</p> <p>2012 소규모 유통점포 (16개점) 영업 양수</p> <p>2013 소규모 유통점포 (28개점) 영업 양수</p> <p>2014 소규모 유통점포 (20개점) 영업 양수</p> <p>2015.08 유상증자 실시(398억)</p> <p>2016.05 (주)에스엠 흡수합병</p> <p>2017.03 상호 변경 (주)에브리데이리테일 → (주)이마트에브리데이</p> |
| (주)이마트위드미   | 2006.03.15 | 서울시 성동구 광나루로 310 | 편의점  | <p>2006.03 설립</p> <p>2013.12 최대주주 변경 (최두영 · 신성철 → (주)이마트)</p> <p>2014.02 신세계그룹 계열회사 편입</p> <p>2014.03 유상증자 실시(80억)</p> <p>2014.12 유상증자 실시(70억)</p> <p>2015.01 본점소재지 변경 (서울시 종구 → 서울시 성동구)</p> <p>2015.06 유상증자 실시(80억)</p> <p>2015.12 유상증자 실시(300억)</p> <p>2015.12 1,000호점 달성</p> <p>2016.07 상호변경 (주)위드미에프에스 → (주)이마트위드미</p> <p>2016.10 유상증자 실시(250억)</p> <p>2016.11 주류중개업 및 판매업 사업목적 추가</p> <p>2017.03 화물자동차 운송주선사업 사업목적 추가</p>  |
| (주)신세계프라퍼티  | 2013.12.04 | 서울시 종구 남대문로 42   | 부동산업 | <p>2013.12 설립</p> <p>2013.12 (주)신세계 (주)신세계투자개발 지분인수</p> <p>2013.12 (주)이마트 삼송복합쇼핑몰 토지 분양권 등 양수</p> <p>2014.09 유상증자 실시(400억)</p> <p>2015.01 유상증자 실시(3,800억)</p> <p>2015.01 (주)신세계 (주)하남유니온스퀘어 지분인수</p> <p>2015.01 (주)신세계투자개발 삼송부지 자산 및 권리의무 양도</p> <p>2015.04 유상증자 실시(400억)</p> <p>2015.07 유상증자 실시(400억)</p> <p>2015.09 유상증자 실시(800억)</p> <p>2016.02 유상증자 실시(600억)</p> <p>2016.07 유상증자 실시(600억)</p> <p>2016.11 코엑스몰 및 칼트몰 책임임대차계약 양수</p>   |

|           |            |                         |      |                                       |
|-----------|------------|-------------------------|------|---------------------------------------|
| (주)스타필드청라 | 2012.12.20 | 서울시 종로구 남대문로 42         | 부동산업 | 2012.12 설립                            |
|           |            |                         |      | 2013.12 유상증자 실시(830억)                 |
|           |            |                         |      | 2013.12 (주)이마트 청라복합쇼핑몰 토지 협약 등 양수     |
|           |            |                         |      | 2014.10 유상증자 실시(100억)                 |
|           |            |                         |      | 2015.01 유상증자 실시(2,400억)               |
|           |            |                         |      | 2015.10 유상증자 실시(600억)                 |
|           |            |                         |      | 2016.02 유상증자 실시(600억)                 |
|           |            |                         |      | 2016.07 유상증자 실시(200억)                 |
|           |            |                         |      | 2016.12 (주)스타필드고양 인적분할                |
|           |            |                         |      | 2017.03 상호 변경 (주)신세계투자개발 → (주)스타필드청라) |
| (주)스타필드고양 | 2016.12.01 | 경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8 | 부동산업 | 2016.12 설립                            |
|           |            |                         |      | 2016.12 유상증자 실시(1,618억)               |
|           |            |                         |      | 2017.03 유상증자 실시(962억)                 |

## 다. 회사가 속해있는 기업집단

### - 기업집단의 명칭 : 신세계

| 일자         | 주요 내용                              |
|------------|------------------------------------|
| 1930.10.24 | 일본 미스꼬시백화점 경성지점으로 개점               |
| 1963.07.15 | 삼성그룹에서 인수                          |
| 1963.11.11 | (주)신세계백화점으로 상호 변경                  |
| 1991.08.01 | (주)디자인신세계 별도 회사로 분리                |
| 1991.11.06 | 삼성그룹에서 분리 독립 발표                    |
| 1992.06.30 | (주)조선호텔 인수                         |
| 1994.12.30 | 한일투자금융, 신라상호신용금고 인수                |
| 1995.06.30 | (주)조선호텔, 조선비치호텔 경영권 인수             |
| 1995.07.01 | (주)신세계푸드시스템 별도 회사로 독립              |
| 1995.08.25 | 지방백화점 1호 광주신세계백화점 개점               |
| 1996.01.03 | (주)신세계인터내셔날 별도 회사로 독립              |
| 1996.01.31 | 백화점 상하이점 오픈(외국 진출 1호)              |
| 1997.02.01 | 상하이 E-MART 오픈                      |
| 1997.04.16 | 삼성그룹에서 계열 분리 (독점규제 및 공정거래에 관한 법률상) |
| 1997.05.01 | (주)신세계아이앤씨 별도 회사로 분리               |
| 1997.06.07 | (주)디자인신세계에서 신세계건설(주)로 상호 변경        |
| 1997.06.07 | (주)디자인신세계 설립                       |
| 1997.09.10 | (주)스타벅스커피코리아 설립                    |
| 1998.01.31 | 신세계종합금융(주) 폐쇄 결정                   |
| 1998.04.10 | (주)디자인신세계 주식 매각(종업원 분사화)           |
| 1998.06.27 | 신세계종합금융(주) 주식 매각(장내 매각)            |
| 1998.08.01 | 자유개발(주)와 신세계건설(주)의 합병(신세계건설 존속)    |
| 1999.01.21 | 신세계대전역사(주) 청산                      |
| 1999.09.27 | 백화점 상하이점 청산                        |
| 2000.03.20 | (주)신세계파이낸스 청산                      |

|            |   |
|------------|---|
| 2000.04.29 | (주)신세계드림익스프레스 설립  |
| 2000.12.30 | (주)조선호텔과 해운대개발(주) 합병(조선호텔 존속)                             |
| 2001.03.16 | (주)신세계백화점에서 (주)신세계로 상호 변경                                 |
| 2001.04.01 | (주)신세계상호신용금고 기업집단에서 제외                                    |
| 2002.01.30 | (주)그린시티 설립  |
| 2002.02.20 | (주)훼미리푸드 설립   |
| 2002.12.10 | 신세계의정부역사(주) 설립  |
| 2005.01.01 | (주)데이앤데이 설립(주)조선호텔 물적분할)                                  |
| 2005.06.01 | (주)신세계철시 설립   |
| 2005.08.17 | (주)데이앤데이에서 (주)조선호텔베이커리로 상호 변경                             |
| 2006.03.03 | (주)신세계푸드시스템에서 (주)신세계푸드로 상호 변경                             |
| 2006.03.03 | (주)광주신세계백화점에서 (주)광주신세계로 상호 변경                             |
| 2006.09.28 | 월마트코리아(주) 주식 취득(상호변경 : (주)신세계마트)                          |
| 2008.10.28 | (주)신세계드림익스프레스 기업집단에서 제외                                   |
| 2008.12.18 | (주)신세계와인컴퍼니 설립  |
| 2008.12.31 | (주)신세계마트 합병   |
| 2009.01.09 | (주)신세계마트 기업집단에서 제외  |
| 2009.03.23 | (주)신세계와인컴퍼니에서 (주)신세계엘앤비로 상호 변경                            |
| 2009.04.14 | (주)훼미리푸드 기업집단에서 제외  |
| 2009.07.27 | (주)그린시티 기업집단에서 제외   |
| 2010.12.23 | (주)신세계철시부산 설립   |
| 2011.05.03 | (주)이마트 설립(주)신세계 대형마트부문 인적분할)                              |
| 2011.08.01 | (주)하남유니온스퀘어 기업집단 편입                                       |
| 2011.11.01 | (주)톰보이 기업집단 편입  |
| 2011.11.01 | (주)톰보이플러스 기업집단 편입   |
| 2011.12.01 | (주)이마트슈퍼(舊, 킴스클럽마트) 기업집단 편입                               |
| 2012.01.04 | (주)조선호텔베이커리에서 (주)신세계에스브이엔으로 상호 변경                         |
| 2012.02.28 | (주)이마트슈퍼에서 (주)에브리데이리테일로 상호 변경                             |
| 2012.03.02 | (주)에스엠 기업집단 편입  |
| 2012.05.01 | (주)비디비치코스메틱 기업집단 편입                                       |
| 2012.06.01 | (주)신세계동대구복합환승센터 기업집단 편입                                   |
| 2012.07.02 | (주)신세계 셀린 기업집단 편입   |
| 2012.09.03 | (주)신세계영랑호리조트 기업집단 편입                                      |
| 2012.09.13 | (주)신세계철시에서 (주)신세계사이먼으로 상호 변경                              |
| 2012.11.01 | (주)파라다이스면세점 기업집단 편입                                       |
| 2012.12.03 | (주)센트럴시티, 센트럴관광개발(주), (주)한가람개발, (주)센트럴건설, (주)티엠전산 기업집단 편입 |
| 2012.12.31 | (주)조선호텔의 (주)파라다이스면세점 흡수합병에 따라 (주)파라다이스면세점이 기업집단에서 제외      |
| 2012.12.31 | (주)신세계사이먼의 (주)신세계철시부산 흡수합병에 따라 (주)신세계철시부산이 기업집단에서 제외      |
| 2013.01.02 | (주)신세계투자개발 기업집단 편입  |
| 2013.02.05 | (주)한가람개발 기업집단에서 제외  |
| 2013.03.15 | (주)조선호텔에서 (주)신세계조선호텔로 상호 변경                               |
| 2013.05.29 | (주)티엠전산 기업집단에서 제외   |
| 2013.05.30 | (주)신세계셀린에서 (주)셀린신세계로 상호 변경                                |
| 2013.06.03 | 서울고속버스터미널(주) 기업집단 편입                                      |

|            |   |
|------------|---|
| 2013.06.25 | (주)셀린신세계 기업집단에서 제외  |
| 2013.10.01 | (주)신세계페이먼츠 기업집단 편입  |
| 2014.01.01 | (주)신세계프라퍼티 기업집단 편입  |
| 2014.02.01 | (주)위드미에프에스 기업집단 편입  |
| 2014.09.19 | (주)톰보이에서 (주)신세계톰보이로 상호 변경                                 |
| 2014.10.13 | (주)신세계톰보이의 (주)톰보이플러스 흡수합병에 따라 (주)톰보이플러스가 기업집단에서 제외        |
| 2014.12.11 | (주)신세계푸드의 (주)신세계에스브이엔 흡수합병에 따라 (주)신세계에스브이엔이 기업집단에서 제외     |
| 2015.02.02 | (주)인천신세계 기업집단 편입  |
| 2015.02.02 | (주)몽클레르신세계 기업집단 편입  |
| 2015.05.01 | (주)신세계디에프 기업집단 편입   |
| 2015.09.01 | (주)드림커머스 기업집단 편입  |
| 2015.10.01 | 세린식품(주) 기업집단 편입   |
| 2015.10.26 | (주)드림커머스에서 (주)신세계티비쇼핑(Shinsegae TV shopping INC.)으로 상호 변경 |
| 2016.01.01 | 스무디킹코리아(주) 기업집단 편입  |
| 2016.02.01 | (주)인터코스코리아 기업집단 편입  |
| 2016.02.01 | (주)인터코스코리아에서 (주)신세계인터코스코리아로 상호 변경                         |
| 2016.04.25 | (주)신세계인터내셔날의 (주)비디비치코스메틱 흡수합병에 따라 (주)비디비치코스메틱이 기업집단에서 제외  |
| 2016.05.26 | (주)에브리데이리테일의 (주)에스엠 흡수합병에 따라 (주)에스엠이 기업집단에서 제외            |
| 2016.06.01 | (주)대전신세계 기업집단 편입  |
| 2016.07.01 | (주)위드미에프에스에서 (주)이마트위드미로 상호 변경                             |
| 2016.07.26 | 서울고속버스터미널(주)에서 서울고속버스터미널(주)로 상호 변경                        |
| 2016.12.30 | (주)제주소주 기업집단 편입   |
| 2016.12.30 | (주)스타필드고양 기업집단 편입   |
| 2017.02.01 | (주)제이원 기업집단 편입  |

※ (주)신세계푸드가 (주)제이원의 지분 100%를 취득하여 2017년 2월 1일 신규 계열 편입되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 (주)하남유니온스퀘어는 (주)스타필드하남으로 상호변경되었습니다.

※ (주)신세계가 (유)부천신세계의 지분 51%를 취득하여 보고서 작성 기준일 이후 2017년 5월 1일 신규 계열편입되었습니다.

### 3. 자본금 변동사항

(기준일 : 2017년 3월 31일 )

(단위 : 원, 주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |            |            |                |    |
|----------------|--------------|----------------|------------|------------|----------------|----|
|                |              | 주식의 종류         | 수량         | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 | 비고 |
| 2011.05.03     | -            | 보통주            | 27,875,819 | 5,000      | 5,000          | -  |

※ 당사는 (주)신세계의 인적분할을 통해 신설된 법인으로 (주)신세계 주식 1주당 0.739주의 비율로 당사의 주식이 배정되었습니다. 기재된 주당발행가액은 주당액면가액입니다.

※ 당사는 보고서 작성 기준일 현재 미상환전환사채, 신주인수권부사채, 신주인수권에 표시된 증서 등 향후 자본금을 증가시킬 수 있는 증권을 발행하지 않았습니다.

※ 공시대상기간 중 자본금의 변동내용은 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                   | 주식의 종류     |     |            | 비고 |
|-----------------------|------------|-----|------------|----|
|                       | 보통주        | 우선주 | 합계         |    |
| I. 발행할 주식의 총수         | 80,000,000 | -   | 80,000,000 | -  |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수   | 27,875,819 | -   | 27,875,819 | -  |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수  | -          | -   | -          | -  |
| 1. 감자                 | -          | -   | -          | -  |
| 2. 이익소각               | -          | -   | -          | -  |
| 3. 상환주식의 상환           | -          | -   | -          | -  |
| 4. 기타                 | -          | -   | -          | -  |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III) | 27,875,819 | -   | 27,875,819 | -  |
| V. 자기주식수              | 11,639     | -   | 11,639     | -  |
| VI. 유통주식수 (IV-V)      | 27,864,180 | -   | 27,864,180 | -  |

※ 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다. 이 중 우선주 발행한도는 10,000,000주이며 자기주식은 회사분할로 발생한 단주입니다.

#### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 취득방법           |          | 주식의 종류 | 기초수량 | 변동 수량 |       |       | 기말수량 | 비고 |
|----------------|----------|--------|------|-------|-------|-------|------|----|
|                |          |        |      | 취득(+) | 처분(-) | 소각(-) |      |    |
| 배당<br>가능<br>이익 | 직접<br>취득 | 장내     | 보통주  | -     | -     | -     | -    | -  |
|                |          | 직접 취득  | 우선주  | -     | -     | -     | -    | -  |
|                |          | 장외     | 보통주  | -     | -     | -     | -    | -  |

|                |                       |     |     |        |   |   |   |        |   |  |
|----------------|-----------------------|-----|-----|--------|---|---|---|--------|---|--|
| 범위<br>이내<br>취득 | 직접 취득                 | 우선주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 보통주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 우선주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 보통주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 우선주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                | 신탁<br>계약에<br>의한<br>취득 | 보통주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 우선주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 보통주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 우선주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
|                |                       | 보통주 | -   | -      | - | - | - | -      | - |  |
| 기타 취득(c)       |                       |     | 보통주 | 11,639 | - | - | - | 11,639 | - |  |
|                |                       |     | 우선주 | -      | - | - | - | -      | - |  |
| 총 계(a+b+c)     |                       |     | 보통주 | 11,639 | - | - | - | 11,639 | - |  |
|                |                       |     | 우선주 | -      | - | - | - | -      | - |  |

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                                       | 주식의 종류 | 주식수        | 비고          |
|---|--------|------------|-------------|
| 발행주식총수(A)                                 | 보통주    | 27,875,819 | -           |
|   | 우선주    | -          | -           |
| 의결권없는 주식수(B)                              | 보통주    | 11,639     | 상법 제369조제2항 |
|   | 우선주    | -          | -           |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)                | 보통주    | -          | -           |
|   | 우선주    | -          | -           |
| 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)             | 보통주    | -          | -           |
|   | 우선주    | -          | -           |
| 의결권이 부활된 주식수(E)                           | 보통주    | -          | -           |
|   | 우선주    | -          | -           |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E) | 보통주    | 27,864,180 | -           |
|   | 우선주    | -          | -           |

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

- 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

#### 제 52 조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.

|  |                |
|--|----------------|
| ② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자<br>지급한다.   | 에게             |
| ③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.   |                |
| ④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회<br>의 결<br>의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.  | 의 결            |
| <b>제 53 조 (분기배당)</b>   |                |
| ① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과<br>투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은  | 금융<br>금전으로 한다. |
| ② 제1항의 분기배당은 이사회의 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45<br>일 내<br>에 하여야 한다.   |                |
| ③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공<br>액을 한도로 한다.   | 제한             |
| 1. 직전결산기의 자본금의 액   |                |
| 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액   |                |
| 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익   |                |
| 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액   |                |
| 5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해<br>적립한 임의준비금   |                |
| 6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금  |                |
| 7. 당해 영업연도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액   |                |
| ④ 사업연도 개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자<br>본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의<br>경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업연도 말에 발행된<br>로 본다. | 것으             |
| ⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을<br>한다.  | 적용             |
| <b>제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)</b>   |                |
| ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.   |                |
| ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.  |                |

#### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

| 구 분            | 주식의 종류 | 당기       | 전기      | 전전기     |
|----------------|--------|----------|---------|---------|
|                |        | 제 7기 1분기 | 제 6기    | 제 5기    |
| 주당액면가액(원)      |        | 5,000    | 5,000   | 5,000   |
| (연결)당기순이익(백만원) |        | 129,646  | 376,227 | 454,710 |
| (개별)당기순이익(백만원) |        | 166,287  | 384,005 | 488,693 |
| (연결)주당순이익(원)   |        | 4,532    | 13,502  | 16,319  |
| 현금배당금총액(백만원)   |        | –        | 41,796  | 41,796  |
| 주식배당금총액(백만원)   |        | –        | –       | –       |
| (연결)현금배당성향(%)  |        | –        | 11.11   | 9.19    |
| 현금배당수익률(%)     | 보통주    | –        | 0.81    | 0.76    |
|                | 우선주    | –        | –       | –       |
| 주식배당수익률(%)     | 보통주    | –        | –       | –       |

|             |     |   |       |       |
|-------------|-----|---|-------|-------|
|             | 우선주 | - | -     | -     |
| 주당 현금배당금(원) | 보통주 | - | 1,500 | 1,500 |
|             | 우선주 | - | -     | -     |
| 주당 주식배당(주)  | 보통주 | - | -     | -     |
|             | 우선주 | - | -     | -     |

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

###### (1) 산업의 특성

1993년 이마트 창동점으로 처음 시작된 대형마트는 일상 소비의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 식품, 가전 및 생활용품 등을 저렴한 가격에 소비자에게 판매하는 소매점으로 저가의 상품 공급을 통하여 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게 하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및 지방 중소업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

###### (2) 산업의 성장성

대형마트 산업은 시장 출점의 포화로 인한 경쟁의 심화, 장기적인 저성장 기조 영향에 따른 민간소비의 위축, 대형마트 출점/영업시간에 대한 규제 강화로 성장에 제한을 받고 있습니다

또한 1인 가구의 증가, 고령화 등으로 인한 소량, 근린형 소비패턴의 확대, 인터넷, 모바일 쇼핑의 급성장 및 업태간의 경쟁 심화로 인해 어려운 시장 환경에 놓여 있습니다.

이러한 요인으로 인해 대형마트의 성장세는 점차 둔화되고 있으며, 2017년 1분기 대형마트 매출액은 약 13.5조원으로 전년 동기 대비 6.8% 신장하였으나(면세점 및 아울렛 등 포함), 앞으로의 국내외 시장환경은 여전히 어려울 것으로 예상됩니다.

이에 대형마트 업계는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인 판매, 창고형 매장, 전문점 및 복합쇼핑몰 개발 등 판매채널의 다변화를 추진하고 있습니다. 또한, 자체개발상품(PL) 및 해외 소싱상품 확대를 통해 상품/가격 경쟁력을 확보하고 점포 리뉴얼 등을 바탕으로 기존점 경쟁력을 강화하여 안정적 성장을 도모하고 있습니다.

###### ※ 대형마트 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

| 구 분 | 2017년 1분기 | 2016년 | 2015년 | 2014년 |
|-----|-----------|-------|-------|-------|
| 매출액 | 13.5      | 52.9  | 48.6  | 47.5  |
| 신장을 | 6.8%      | 8.9%  | 2.4%  | 3.5%  |

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" (면세점 및 아울렛 등 포함)

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향" 중 대형마트 3사 매출증감률 : 2017년 1분기 ▲1.9%

###### (3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품이 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화 정착으로 대형마트는 경기방어적 업태로 자리매김 하였습니다. 또

한 대량구매 시스템과 물류 시스템의 효율화 및 다점포화 전략, 온라인 채널 확대 등을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 안정적 수익창출기반을 확보하고 있습니다.

하지만 최근의 장기적인 저성장 기조에 따른 소비경기 침체와 영업규제 강화, 시장포화로 인한 경쟁 심화, 소비 트렌드의 변화로 인하여 성장률이 다소 둔화되는 추세에 있습니다.

#### (4) 경쟁 요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지의 선점, 고객의 니즈를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다. 그러나 장기적 관점에서 다점포망 구축에 따른 가격경쟁력과 출점 입지 선점 등의 요소는 적정 점포수에 접근하는 시점부터 회색되고 비용구조의 효율화, 다양한 상품구색, 차별화된 고객서비스, 고객편의시설 확충 등 비가격 요소가 주요 경쟁요소가 됩니다. 특히 경쟁업체와 차별화할 수 있는 양질의 상품 확보 및 상시저가 구조 구축, 온라인 채널 대응 등이 경쟁의 핵심요소가 됩니다.

#### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 : 대형유통업체는 정당한 사유 없이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 해당 업종의 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법 : 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음
- 도시교통정비촉진법 : 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각 층 바닥 면적의 총합이 1천  $m^2$  이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함

### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

#### (1) 산업의 특성

관광산업은 미래의 성장산업으로서 전 세계 모든 나라에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음료 제공, 안전)을 포함하여 이용객의 국제화·대중화·다양화에 따라 여러 영역으로 역할이 확장되고 있으며, 해당 국가와 지역사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 지니고 있습니다.

면세업은 외국인 방문객, 내국인 해외출국자를 대상으로 수입품, 토산품을 면세로 판매하는 사업으로 공항 및 시내 면세점 사업권은 5년마다 입찰을 통해 결정됩니다.

#### (2) 산업의 성장성

세계관광기구는 교통의 발달로 인해 관광·상용·의료 관광객이 크게 증가할 것으로 관측하고 있습니다. 관광산업 경쟁력 강화, 근로자 휴가지원제도 및 국제 교류의 증가로 인해 관광호텔산업 규모의 지속적인 확대가 예상됩니다.

내국인 출국객 증가 및 세계 경제 회복, 외국인 관광객의 증가로 면세업 또한 성장이 예상됩니다. 하지만 최근 정치·외교적 이슈 등으로 인해 중국내 한국 관광 규제가 일시적인 영향을 줄 것으로 예상되나, 장기적으로 늘어나는 방한 수요를 억제 할 수는 없을 것으로 예상

됩니다.

### (3) 경기변동의 특성

관광호텔업은 일반적으로 국내외 경기 여건과 환율, 외국인 입국자 수 및 경제 상황변화에 민감한 반응을 보입니다. 경기 호황 시 여가, 휴양 등에 대한 수요 확대로 매출이 증가하는 반면 불경기에는 매출이 감소합니다. 또한 휴양지에 위치한 리조트, 호텔 등은 성수기와 비수기 간 큰 폭의 매출 격차가 발생합니다.

면세 사업의 경우 환율에 따라 가격 경쟁력이 좌우됩니다. 최근 외국인 관광객이 증가 추세를 보이고 있으나, 역사·경제·정치적 변수로 인해 정확한 예측은 어려울 것으로 전망됩니다.

### (4) 경쟁 요소

호텔 산업은 대표적인 노동집약적 서비스산업입니다. 국내 관광호텔은 완전 경쟁 상태로서 우수한 인적 자원의 서비스 경쟁력, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다.

인터넷, 모바일 등의 매체 발달로 인한 예약채널의 다변화에 따라 다양한 예약채널을 확보하기 위한 활동을 전개하고 있으며, 시설 개보수 및 서비스 업그레이드 등을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다.

면세점은 주요 고객이 내국인 해외출국자 및 외국인 관광객으로, 입지가 중요한 만큼 주요 공항 및 관광객이 많은 시내에 면세점을 운영하려는 움직임이 활발합니다.

### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 함

- 공중위생관리법 : 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하려는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장에게 신고하여야 함. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강

상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 함

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건복지부령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함

## ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

### (1) 산업의 특성

단체급식 사업은 오피스, 산업체, 대학교, 병원 등에서 체계화된 프로세스로 음식과 서비스를 제공하는 위탁운영사업입니다. 단순한 식사 제공만이 아닌 맛, 서비스, 건강, 즐거움을 제공함으로써 고객가치를 확대해야 하는 사업이며, 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 특성이 있습니다. 전형적인 내수 업종인 외식사업은 음식으로서의 역할 뿐 아니라, 문화소비재 성격을 갖추어 수요탄력성이 높아 경기변동에 민감하게 반응합니다.

식품유통사업은 식당, 단체급식업체 등을 고객으로 하여 위생과 안전이 보장된 좋은 품질의 식자재를 합리적인 가격과 편리한 배송 서비스로 제공하는 사업입니다. 박리다매를 하는 도매업 특성상 사업 자체의 수익성은 높지 않은 편이지만 외식식품산업과 연관되어 있기 때문에 산지/공장 등 국내 생산기반 확충 및 국민의 건강, 삶의 질 향상에 영향을 미치는 사업입니다. 한편, 식품유통사업은 단순 식자재 납품을 넘어 주방용품의 대행 구입과 조달의 편의를 제공하는 이른바 토탈푸드서비스산업(Total Food Service)으로 발전하는 양상을 보이고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

2000년대 초반 20%를 상회하는 성장률을 보이던 위탁급식시장은 성숙기에 진입하여 점차 둔화된 성장세를 보여왔으며, 향후 연평균 성장률도 소폭의 성장률을 유지하는데 그칠 것으로 전망됩니다. 한편, 외식사업은 대기업의 신규 진입 및 확장 자체 권고, 프랜차이즈 모범거래기준 시행 등으로 인해 성장에 부정적인 영향이 우려되는 상황입니다.

식자재유통업에서 대기업이 차지하는 시장점유율은 매우 낮은 수준이나, 최근 식품의 품질과 안정성, 그리고 외식이 식생활에서 차지하는 중요성이 높아지고 있습니다. 이에 중소 소매업체와 생계형 음식점이 기업형으로 바뀌어 가고 있으며, 대형화, 체인화 되는 추세입니다. 이에 따라 보다 조직적이고 체계적인 식자재 유통의 필요성이 증가하게 되면서 대형화되고 전문성이 강화된 전문유통업체가 기존의 영세한 식자재유통업체를 대체하는 등 전문유통업체의 시장점유율이 늘고 있으며, 식자재산업의 구조가 빠르게 변화할 것으로 전망됩니다.

### (3) 경기변동의 특성

경기변동의 영향을 크게 받지 않는 단체급식사업과 달리, 외식업은 경기변동에 대한 영향을 많이 받습니다. 지속적인 장기불황으로 소비심리가 위축되고, 각종 규제가 심화됨에 따라 식품업계는 신규브랜드 론칭 및 사업다각화, 신메뉴 개발 등에 주력하고 있습니다. 한편, 지난 2012년부터 시작된 외식업계에 대한 규제 강화로 인한 확장자제, 진입자제 권고로 외식사업의 출점은 어려워지고 있습니다. 이에 업체들은 급·외식사업의 경쟁력 강화, HMR 제품군 확대 등의 강점을 바탕으로 경기변동의 위기를 극복하고 성장을 추구하고 있습니다.

### (4) 경쟁 요소

외식사업 및 HMR(가정간편식) 시장이 활성화됨에 따라 대기업간의 경쟁이 과열되고 있습니다. 유통업체들이 차별화된 콘텐츠로 고객을 끌어들이기 위해 노력하는 가운데, 식품이 콘텐츠의 핵심 영역으로 부각되고 있으며 특히 대기업들이 보유하고 있는 다양한 유통채널과 결합하여 시너지 효과를 일으킬 것으로 기대하고 있습니다. 사업의 중심축이 급식·식자재 유통에서 외식·식품제조로 이동함에 따라 HMR 자체브랜드 론칭, 외식브랜드의 공격적 입점 등 종합식품회사 선두주자 자리를 향한 유통업체 간의 경쟁이 나날이 심화될 전망입니다.

### (5) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품점객업에 해당하며 식품점객업을 하려는 자는 보건복지부령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함
- 식품안전기본법 : 식품의 생산, 제조, 가공 등을 업으로 하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품 등을 생산, 판매하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여 항상 확인하고 검사할 책무를 짐
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함
- 학교급식법 : 학교급식공급업자는 식재료의 위생·안전관리기준, 품질관리기준 영양관리기준 등을 준수해야 함

## ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

### (1) 산업의 특성

슈퍼마켓 산업은 대형마트에 비하여 상대적으로 출점 비용이 낮으며 다양한 상품을 저렴한 가격으로 소비자에게 제공하는 특징을 가지고 있습니다. 슈퍼마켓은 주로 근거리 고객을 대상으로 높은 접근성, 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품 구색, 쾌적한 쇼핑환경 및 지역 특성에 맞는 서비스 제공 등이 강점입니다. 최근에는 할인점에 비해 부지 소요면적이 작고 출점 비용이 적게 들며 소규모 상권에도 입점이 가능하여 대형 할인점이 흡수하지 못해 공급 공백이 발생하는 틈새 시장을 공략하고 있습니다. 슈퍼마켓은 효율적인 상품 공급망을 통해 상품 가격을 저렴하게 유지하여 국가 소비 경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산품 판로 개척 및 현지 채용으로 내수시장 성장에 이바지 하고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 산업은 1~2인 가구 증가에 따른 근거리, 소량, 목적구매를 선호하는 소비트렌드의 변화로 비교적 높은 성장세를 이어가고 있습니다. 2017년 1분기 슈퍼마켓 산업 매출은 약 9.4조원으로 전년 동기 대비 3.9%의 신장률을 보이고 있습니다.

그러나 슈퍼마켓 시장은 유통산업발전법과 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법 개정으로 인한 영업시간 및 출점 제한 등 지속적인 영업규제와 온라인 등 타채널의 식품부문 강화, 모바일 쇼핑의 확장으로 업태간 경쟁이 심화될 것이 예상되는 만큼 향후 사업의 성장세는 둔화될 것으로 보입니다.

※ 슈퍼마켓 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

| 구 분 | 2017년 1분기 | 2016년 | 2015년 | 2014년 |
|-----|-----------|-------|-------|-------|
| 매출액 | 9.4       | 37.8  | 36.8  | 35.9  |
| 신장률 | 3.9%      | 2.7%  | 2.6%  | 2.2%  |

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사"

### (3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 상품 구성은 농·축·수산물 등의 신선식품과 가공식품 및 조리식품이 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활에 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 타 업태에 비해 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 하지만 장기적인 경기침체로 식료품 등 비내구재 소비도 경기변동에 민감하게 반응하여 슈퍼마켓 업태의 경기 방어적 특성이 둔화되고 있습니다.

### (4) 경쟁 요소

슈퍼마켓은 개인 운영 매장이 큰 비중을 차지하고 있으나 최근 기업형 슈퍼마켓이 점차 증가함에 따라 시장구조가 재편되고 있습니다. 이에 따라 슈퍼마켓의 가격 교섭력, 우수한 브랜드 개발, 운영 효율화, 다양한 채널을 통한 고객과의 접점 선점 등이 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법 : 대규모 점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고 지방자치단체는 조례로 대규모 점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모 점포에 대하여 영업시간 제한을 명하거나 의무휴업일을 지정하여 의무휴업을 명할 수 있음

## ■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양

### (1) 산업의 특성

부동산개발, 임대사업은 투자규모가 비교적 큰 자본집약적 산업이며, 사업장의 입지가 매출 및 수익에 많은 영향을 미칩니다. 또한 차별화에 많은 비용이 소요되고, 품질경쟁 보다는 가격경쟁에 많이 의존하는 산업입니다.

복합쇼핑몰 조성 사업은 소비와 여가를 함께 누리려는 소비자들의 소비 트렌드에 맞추어 쇼핑과 문화생활, 여가를 한 공간에서 모두 즐길 수 있는 신개념 유통 업태이며, 고객이 내점하여 소비행위가 이루어지기 때문에 입지산업의 특성을 내재하고 있습니다. 이로 인해 소재한 입지의 상권규모, 교통환경, 접근성 및 주차시설 확보 등 다양한 입지여건이 기업의 경쟁역량을 결정하는 주요한 요소가 되며, 부지확보 및 건축, 인테리어 등에 상당한 시간과 자금이 소요가 되므로 초기 진입비용이 타 업태에 비해 높은 편입니다.

### (2) 산업의 성장성

2000년대 후반에 들어 복합쇼핑몰 및 초고층빌딩의 증가로 부동산 개발/임대 사업도 경쟁이 더욱 심화되고 있으나, 꾸준한 수요로 인해 수입구조는 안정세를 유지하고 있습니다. 다만 국민 소득이 높아지면서 가족과 연인 단위의 쇼핑객은 늘고 있는데 비해 도심 안에서 수용할 수 있는 규모는 한계가 있어 향후 경쟁 심화 단계에 대비한 차별화, 세분화 및 합리적 개발정책 등의 전략의 모색이 필요합니다.

한편, 최근 소비자들은 가격이나 양적 만족에 가치를 두던 과거와는 달리 개성, 감성 및 문화적 가치를 추구하는 만족을 중요시합니다. 이에 쇼핑, 외식, 영화, 공연, 수족관 관람, 휴식 등 한 곳의 장소에서 다양한 소비자의 니즈를 해결할 수 있는 복합쇼핑몰은 새로운 업태로 각광 받고 있으며 신소비 트렌드로 자리매김하고 있습니다. 더불어 차별화된 서비스 제공으로 인해 다양한 연령의 소비자를 집객할 수 있으며 가족 단위의 방문도 가능하여 향후 복합쇼핑몰은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

### (3) 경기변동의 특성

부동산은 성격상 경기에 후행하는 경향이 있으며, 실물경기 외 자금시장의 변동과 같은 급격한 경영환경 변화에 많은 영향을 받습니다. 이에 경기변동은 임대수요의 변화와 임대료 산정에 큰 영향 끼칠 수 있습니다.

해외 온라인 쇼핑몰을 이용한 직접구매의 증가, 세계 경제의 불확실성으로 인한 소비심리 개선 제약 등은 국내유통업계 뿐 아니라 복합쇼핑몰 사업에도 상당한 영향을 끼칩니다. 하지만 복합쇼핑몰 사업은 쇼핑 외에 다양한 놀이 및 문화 컨텐츠를 즐길 수 있는 공간을 대폭 증가시켜 고객의 쇼핑몰 체류시간을 늘림으로써 성장률이 정체된 기존 유통업계의 위기를 효과적으로 극복하는 전략을 추구하고 있습니다.

### (4) 경쟁요소

부동산개발, 임대사업은 자금력이 중요합니다. 부지매입 및 건축을 위한 자금력은 시장의 진입장벽으로서 역할을 하며, 건물입지, 규모 및 임대가격이 경쟁의 중요한 요소로 작용합니다.

한편 복합쇼핑몰 사업은 다양한 형태의 컨텐츠를 한 공간에서 제공함으로써 고객이 쇼핑몰에서 보다 오랜 시간 여가를 즐길 수 있는 여건을 조성합니다. 이를 바탕으로 고객의 만족도를 높여주는 'Life Style Center'를 확대하여 타 유통업태보다 보다 넓은 영역에서 경쟁하며 효과적으로 수익을 창출하는 특성을 지니고 있습니다.

### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률 : 건축물이나 토지의 면적이 일정 규모이상의 부동산개발을 업으로 영위하려는 자는 국토교통부장관에게 등록을 하여야 함

## ■ 편의점 부문 : (주)이마트위드미

### (1) 산업의 특성

편의점은 소비자에게 편리함을 제공하는 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스 상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 대형마트나 슈퍼마켓이 입점하기 어려운 주택가 인근이나 건물내 근린 상권에 주로 입점하고 있으며, 상권에 따라 장시간 영업을 하고 있습니다. 또한 편의점사업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영되기 때문에, 경영주와의 상생형 가맹모델이 중요하다는 특징을 가지고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

소매업 전반이 유통업 규제와 경기불황에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1인가구 증가와 근린형 소비 패턴으로의 변화때문에 성장세가 지속될 것으로 전망하고 있습니다. 편의점의 높은 성장세는 최근 매년 지속되고 있으며, 2017년 1분기 편의점 매출액은 약 4.8조원으로 전년 동기 대비 14.2% 신장하였습니다.

#### ※ 편의점 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

| 구 분 | 2017년 1분기 | 2016년 | 2015년 | 2014년 |
|-----|-----------|-------|-------|-------|
| 매출액 | 4.8       | 19.6  | 16.5  | 12.7  |
| 신장률 | 14.2%     | 18.4% | 29.6% | 8.7%  |

\*자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사"

### (3) 경기변동의 특성

편의점 업태는 생활필수품 취급, 소량 판매, 근린형 소비의 특성 때문에 상대적으로 타 업태에 비해 경기변동의 영향이 적은 편입니다.

### (4) 경쟁 요소

편의점은 프랜차이즈 가맹사업이므로 다점포에 따른 규모의 경제 실현, 차별화된 브랜드 경쟁력이 중요한 경쟁요소입니다. 이에 따라 편의점 사업자간의 출점경쟁 및 차별화 상품·서비스 개발이 지속될 것으로 예상됩니다.

### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 가맹사업거래의 공정화에 관한 법률 : 가맹본부는 가맹희망자에게 제공할 정보공개서를 공정거래위원회에 등록해야 함. 가맹본부는 정상적인 거래관행에 비추어 부당하게 가맹점사업자의 영업시간을 구속하는 행위를 하여서는 안 됨. 가맹본부는 정당한 사유 없이 가맹계약기간 중 가맹점사업자의 영업지역 안에서 가맹점사업자와 동일한 업종의 자기 또는 계열회사의 직영점이나 가맹점을 설치하는 행위를 하여서는 아니됨.

## 나. 회사의 현황

### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

#### (1) 영업의 개황

경기 불황 지속에 따른 내수경기 침체, 편의점, 온라인, 모바일 등의 소비채널 다각화, 영업 규제 강화 및 대형마트 시장 포화로 인하여 신규 출점이 제한되는 등 어려운 영업환경 속에서도 영업 활성화를 위한 다양한 노력으로 2017년 1분기 매출액은 전년 동기대비 4.9% 상승한 3조 561억원을 실현하였습니다.

2017년에도 소매시장은 대외경제의 불확실성 지속과 국내 경기의 저성장 기조로 인해 어려운 환경이 지속될 것으로 예상됩니다. 또한 업태간 경계가 점차 사라짐과 동시에 이를 넘어서는 치열한 경쟁이 계속되어 시장 변화에 따른 다양한 형태로의 변화가 필요한 상황입니다.

이에 당사는 축적된 유통역량을 바탕으로 업의 본질에 충실함과 동시에 변화하는 시장 환경 극복을 위한 다양한 노력을 계획하고 있습니다. 점포특성을 고려한 운영MD리뉴얼을 통해 기존 점포의 경쟁력을 제고하고 핵심상권 수요에 영업력을 집중하여 수익성을 극대화해 나갈 것입니다. 또한, O2O · 옴니채널 서비스를 통해 고객에게 차별화된 경험을 제공하고, 일렉트로마트와 같은 트렌드를 반영한 다양한 전문점을 개발 · 확대하여 고객의 니즈를 충족시켜 나갈 것입니다.

회사의 미래 성장동력인 온라인 경쟁력 강화를 위해 2016년 아시아 최대의 온라인 그로서리 자동화 전용물류센터인 김포센터를 오픈함으로써 온라인 물류인프라를 업계 최고수준으로 강화하였습니다. 상품 구색 확대, 당일 배송의 강화, 소비자 인지도 향상 등을 통해 이마트만의 차별화된 장보기 몰로 성장해 나갈 것입니다.

#### (2) 시장점유율 추이

| 구 분   | 2015년 | 2014년 | 2013년 |
|-------|-------|-------|-------|
| 시장점유율 | 45.8% | 44.3% | 42.7% |

※ 자료출처: 각사 감사보고서 및 IR자료 참조(총매출액 기준)

※ 대형마트 3사: 이마트(FC제외), 홈플러스, 롯데마트

※ 2016년 시장점유율은 타사 공시 실적 완료시점 작성예정

### (3) 시장의 특성

대형마트 사업에서 중요한 것은 우수한 입지 선점을 통한 고객 접근성 확보에 있습니다. 최근 유통산업발전법 등의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있으나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화로 안정적 성장의 기반을 구축해 나갈 것입니다.

또한, 합리적 소비 트렌드의 확산과 더불어 소득수준이 높아짐에 따라 대형마트, 전문점, 음식점 등 다양한 콘텐츠를 결합한 체험형 쇼핑 공간에 대한 소비자의 요구가 증가하고 있습니다.

이에 따라 앞으로의 경쟁 구조는 대형마트 간의 경쟁을 넘어서 다양한 채널과의 경쟁으로 확대가 예상되며 체험형 공간 확대 및 모바일 채널 강화가 대형마트 산업에서의 중요한 경쟁 요소로 작용할 것으로 예상합니다.

### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 2015년 오픈한 킨텍스 이마트 타운과 트레이더스 그리고 일렉트로마트, 몰리스, 더라이프, PK마켓 등 다양한 콘텐츠를 결합한 새로운 형태의 쇼핑공간을 지속적으로 확대해 나가고 있습니다. 2016년에는 이마트, 백화점, 전문점, 버스터미널을 결합한 복합매장인 이마트 김해점 및 다양한 전문점과 트레이더스 하남점을 스타필드하남에 출점하는 등 고객에게 다양한 상품과 가치를 제공하는 공간을 만들었고, 2017년에도 스타필드고양에 고객의 새로운 쇼핑공간을 제공할 계획입니다.

온라인 사업에 대해서는 객수 증가에 대응하여 물류인프라를 지속 확대하고, 상품 공급망을 새롭게 재정비함과 동시에 옴니채널 구축과 통합 마케팅을 강화하여 지속적으로 경쟁력을 강화할 계획입니다.

한편, 해외사업 부문은 철저한 현지화 전략을 바탕으로 베트남 1호점을 2015년에 오픈 하였으며 베트남 2호점의 출점을 준비 중에 있습니다. 또한, 이마트의 경영 노하우를 바탕으로 2016년 몽골에 프랜차이즈 1호점을 오픈하였으며, 수출사업도 지속적으로 확대하는 등 사업방식을 다변화하였습니다. 해외 역직구 고객을 위한 사이트 개설, 해외 유명 쇼핑몰과 제휴를 통해 새로운 해외 시장을 개척하고 있습니다.

## (5) 조직도



## ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(주)신세계조선호텔은 호텔 및 면세점 사업 등을 운영하며 고객에게 라이프스타일을 제안하는 관광 및 호텔 산업의 선구자적 역할을 하고 있습니다.

1914년 서울의 중심인 소공동에 문을 연 조선호텔은 서울과 부산 사업장을 운영하며 역사와 전통에 안주하지 않고 시대적 흐름에 걸맞은 시설과 서비스를 위해 적극적인 리노베이션과 서비스 강화 정책을 펼쳤습니다. 그 결과, '한국품질경영대상'을 수상하고 '세계 100대 베스트 호텔', '아시아 5대 베스트 호텔'로 선정되는 등 세계 일류 호텔로 자리 잡았습니다.

2015년 5월에 신규 오픈한 포포인츠 바이 쉐라톤 남산 호텔은 가치 소비를 지향하는 고객을 타겟으로 오픈한 첫 번째 비지니스 스타우드 브랜드로, 편안한 휴식과 최적의 비즈니스 환경을 제공하고 있습니다. 앞으로도 주신세계조선호텔은 고객의 니즈를 충족시킬 수 있는 다양한 콘셉트의 호텔을 개발, 운영할 계획입니다.

또한, (주)신세계조선호텔은 2012년 부산 지역 최대 규모의 파라다이스 면세점 인수를 시작으로 면세점 사업에도 박차를 가하고 있습니다. 2013년 김해공항 면세점 사업권을 취득하였고 2015년에는 국내 최대 면세점인 인천공항 면세점 사업권 취득, 부산 면세점 사업권 재취득을 통해 사업 확장의 기틀을 마련하였습니다. 2016년에는 센텀시티로 확장 이전한 부산 면세점을 통해 지속적인 성장 기반을 다지는 한편, 2016년 8월 김해공항 면세점 사업권을 반환하여 사업 내실화를 위해 노력하고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(주)신세계푸드는 식품사업의 핵심경쟁력 강화를 위해 유통, 제조, 외식, 위탁급식 등 사업 전반의 핵심기능을 업계 최초로 수직 계열화하고 전 사업부문이 최고의 품질경쟁력을 갖추기 위해 노력하고 있습니다. 특히 농산, 수산, 축산 등 원물 사업의 경쟁력 향상을 위해 산지계약재배, 위탁영농, 비축매입 등 선진구매기법을 도입하면서 식품유통구조를 혁신시키고 선진화하는데 앞장선고 있습니다.

브랜드 파워와 인지도를 갖춘 해외 일류 식품 브랜드 및 상품을 적극 발굴하고 독점판매권을 확보하여 국내 식품유통시장에 공급하는 글로벌 소싱사업은 국내 최고의 경쟁력을 확보하고 있습니다. 이와 함께 6개의 식품공장 보유와 지속적인 R&D역량 강화를 통해 B2B 대용량 식재료 및 B2C 소매식품 등을 개발하면서 식품유통 및 제조시장에서도 두각을 나타내고 있습니다.

지난 20여 년 동안 국내 급식시장을 선도해 온 (주)신세계푸드는 급식과 외식을 결합한 새로운 형태의 프리미엄급식 모델 개발에 주력하면서 국내 급식시장의 선진화에도 앞장서고 있습니다. 특히 올반, 데블스도어, 오슬로, 그雷머시홀, 자니로켓 등 빠르게 변화하는 외식문화 트렌드를 예측하고 새로운 콘셉트의 브랜드를 선보이며 외식업계에서 주목을 받으며 명품 브랜드를 집중 육성하고 있습니다.

특히 2014년 (주)신세계에스브이엔 합병과 2015년 세린식품(주) 및 스무디킹코리아(주)의 지분 인수를 통해 글로벌 종합식품기업으로서의 발판을 마련하였고, 2016년 (주) 제이원의 지분을 인수하여 먹는 샘물 사업에 진출하는 등 외형과 수익의 동시 확보를 위한 차세대 성장동력을 마련하였습니다.

## ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

(주)이마트에브리데이는 지속적인 경기불황에 따른 소비심리 위축과 동반성장에 대한 사회적 요구에 따른 규제 강화 등 어려운 시장 상황에도 신규점포를 꾸준히 오픈하고, 부실점포를 폐점하여 운영효율성을 높여왔습니다. 2016년 5월 1일 (주)에스엠과의 합병으로 통합운영을 통해 비효율적인 비용을 제거하고 시너지 효과를 극대화함으로써 기업가치를 개선해 왔습니다.

또한 업의 본질에 집중한 포맷 다변화로 차별화하여 경쟁력 강화에 노력하고 있습니다. 2017년에는 정부의 다양한 내수 활성화 정책이 긍정적 영향을 미칠 것으로 예상하나, 가처분소득 감소 및 고령화 등으로 지속적인 소비침체가 예상되며 또한 기타 유통 채널과의 경쟁 심화 등으로 여전히 어려운 한 해가 될 것으로 예상합니다.

하지만 당사는 축적된 내부역량을 바탕으로 실속형 MD차별화, 신규 컨셉 매장 등 상권특성을 감안한 신포맷 스토어를 선보이고, 고객 니즈에 충실히 대응할 것입니다. 타 경쟁사와 본질적인 차별화로 이러한 어려운 환경을 기회로 만들어 나가겠습니다.

1~2인 가구 증가 및 고령화로 소량구매, 근린형 소비 트렌드가 확산됨에 따라 이에 대응할 수 있도록 소포장 상품, 간편 가정식 등의 슈퍼마켓 전용 상품을 개발하고 직거래 및 공급루트 다양화를 통해 신선식품의 선도와 품질을 개선하며 상품경쟁력 강화에 역량을 집중할 것입니다.

## ■ 편의점 부문 : (주)이마트위드미

(주)이마트위드미는 편의점 업계의 성장트렌드에 맞춰 자체브랜드 도시락, 가정간편식, 중저가 커피 등 편의점 전용 상품을 꾸준히 출시하고 있으며, 서비스 상품의 영역을 공과금수납, 응급의약품판매 등으로 확장하여 생활밀착형 서비스거점으로 거듭나고 있습니다.

경영주와 상생하는 차별화된 사업모델을 기반으로 점포출점 가속화와 출점형태 다양화를 통해 전국점포 네트워크를 구축하여, 2017년 3월 말 현재 2천여점을 출점하며 동업계 대비 최단기간내에 1천점을 출점하였던 2015년도와 마찬가지로 빠른 성장세를 이어나가고 있습니다. 또한 500원 원두커피 '테이크원' 출시, 숙취해소용 아이스크림 '견뎌바' 출시, 캐시백서비스 '머니박스' 도입 등 업계 최초의 차별화 상품, 생활밀착 서비스 개발도 지속적으로 추진하고 있습니다.

앞으로 기존 편의점의 벤치마킹이 아닌 전혀 새로운 형태의 편의점을 만들도록 노력하여 일상생활 속 고객의 니즈를 해결하는 차별화된 편의점으로 성장해 나갈 것입니다.

## ■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양

현재 소비자들은 단순 쇼핑 공간이 아닌 쇼핑과 함께 문화, 여가, 엔터테인먼트를 동시에 즐길 수 있는 복합 쇼핑 공간을 선호하는 경향이 있습니다. 이에 (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드

청라, (주)스타필드고양은 이러한 소비자의 바람을 충족시키고 대한민국 유통의 발전적인 미래를 위해 대규모 교외형 복합쇼핑몰을 계획, 운영하고 있습니다.

복합쇼핑몰 사업은 백화점 및 할인점 등의 기존 쇼핑기능에서 벗어나 여가 및 문화생활 등을 한 공간에서 즐길 수 있도록 다양한 형태의 유통채널을 접목시킨 사업입니다. 시장 포화로 인한 출점 감소, 영업규제 등으로 어려움을 겪고 있는 백화점과 할인점의 대안으로 꼽히는 복합쇼핑몰은 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 콘셉트로 고객들에게 새롭고 풍요로운 쇼핑 경험을 선사할 것입니다.

(주)신세계프라퍼티와 (주)스타필드청라, (주)스타필드고양은 2016년 스타필드 하남, 스타필드 코엑스몰의 성공적 오픈을 발판으로, 향후 고양(삼송 택지개발지구), 인천 청라 국제도시 등 전국에 다수의 교외형 복합쇼핑몰 건설을 추진할 예정입니다. 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 콘셉트 개발은 고객들에게 새로운 쇼핑 경험과 삶의 풍요로움을 선사할 것입니다.

이를 바탕으로, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양은 리테일 부동산 개발 회사로서 국내 상업용 부동산 개발사업 뿐만 아니라 효율적인 자산 운영 및 관리를 통해 부동산 가치를 극대화 하는 역할을 담당해 나갈 것입니다.

## 다. 사업부문별 요약 재무현황

(단위: 백만원)

| 사업부문            | 회사명       | 구 분  | 제7기 1분기     |         | 제6기         |         | 제5기         |         |
|-----------------|-----------|------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
|                 |           |      | 금액          | 비중      | 금액          | 비중      | 금액          | 비중      |
| 대형마트            | ㈜이마트      | 자 산  | 13,834,313  | 88.7%   | 13,814,601  | 89.5%   | 13,247,431  | 91.4%   |
|                 |           | 매 출  | 3,056,099   | 78.4%   | 11,631,228  | 78.7%   | 11,148,886  | 81.7%   |
|                 |           | 영업이익 | 184,141     | 115.0%  | 633,213     | 115.8%  | 629,420     | 124.9%  |
| 관광호텔업 및 면세업     | ㈜신세계조선호텔  | 자 산  | 535,295     | 3.4%    | 533,629     | 3.5%    | 569,011     | 3.9%    |
|                 |           | 매 출  | 152,752     | 3.9%    | 711,447     | 4.8%    | 491,588     | 3.6%    |
|                 |           | 영업이익 | (5,211)     | (3.3%)  | (10,290)    | (1.9%)  | (38,445)    | (7.6%)  |
| 단체급식/외식 및 식품유통업 | ㈜신세계푸드    | 자 산  | 580,599     | 3.7%    | 544,324     | 3.5%    | 487,509     | 3.4%    |
|                 |           | 매 출  | 278,639     | 7.1%    | 1,039,326   | 7.0%    | 901,318     | 6.6%    |
|                 |           | 영업이익 | 5,209       | 3.3%    | 22,558      | 4.1%    | 9,414       | 1.9%    |
| 슈퍼마켓            | ㈜이마트에브리데이 | 자 산  | 506,200     | 3.2%    | 436,188     | 2.8%    | 402,341     | 2.8%    |
|                 |           | 매 출  | 273,995     | 7.0%    | 1,009,262   | 6.9%    | 859,412     | 6.3%    |
|                 |           | 영업이익 | (315)       | (0.2%)  | (6,310)     | (1.2%)  | (10,453)    | (2.1%)  |
| 편의점             | ㈜이마트위드미   | 자 산  | 94,564      | 0.6%    | 85,792      | 0.6%    | 64,437      | 0.4%    |
|                 |           | 매 출  | 130,166     | 3.3%    | 378,420     | 2.6%    | 135,087     | 1.0%    |
|                 |           | 영업이익 | (12,730)    | (8.0%)  | (35,030)    | (6.4%)  | (26,206)    | (5.2%)  |
| 부동산업            | ㈜신세계프라퍼티  | 자 산  | 1,710,358   | 11.0%   | 1,627,707   | 10.6%   | 1,131,180   | 7.8%    |
|                 | ㈜스타필드청라   | 매 출  | 16,117      | 0.4%    | 4,934       | -       | -           | -       |
|                 | ㈜스타필드고양   | 영업이익 | (2,757)     | (1.7%)  | (19,749)    | (3.6%)  | (4,487)     | (0.9%)  |
| 기타부문            |           | 자 산  | (1,655,098) | (10.6%) | (1,614,057) | (10.5%) | (1,408,157) | (9.7%)  |
|                 |           | 매 출  | (8,923)     | (0.1%)  | 3,259       | -       | 103,702     | 0.8%    |
|                 |           | 영업이익 | (8,228)     | (5.1%)  | (37,537)    | (6.8%)  | (55,463)    | (11.0%) |
| 합 계             |           | 자 산  | 15,606,231  | 100.0%  | 15,428,184  | 100.0%  | 14,493,752  | 100.0%  |
|                 |           | 매 출  | 3,898,845   | 100.0%  | 14,777,876  | 100.0%  | 13,639,993  | 100.0%  |
|                 |           | 영업이익 | 160,109     | 100.0%  | 546,855     | 100.0%  | 503,780     | 100.0%  |

※ 2016년 5월 1일을 합병기일로 하여 ㈜에스엠이 ㈜이마트에브리데이에 흡수합병 되었습니다.

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

## 2. 주요 원재료

### - 주요 원재료 등의 현황

(단위: 백만원)

| 구 분                          | 회사명  | 매입유형 | 품 목                       | 용 도              | 매입액<br>(17년 1분기) | 구 입 처                      |
|------------------------------|------|------|---------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| 대형마트                         | ㈜이마트 | 원재료  | 과일, 채소 등                  | 상품제조용            | 46,685           | 농협, 직수입 외                  |
|                              |      | 원재료  | 우육, 돈육 등                  | 상품제조용            | 62,239           | 축협, ㈜도드람푸드 외               |
| 단체급식/<br>외식사업<br>및 식품유통<br>업 | ㈜신세계 | 원재료  | 미곡, 김치, 대파, 토마토 등         | 단체급식 및 외식사업<br>용 | 24,445           | ㈜농협대전유통, 대우미곡, ㈜연안식품 외     |
|                              |      | 원재료  | 돈육, 계육, 대중생선 등            | 단체급식 및 외식사<br>업용 | 16,306           | ㈜도담&스마일팜, 안일수산, ㈜풀링푸드<br>외 |
|                              | 푸드   | 원재료  | 밀가루, 크림치즈, 설탕,<br>베이커리류 등 | 단체급식 및 외식사<br>업용 | 40,720           | CJ제일제당㈜, ㈜삼립식품 외           |
|                              |      | 원재료  | 갈비, 바나나, 채리, 파인애플<br>등    | 단체급식 및 외식사<br>업용 | 89,335           | TEYS, UNIFRUTTI, S&W 외     |

연결회사는 농협, 축협, ㈜도드람푸드 외 다수의 중소업체 및 농가와 농·축산물(과일, 채소, 우육, 돈육 등)을 거래하고 있습니다. 원재료의 안정적인 수급을 위해서 산지매입, 한우 위탁사육, 직수입 등 매입구조를 다변화하고 있습니다. 농·축산물의 가격은 기상여건, 작황 수준에 민감하게 반응합니다.

### 3. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

#### 가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

| 구 분                | 회 사 명                                 | 주요품목              | 매출형태      | 제7기 1분기   |        | 제6기        |        | 제5기        |         |  |  |
|--------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|--------|------------|--------|------------|---------|--|--|
|                    |                                       |                   |           | 매출액       | 구성비    | 매출액        | 구성비    | 매출액        | 구성비     |  |  |
| 대형마트               | (주)이마트                                | 식품 등              | 상품매출      | 2,926,101 | 75.1%  | 11,150,869 | 75.5%  | 10,621,229 | 77.9%   |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 129,998   | 3.3%   | 480,359    | 3.2%   | 527,657    | 3.9%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 3,056,099 | 78.4%  | 11,631,228 | 78.7%  | 11,148,886 | 81.7%   |  |  |
| 관광호텔업<br>및 면세업     | (주)신세계조선호텔                            | 객실판매 등            | 객실매출      | 12,958    | 0.3%   | 65,017     | 0.4%   | 55,067     | 0.4%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 식음료매출     | 13,304    | 0.3%   | 61,673     | 0.4%   | 58,815     | 0.4%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 상품매출(면세점) | 112,436   | 2.9%   | 528,484    | 3.6%   | 326,918    | 2.4%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 14,054    | 0.4%   | 56,273     | 0.4%   | 50,788     | 0.4%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 152,752   | 3.9%   | 711,447    | 4.8%   | 491,588    | 3.6%    |  |  |
| 단체급식/외식 및<br>식품유통업 | (주)신세계푸드                              | 식음사업 및<br>식자재납품 등 | 식음사업      | 153,091   | 3.9%   | 612,280    | 4.1%   | 569,388    | 4.2%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 식품유통사업    | 121,821   | 3.1%   | 413,831    | 2.8%   | 320,150    | 2.3%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 3,727     | 0.1%   | 13,215     | 0.1%   | 11,780     | 0.1%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 278,639   | 7.1%   | 1,039,326  | 7.0%   | 901,318    | 6.6%    |  |  |
| 슈퍼마켓               | (주)이마트에브리데이                           | 식품 등              | 상품매출      | 259,480   | 6.7%   | 955,598    | 6.5%   | 811,913    | 6.0%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 14,515    | 0.3%   | 53,664     | 0.4%   | 47,499     | 0.3%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 273,995   | 7.0%   | 1,009,262  | 6.9%   | 859,412    | 6.3%    |  |  |
| 편의점                | (주)이마트위드미                             | 식품 등              | 상품매출      | 116,593   | 3.0%   | 335,017    | 2.3%   | 112,499    | 0.8%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 13,573    | 0.3%   | 43,403     | 0.3%   | 22,588     | 0.2%    |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 130,166   | 3.3%   | 378,420    | 2.6%   | 135,087    | 1.0%    |  |  |
| 부동산업               | (주)신세계프라퍼티,<br>(주)스타필드청라<br>(주)스타필드고양 | 부동산 개발 등          | 상품매출      | -         | -      | -          | -      | -          | -       |  |  |
|                    |                                       |                   | 기 타       | 16,117    | 0.4%   | 4,934      | -      | -          | -       |  |  |
|                    |                                       |                   | 소 계       | 16,117    | 0.4%   | 4,934      | -      | -          | -       |  |  |
| 기타부문 및 내부거래제거      |                                       |                   |           | (8,923)   | (0.1%) | 3,259      | -      | 103,702    | 0.8%    |  |  |
| 합 계                |                                       |                   |           | 3,898,845 | 100.0% | 14,777,876 | 100.0% | 13,639,993 | 100.00% |  |  |

※ 2016년 5월 1일을 합병기일로 하여 (주)에스엠이 (주)이마트에브리데이에 흡수합병 되었습니다.

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

#### 나. 국내·외 매출 내역

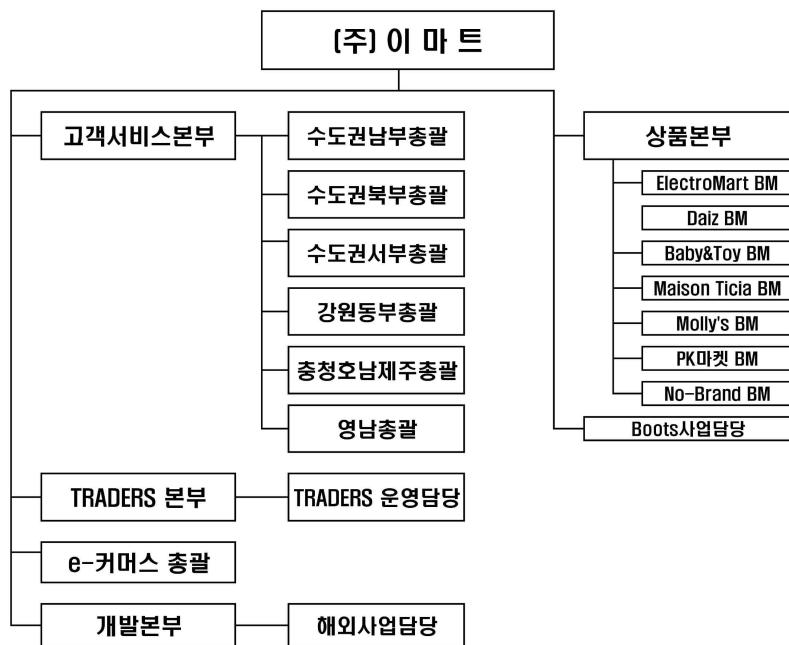
(단위 : 백만원)

| 구 分    | 제7기 1분기 |           | 제6기    |            | 제5기    |            | 비 고    |   |
|--------|---------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|---|
|        | 금 액     | 구성비       | 금 액    | 구성비        | 금 액    | 구성비        |        |   |
| (주)이마트 | 수 출     | 8,968     | 0.3%   | 31,110     | 0.3%   | 7,872      | 0.1%   | - |
|        | 내 수     | 3,047,131 | 99.7%  | 11,600,118 | 99.7%  | 11,141,014 | 99.9%  | - |
|        | 소 계     | 3,056,099 | 100.0% | 11,631,228 | 100.0% | 11,148,886 | 100.0% | - |
| 합 계    |         | 3,056,099 | 100.0% | 11,631,228 | 100.0% | 11,148,886 | 100.0% | - |

## 다. 판매경로 및 판매방법 등

### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

#### (1) 판매조직



#### (2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

#### (3) 판매 방법 및 조건

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다. 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날부터 2~3일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다. 또한, 회사는 해외거래처와 상품 수출 판매를 진행하고 있습니다.

[2017.01.01 ~ 2017.03.31 기준]

(단위 : %)

| 결제형태 | 현 금 | 카 드  | 상 품 권 |
|------|-----|------|-------|
| 비 율  | 8.0 | 81.6 | 10.4  |

#### (4) 판매전략

| 항 목 | 세부 실천내용 |
|-----|---------|
|-----|---------|

|          |   |
|----------|---|
| 상품 혁신    | <ul style="list-style-type: none"> <li>신선: 센터기반 상품의 품질, 가격 경쟁력 강화, 직소성을 통한 구색확대</li> <li>델리/푸드: 전문 식음브랜드 육성</li> <li>가공/생활/가전: 소비자 트렌드에 대응하는 新MD도입, PL 상품 확대</li> <li>소싱 : 해외 제휴처 확대로 이마트 단독상품 개발, 원가 경쟁력 개선</li> </ul> |
| 신성장동력 확보 | <ul style="list-style-type: none"> <li>전문점 확대: 전문점별 타켓 고객에 맞는 MD구성</li> <li>해외사업 강화 : 신규시장 발굴, 판매채널 다변화로 수출 확대</li> <li>온라인 수익개선 : 당일배송 경쟁력 강화, 온라인 전용상품 구성 확대</li> <li>새로운 수익처 확보: 점내 매체개발을 통한 제휴영업 강화</li> </ul>      |
| 수익성 개선   | <ul style="list-style-type: none"> <li>기준점 구조개선 : 효율지표 중심의 점포 운영, 점포특성을 고려한 운영MD 조정</li> <li>수익구조 효율화 : 이익관리방식 개선, 중복/과다상품 스크랩</li> </ul>   |

## ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

### (1) 판매조직

서울 웨스틴조선호텔, 부산 웨스틴조선호텔, 포포인츠 바이 쉐라톤 서울 남산을 운영하는 호텔사업부문과 신세계면세점 부산점, 인천공항점을 운영하는 기타(면세)사업부문으로 구성되어 있습니다.

### (2) 판매경로 등

호텔사업부문의 객실판매는 객실예약팀의 직접 예약, 홈페이지, 국내외 여행사, 예약망 (Starwood Central Reservations System)을 통한 예약을 통해 이루어지고 있습니다.

면세사업부문은 인터넷 쇼핑몰, 판매사원을 통한 직접판매 및 여행사를 통한 판촉활동을 통해 판매가 이루어지고 있습니다.

### (3) 판매방법

호텔사업부문은 객실 및 식음료 판매로 매출이 발생하며 면세점 사업부문은 수입품 및 토산품을 판매하여 매출이 발생합니다. 고객은 현금, 신용카드, 상품권 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

호텔사업부문은 차별화된 상품 개발 및 고객 관리 강화를 위해 노력하고 있으며, 각사업부문 간의 시너지 효과를 낼 수 있는 공동마케팅(Co-marketing)에 주력하고 있습니다. 면세사업부문은 친절한 서비스 및 쾌적한 인테리어, 차별화된 명품브랜드를 유치하고 상품 구색을 다양화하여 고객 효과를 높이고 있으며 온라인, 모바일 면세점으로 상품구매 편의를 높이고 있습니다.

### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

#### (1) 판매조직

| 구 분    | 식음사업                                |
|--------|-------------------------------------|
| 식음사업   | 신규개발팀, FS1~7팀, 외식1~5팀, 베이커리1~5팀     |
| 식품유통사업 | 소매1~3팀, 대리점팀, 식재수도권팀, 식재남부권팀, 신선영업팀 |

#### (2) 판매경로 등

| 구 분    | 국내 · 외 시장 | 판매 경로 및 방법                                     |
|--------|-----------|--|
| 식음사업   | 국 내       | 고객사 식당을 통한 판매<br>직영점포 오픈을 통한 판매<br>외부가맹을 통한 판매 |
| 식품유통사업 | 국 내       | 고객사의 주문을 통한 식자재 판매<br>HMR 제조상품 판매              |

#### (3) 판매전략

| 사업 부문  | 영업 전략   |
|--------|---|
| 식음사업   | <ul style="list-style-type: none"><li>• 품질 및 효율 중심의 직영매장 운영 및 현장인력 효율화(전처리 활용)</li><li>• 인지도가 높은 대형사업장 위주 선별 수주 및 운영</li><li>• 명품 브랜드 집중 육성</li></ul>                 |
| 식품유통사업 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 일반사업장(일반급식, 레스토랑 등) 및 특수사업장(호텔 등) 식재 공급</li><li>• 자체가공, 소분, 소매 상품영업 집중 육성</li><li>• 대형마트 신선식품 전략적 공급 및 일반 도소매 시장 공급</li></ul> |

## ■ 슈퍼마켓 부문: (주)이마트에브리데이

### (1) 판매조직

2017년 3월 31일 현재 기준 서울 및 수도권 142개점, 대구 및 울산 경북지역 17개점, 부산 및 경남지역 5개점, 광주 및 전라지역에 12개점, 대전 및 충청 강원 지역에 25개점, 총 201개의 슈퍼마켓을 직영으로 운영하고 있으며, 32개의 가맹 슈퍼마켓과 개인 및 법인 사업자 상품공급을 위한 전용 쇼핑몰(<http://eclub.emarteveryday.co.kr>, <http://cos.emarteveryday.co.kr>)이 있습니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트에브리데이 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

### (4) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적하고 편리한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 판촉행사 강화, 포인트카드 제도 운영, 배달서비스 강화 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 지속적인 구색 강화, 철저한 상권조사, 공격적인 마케팅 전개를 통하여 고객만족을 위해 노력하고 있습니다.

## ■ 편의점 부문: (주)이마트위드미

### (1) 판매조직

2017년 3월 31일 현재 기준 총 1,973개점의 점포를 운영하고 있으며, 이 중 가맹점은 1,927개점, 직영점은 46개점입니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트위드미 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

회사는 대면판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

### (4) 판매전략

근린형 소량 판매라는 업태 특성에 맞는 편의성을 제공하기 위하여 증정행사 및 제휴할인 등 판촉행사를 강화하였고, 차별화 상품인 '노브랜드'상품으로 구색을 보강하였습니다. 또한 특수상권 입찰, 지역거점점포 개발 등으로 브랜드 경쟁력 및 인지도 향상을 위해서도 노력하고 있습니다.

## 4. 영업설비 등의 현황

### 가. 영업용 설비 현황

#### (1) 국내설비 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 백만원, ₩)

| 구분   | 회사명  | 사업장명 | 소재지      | 토 지    |       | 건 물    |        | 합 계     |        | 비 고   |
|------|------|------|----------|--------|-------|--------|--------|---------|--------|-------|
|      |      |      |          | 장부가액   | 임차면적  | 장부가액   | 임차면적   | 장부가액    | 임차면적   |       |
| 대형마트 | ㈜이마트 | 창동점  | 서울시 도봉구  | 14,510 | -     | 5,157  | -      | 19,667  | -      | 소유    |
|      |      | 일산점  | 경기도 고양시  | 13,802 | -     | 21,973 | -      | 35,775  | -      | 소유    |
|      |      | 부평점  | 인천시 부평구  | 3,828  | -     | 13,944 | -      | 17,772  | -      | 소유    |
|      |      | 분당점  | 경기도 성남시  | 28,876 | -     | 11,197 | -      | 40,073  | -      | 소유    |
|      |      | 제주점  | 제주시 탑동로  | 24,788 | -     | 5,824  | -      | 30,612  | -      | 소유    |
|      |      | 남원점  | 전라북도 남원시 | 1,469  | -     | 1,354  | 80     | 2,823   | 80     | 소유/임차 |
|      |      | 서부산점 | 부산시 사상구  | 4,603  | -     | 7,270  | -      | 11,873  | -      | 소유    |
|      |      | 김천점  | 경상북도 김천시 | 14     | 8,558 | 7,761  | -      | 7,775   | 8,558  | 소유/임차 |
|      |      | 동광주점 | 광주시 동구   | 3,176  | -     | 5,818  | -      | 8,994   | -      | 소유    |
|      |      | 청주점  | 충청북도 청주시 | 5,495  | -     | 9,335  | -      | 14,830  | -      | 소유    |
|      |      | 전주점  | 전라북도 전주시 | 26,394 | -     | 7,279  | -      | 33,673  | -      | 소유    |
|      |      | 원주점  | 강원도 원주시  | 4,520  | -     | 11,511 | -      | 16,031  | -      | 소유    |
|      |      | 구로점  | 서울시 구로구  | -      | 7,963 | 11,887 | -      | 11,887  | 7,963  | 소유/임차 |
|      |      | 신월점  | 서울시 양천구  | -      | 5,696 | -      | 4,281  | -       | 9,977  | 임차    |
|      |      | 성서점  | 대구시 달서구  | 7,304  | -     | 11,125 | -      | 18,429  | -      | 소유    |
|      |      | 산본점  | 경기도 군포시  | 36,468 | -     | 11,630 | -      | 48,098  | -      | 소유    |
|      |      | 천호점  | 서울시 강동구  | 40,570 | -     | 14,654 | -      | 55,224  | -      | 소유    |
|      |      | 가양점  | 서울시 강서구  | 24,743 | -     | 26,076 | -      | 50,819  | -      | 소유    |
|      |      | 해운대점 | 부산시 해운대구 | 27,351 | -     | 9,400  | -      | 36,751  | -      | 소유    |
|      |      | 상봉점  | 서울시 종로구  | -      | 9,255 | 10,134 | -      | 10,134  | 9,255  | 소유/임차 |
|      |      | 이천점  | 경기도 이천시  | 4,763  | -     | 7,214  | -      | 11,977  | -      | 소유    |
|      |      | 진주점  | 경상남도 진주시 | 30,000 | -     | 21,854 | -      | 51,854  | -      | 소유    |
|      |      | 목포점  | 전라남도 목포시 | 10,417 | -     | 8,566  | -      | 18,983  | -      | 소유    |
|      |      | 동인천점 | 인천시 중구   | 12,105 | -     | 11,098 | -      | 23,203  | -      | 소유    |
|      |      | 만촌점  | 대구시 수성구  | 15,775 | -     | 14,038 | -      | 29,813  | -      | 소유    |
|      |      | 군산점  | 전라북도 군산시 | 12,245 | -     | 11,850 | -      | 24,095  | -      | 소유    |
|      |      | 성수점  | 서울시 성동구  | 39,820 | -     | 76,355 | -      | 116,175 | -      | 소유    |
|      |      | 월배점  | 대구시 달서구  | 21,415 | -     | 15,189 | -      | 36,604  | -      | 소유    |
|      |      | 천안점  | 충청남도 천안시 | 19,012 | -     | 9,996  | -      | 29,008  | -      | 소유    |
|      |      | 수서점  | 서울시 강남구  | -      | -     | -      | 8,257  | -       | 8,257  | 임차    |
|      |      | 상무점  | 광주시 서구   | -      | -     | -      | 44,876 | -       | 44,876 | 임차    |
|      |      | 수원점  | 경기도 수원시  | 32,972 | -     | 10,207 | -      | 43,179  | -      | 소유    |
|      |      | 충주점  | 충청북도 충주시 | 15,386 | -     | 10,804 | -      | 26,190  | -      | 소유    |
|      |      | 평택점  | 경기도 평택시  | 5,907  | -     | 9,876  | -      | 15,783  | -      | 소유    |
|      |      | 은평점  | 서울시 은평구  | 35,905 | -     | 30,383 | -      | 66,288  | -      | 소유    |
|      |      | 여수점  | 전라남도 여수시 | -      | 8,782 | 14,683 | -      | 14,683  | 8,782  | 소유/임차 |
|      |      | 포항점  | 경상북도 포항시 | 15,183 | -     | 11,814 | -      | 26,997  | -      | 소유    |
|      |      | 연제점  | 부산시 연제구  | 24,507 | -     | 14,710 | -      | 39,217  | -      | 소유    |
|      |      | 칠성점  | 대구시 북구   | 28,239 | -     | 17,445 | -      | 45,684  | -      | 소유    |
|      |      | 둔산점  | 대전시 서구   | 17,739 | -     | 13,654 | -      | 31,393  | -      | 소유    |

|  |  |       |          |        |        |        |        |         |        |       |
|--|--|-------|----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|-------|
|  |  | 구미점   | 경상북도 구미시 | 19,042 | -      | 13,764 | -      | 32,806  | -      | 소유    |
|  |  | 창원점   | 경상남도 창원시 | 20,399 | -      | 13,284 | -      | 33,683  | -      | 소유    |
|  |  | 명일점   | 서울시 강동구  | 15,717 | -      | 25,299 | -      | 41,016  | -      | 소유    |
|  |  | 연수점   | 인천시 연수구  | 27,502 | -      | 20,793 | -      | 48,295  | -      | 소유    |
|  |  | 강릉점   | 강원도 강릉시  | 8,633  | -      | 14,464 | -      | 23,097  | -      | 소유    |
|  |  | 고잔점   | 경기도 안산시  | 16,673 | -      | 17,780 | -      | 34,453  | -      | 소유    |
|  |  | 문현점   | 부산시 남구   | 22,750 | -      | 20,606 | -      | 43,356  | -      | 소유    |
|  |  | 금정점   | 부산시 금정구  | -      | 36,309 | 18,732 | -      | 18,732  | 36,309 | 소유/임차 |
|  |  | 수지점   | 경기도 용인시  | 32,845 | -      | 15,656 | -      | 48,501  | -      | 소유    |
|  |  | 신제주점  | 제주시 제주시  | 115    | 8,256  | 57     | 24,321 | 172     | 32,577 | 소유/임차 |
|  |  | 속초점   | 강원도 속초시  | 8,520  | -      | 12,699 | -      | 21,219  | -      | 소유    |
|  |  | 사상점   | 부산시 사상구  | -      | 14,880 |        | 31,471 | -       | 46,351 | 임차    |
|  |  | 울산점   | 울산시 남구   | 13,803 | -      | 24,506 | -      | 38,309  | -      | 소유    |
|  |  | 동해점   | 강원도 동해시  | 7,826  | -      | 11,076 | -      | 18,902  | -      | 소유    |
|  |  | 영천점   | 경상북도 영천시 | 8,316  | -      | 7,875  | -      | 16,191  | -      | 소유    |
|  |  | 광산점   | 광주시 광산구  | 7,049  | -      | 14,644 | -      | 21,693  | -      | 소유    |
|  |  | 양주점   | 경기도 양주시  | 9,932  | -      | 15,109 | -      | 25,041  | -      | 소유    |
|  |  | 양산점   | 경상남도 양산시 | 20,528 | -      | 19,262 | -      | 39,790  | -      | 소유    |
|  |  | 파주점   | 경기도 파주시  | 10,280 | -      | 20,021 | -      | 30,301  | -      | 소유    |
|  |  | 반야월점  | 대구시 동구   | 29,638 | -      | 19,066 | -      | 48,704  | -      | 소유    |
|  |  | 월계점   | 서울시 노원구  | 76,044 | -      | 22,373 | -      | 98,417  | -      | 소유    |
|  |  | 용산점   | 서울시 용산구  | -      | -      | -      | 28,009 | -       | 28,009 | 임차    |
|  |  | 안동점   | 경상북도 안동시 | 7,471  | -      | 12,480 | -      | 19,951  | -      | 소유    |
|  |  | 양재점   | 서울시 서초구  | 20,335 | -      | 36,207 | -      | 56,542  | -      | 소유    |
|  |  | 인천공항점 | 인천시 중구   | -      | -      | -      | 10,976 | -       | 10,976 | 임차    |
|  |  | 통영점   | 경상남도 통영시 | 13,821 | -      | 16,574 | -      | 30,395  | -      | 소유    |
|  |  | 순천점   | 전라남도 순천시 | 19,709 | -      | 18,590 | -      | 38,299  | -      | 소유    |
|  |  | 충천점   | 강원도 충천시  | 16,355 | -      | 17,054 | -      | 33,409  | -      | 소유    |
|  |  | 서수원점  | 경기도 수원시  | 32,544 | -      | 26,993 | -      | 59,537  | -      | 소유    |
|  |  | 죽전점   | 경기도 용인시  | 60,325 | -      | 48,271 | -      | 108,596 | -      | 소유    |
|  |  | 남양주점  | 경기도 남양주시 | 29,626 | -      | 17,115 | -      | 46,741  | -      | 소유    |
|  |  | 오산점   | 경기도 오산시  | 15,046 | -      | 18,426 | -      | 33,472  | -      | 소유    |
|  |  | 용인점   | 경기도 용인시  | 10,423 | -      | 12,690 | -      | 23,113  | -      | 소유    |
|  |  | 광명점   | 경기도 광명시  | 1,819  | -      | 2,704  | -      | 4,523   | -      | 소유    |
|  |  | 서귀포점  | 서귀포시 법화동 | 5,335  | 5,942  | 12,676 | 384    | 18,011  | 6,326  | 소유/임차 |
|  |  | 경산점   | 경상북도 경산시 | 48,515 | -      | 25,475 | -      | 73,990  | -      | 소유    |
|  |  | 동백점   | 경기도 용인시  | 9,847  | -      | 23,210 | -      | 33,057  | -      | 소유    |
|  |  | 익산점   | 전라북도 익산시 | 9,549  | -      | 18,661 | -      | 28,210  | -      | 소유    |
|  |  | 검단점   | 인천시 서구   | 18,316 | -      | 19,333 | -      | 37,649  | -      | 소유    |
|  |  | 아산점   | 충청남도 아산시 | 16,986 | -      | 12,955 | -      | 29,941  | -      | 소유    |
|  |  | 태백점   | 강원도 태백시  | 5,529  | -      | 5,265  | -      | 10,794  | -      | 소유    |
|  |  | 자양점   | 서울시 광진구  | -      | -      | -      | 37,423 | -       | 37,423 | 임차    |
|  |  | 상주점   | 경상북도 상주시 | 7,297  | -      | 14,916 | -      | 22,213  | -      | 소유    |
|  |  | 봉선점   | 광주시 남구   | 23,545 | -      | 17,151 | -      | 40,696  | -      | 소유    |
|  |  | 신도림점  | 서울시 구로구  | 23,038 | -      | 40,471 | -      | 63,509  | -      | 소유    |
|  |  | 여주점   | 경기도 여주시  | 15,332 | -      | 14,630 | -      | 29,962  | -      | 소유    |
|  |  | 동탄점   | 경기도 화성시  | 95,098 | -      | 23,009 | -      | 118,107 | -      | 소유    |
|  |  | 도농점   | 경기도 남양주시 | 52,492 | -      | 14,273 | -      | 66,765  | -      | 소유    |
|  |  | 여의도점  | 서울시 영등포구 | 9,561  | -      | 11,693 | -      | 21,254  | -      | 소유    |
|  |  | 하남점   | 경기도 하남시  | 48,288 | -      | 22,265 | -      | 70,553  | -      | 소유    |

|        |          |         |       |        |        |         |        |       |
|--------|----------|---------|-------|--------|--------|---------|--------|-------|
| 청계천점   | 서울시 종구   | 43,254  | -     | 45,549 | -      | 88,803  | -      | 소유    |
| 왕십리점   | 서울시 성동구  | -       | -     | 34,356 | -      | 34,356  | 임차     |       |
| 보령점    | 충청남도 보령시 | 17,025  | -     | 13,314 | -      | 30,339  | -      | 소유    |
| 안성점    | 경기도 안성시  | 38,464  | -     | 18,008 | -      | 56,472  | -      | 소유    |
| 미아점    | 서울시 성북구  | 10,090  | 5,103 | -      | 20,496 | 10,090  | 25,599 | 소유/임차 |
| 보라점    | 경기도 용인시  | 32,451  | -     | 15,122 | -      | 47,573  | -      | 소유    |
| 덕이점    | 경기도 고양시  | 46,297  | -     | 12,827 | -      | 59,124  | -      | 소유    |
| 역삼점    | 서울시 강남구  | 9,947   | -     | 12,417 | -      | 22,364  | -      | 소유    |
| 시지점    | 대구시 수성구  | 23,549  | -     | 17,196 | -      | 40,745  | -      | 소유    |
| 화정점    | 경기도 고양시  | 23,358  | -     | 17,428 | -      | 40,786  | -      | 소유    |
| 학성점    | 울산시 중구   | 8,658   | -     | 16,122 | -      | 24,780  | -      | 소유    |
| 중동점    | 경기도 부천시  | 54,468  | -     | 22,815 | -      | 77,283  | -      | 소유    |
| 계양점    | 인천시 계양구  | 27,901  | -     | 15,973 | -      | 43,874  | -      | 소유    |
| 평촌점    | 경기도 안양시  | 59,422  | -     | 17,045 | -      | 76,467  | -      | 소유    |
| 감삼점    | 대구시 달서구  | 8,400   | -     | 14,538 | -      | 22,938  | -      | 소유    |
| 마산점    | 경상남도 창원시 | 6,629   | -     | 18,928 | -      | 25,557  | -      | 소유    |
| 포항이동점  | 경상북도 포항시 | 10,155  | -     | 18,556 | -      | 28,711  | -      | 소유    |
| 이문점    | 서울시 동대문구 | 2,552   | -     | 4,755  | -      | 7,307   | -      | 소유    |
| 목동점    | 서울시 양천구  | 35,330  | -     | 48,721 | -      | 84,051  | -      | 소유    |
| 흥덕점    | 경기도 용인시  | 45,621  | -     | 23,139 | -      | 68,760  | -      | 소유    |
| 영등포점   | 서울시 영등포구 | -       | -     | -      | 31,383 | -       | 31,383 | 임차    |
| 경기광주점  | 경기도 광주시  | 9,699   | -     | 27,328 | -      | 37,027  | -      | 소유    |
| 수색점    | 서울시 은평구  | 16,074  | -     | 15,602 | -      | 31,676  | -      | 소유    |
| 제천점    | 충청북도 제천시 | 13,501  | -     | 20,267 | -      | 33,768  | -      | 소유    |
| 성남점    | 경기도 성남시  | 100,649 | -     | 55,809 | -      | 156,458 | -      | 소유    |
| 포천점    | 경기도 포천시  | 22,134  | -     | 16,936 | -      | 39,070  | -      | 소유    |
| 광명소하점  | 경기도 광명시  | 69,581  | -     | 34,464 | -      | 104,045 | -      | 소유    |
| 이수점    | 서울시 동작구  | 4,928   | -     | 5,240  | -      | 10,168  | -      | 소유    |
| 천안터미널점 | 충청남도 천안시 | -       | -     | -      | 22,181 | -       | 22,181 | 임차    |
| 진접점    | 경기도 남양주시 | 31,428  | -     | 23,093 | -      | 54,521  | -      | 소유    |
| 사천점    | 경상남도 사천시 | 6,151   | -     | 16,650 | -      | 22,801  | -      | 소유    |
| 북동점    | 서울시 종로구  | 16,385  | -     | 10,254 | -      | 26,639  | -      | 소유    |
| 장안점    | 서울시 동대문구 | -       | -     | -      | 6,064  | -       | 6,064  | 임차    |
| 가든5점   | 서울시 송파구  | 8,814   | -     | 79,979 | -      | 88,793  | -      | 소유    |
| 파주운정점  | 경기도 파주시  | 73,359  | -     | 26,600 | -      | 99,959  | -      | 소유    |
| 펜타포트점  | 충청남도 천안시 | -       | -     | -      | 55,845 | -       | 55,845 | 임차    |
| 대전터미널점 | 대전시 동구   | -       | -     | -      | 57,120 | -       | 57,120 | 임차    |
| 동구미점   | 경상북도 구미시 | 54,226  | -     | 26,952 | -      | 81,178  | -      | 소유    |
| 마포공덕점  | 서울시 마포구  | 35,820  | -     | 28,142 | -      | 63,962  | -      | 소유    |
| 서산점    | 충청남도 서산시 | 11,105  | -     | 28,134 | -      | 39,239  | -      | 소유    |
| 하월곡점   | 서울시 성북구  | 43,840  | -     | 48,501 | -      | 92,341  | -      | 소유    |
| 화성봉담점  | 경기도 화성시  | 38,974  | -     | 32,892 | -      | 71,866  | -      | 소유    |
| 천안서북점  | 충청남도 천안시 | 12,686  | -     | 37,838 | -      | 50,524  | -      | 소유    |
| 의정부점   | 경기도 의정부시 | 35,134  | -     | 44,951 | -      | 80,085  | -      | 소유    |
| 별내점    | 경기도 남양주시 | 79,354  | -     | 34,609 | -      | 113,963 | -      | 소유    |
| 풍산점    | 경기도 고양시  | 74,237  | -     | 35,950 | -      | 110,187 | -      | 소유    |
| 김포한강점  | 경기도 김포시  | 64,165  | -     | 40,241 | -      | 104,406 | -      | 소유    |
| 세종점    | 세종시      | 40,742  | -     | 36,092 | -      | 76,834  | -      | 소유    |
| 킨텍스점   | 경기도 고양시  | 74,940  | -     | 86,673 | -      | 161,613 | -      | 소유    |
| 광교점    | 경기도 수원시  | 86,384  | -     | 41,281 | -      | 127,665 | -      | 소유    |

|                     |               |             |            |           |         |           |           |           |           |       |
|---------------------|---------------|-------------|------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
|                     |               | 과천점         | 경기도 과천시    | -         | -       | -         | 25,865    | -         | 25,865    | 임차    |
|                     |               | 김해점         | 경상남도 김해시   | 93,397    | -       | 222,680   | -         | 316,077   | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 구성점   | 경기도 용인시    | 50,958    | -       | 26,490    | -         | 77,448    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 송림점   | 인천시 동구     | 31,265    | -       | 21,317    | -         | 52,582    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 월평점   | 대전시 서구     | 51,646    | -       | 24,713    | -         | 76,359    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 서면점   | 부산시 부산진구   | 26,202    | -       | 25,543    | -         | 51,745    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 비산점   | 대구시 서구     | 13,395    | -       | 19,997    | -         | 33,392    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 안산점   | 경기도 안산시    | 30,177    | -       | 30,941    | -         | 61,118    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 천안아산점 | 충청남도 아산시   | 43,067    | -       | 37,626    | -         | 80,693    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 양산점   | 경상남도 양산시   | 24,372    | -       | 22,451    | -         | 46,823    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 수원점   | 경기도 수원시    | 65,323    | -       | 34,959    | -         | 100,282   | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 킨텍스점  | 경기도 고양시    | 27,678    | -       | 36,128    | -         | 63,806    | -         | 소유    |
|                     |               | 트레이더스 하남점   | 경기도 하남시    | -         | -       | -         | 16,610    | -         | 16,610    | 임차    |
|                     |               | 기 타         | 서울시 종구 외   | 131,111   | -       | 46,429    | -         | 177,540   | -         |       |
|                     |               | 소 계         |            | 3,697,587 | 110,744 | 3,099,423 | 459,998   | 6,797,010 | 570,742   |       |
| 관광호텔업 및<br>면세업      | ㈜신세계<br>조선호텔  | 서울호텔        | 서울시 종구     | 128,353   | -       | 40,618    | -         | 168,971   | -         | 소유    |
|                     |               | 부산호텔        | 부산시 해운대구   | 23,757    | -       | 10,175    | -         | 33,932    | -         | 소유    |
|                     |               | 포포인츠        | 서울시 용산구    | -         | -       | -         | 8,784     | -         | 8,784     | 임차    |
|                     |               | 면세점         | 부산시 해운대구 외 | -         | -       | -         | 14,863    | -         | 14,863    | 임차    |
|                     |               | 외식사업 등      | 서울지역       | -         | -       | -         | 73,365    | -         | 73,365    | 임차    |
|                     |               | 기타          | 서울지역       | 754       | -       | 962       | -         | 1,716     | -         | 소유    |
|                     |               | 소 계         |            | 152,864   | -       | 51,755    | 97,012    | 204,619   | 97,012    |       |
| 단체급식/외식 및<br>식품유통사업 | ㈜신세계푸드        | 서울사무소       | 서울시 성동구    | -         | -       | -         | 6,675     | -         | 6,675     | 임차    |
|                     |               | 부천테크노3단지    | 부천시 오정구    | 380       | -       | 1,095     | -         | 1,475     | -         | 소유    |
|                     |               | 대한항공테크센터 외  | 부산시 강서구 외  | -         | -       | -         | 251,749   | -         | 251,749   | 임차    |
|                     |               | 보노보노 삼성점 외  | 강남구 대해린로 외 | -         | -       | -         | 73,442    | -         | 73,442    | 임차    |
|                     |               | 소 계         |            | 380       | -       | 1,095     | 331,866   | 1,475     | 331,866   |       |
| 슈퍼마켓사업              | ㈜이마트<br>에브리데이 | 명일동점 외      | 서울지역       | 8,830     | 10,883  | 8,235     | 31,758    | 17,065    | 42,641    | 소유/임차 |
|                     |               | 풍무동점 외      | 경기인천지역     | 10,540    | 72,725  | 10,539    | 84,602    | 21,079    | 157,327   | 소유/임차 |
|                     |               | 보령점 외       | 충청도지역      | 1,573     | 24,171  | 470       | 16,402    | 2,043     | 40,573    | 소유/임차 |
|                     |               | 김해점 외       | 경상도지역      | 6,827     | 32,143  | 3,595     | 24,014    | 10,422    | 56,157    | 소유/임차 |
|                     |               | 고흥점 외       | 전라도지역      | 5,231     | 6,701   | 3,927     | 15,500    | 9,158     | 22,201    | 소유/임차 |
|                     |               | 단계점 외       | 경원도지역      | -         | 3,944   | -         | 2,711     | -         | 6,655     | 임차    |
|                     |               | 소 계         |            | 33,001    | 150,567 | 26,766    | 174,987   | 59,767    | 325,554   |       |
| 편의점                 | ㈜이마트<br>위드미   | 센트럴시티점 외    | 서울지역       | -         | -       | -         | 5,132     | -         | 5,132     | 임차    |
|                     |               | 하남스타필드점 외   | 경기인천지역     | -         | -       | -         | 3,169     | -         | 3,169     | 임차    |
|                     |               | 춘천코아루점 외    | 강원도지역      | -         | -       | -         | 84        | -         | 84        | 임차    |
|                     |               | 진주이현점 외     | 경상도지역      | -         | -       | -         | 1,924     | -         | 1,924     | 임차    |
|                     |               | 통양타운점 외     | 전라도지역      | -         | -       | -         | 856       | -         | 856       | 임차    |
|                     |               | 대전탄방점 외     | 충청도지역      | -         | -       | -         | 1,079     | -         | 1,079     | 임차    |
|                     |               | 소 계         |            | -         | -       | -         | 12,244    | -         | 12,244    |       |
| 합계                  |               |             |            | 3,883,832 | 261,311 | 3,179,039 | 1,076,107 | 7,062,871 | 1,337,418 |       |

※ 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 기재를 생략합니다.

## (2) 해외설비 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : m<sup>2</sup>)

| 구 분       | 회사명                             | 지점명 등  | 소재지 | 토 지    | 건 물     | 합 계     | 비 고 |
|-----------|---------------------------------|--------|-----|--------|---------|---------|-----|
| 대형마트      | ㈜이마트                            | 동경사무소  | 일본  | -      | 153     | 153     | 임차  |
|           |                                 | 호치민사무소 | 베트남 | -      | 165     | 165     | 임차  |
| 수출입, 도소매업 | 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)   |        | 미국  | -      | 669     | 669     | 임차  |
|           | 상해이매득무역유한공사                     |        | 중국  | -      | 1,218   | 1,218   | 임차  |
| 해외대형마트    | 상해이매득초시유한공사                     | 루이총점 등 | 중국  | -      | 76,040  | 76,040  | 임차  |
|           | 상해신이백화유한공사                      | 청장점    | 중국  | -      | 31,952  | 31,952  | 임차  |
|           | 무석이매득구물중심유한공사                   | 시산점    | 중국  | 24,999 | 37,551  | 62,550  | 소유  |
|           | 곤산이매득구물중심유한공사                   | 화차오점   | 중국  | -      | 20,495  | 20,495  | 임차  |
|           | 이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD) | 고밥점    | 베트남 | 29,811 | 19,707  | 49,518  | 소유  |
|           | 합 계                             |        |     | 54,810 | 187,950 | 242,760 |     |

## (3) 신규 지점 등의 신설 계획

| 구 분             | 회사명       | 점 포 명   | 개점(예정)시기 | 비 고 |
|-----------------|-----------|---|----------|-----|
| 대형마트            | ㈜이마트      | TRADERS 김포풍무, TRADERS 고양, TRADERS 군포                | 2017년    |     |
|                 |           | E-MART/TRADERS 위례, TRADERS 목포남악, E-MART 의왕오전        | 2018년    |     |
| 단체급식/외식 및 식품유통업 | ㈜신세계푸드    | 에이스침대, 사이먼시흥점, 임업인종합연수원                             | 2017년 4월 | 급식  |
|                 |           | 자니로켓 사이먼시흥, 자니로켓 마산점, 오슬로 사이먼시흥, 오슬로 합정점, 보노보노 회전스시 | 2017년 4월 | 외식  |
|                 |           | 서귀포하워드존슨호텔, 현대카드 부산사옥                               | 2017년 5월 | 급식  |
|                 |           | 울반카페당동, 셀렉터데이블 문현                                   | 2017년 5월 | 외식  |
|                 |           | 동협제주수련원, 대구카톨릭대학교 푸드코트                              | 2017년 6월 | 급식  |
|                 |           | 셀렉터데이블 금정, 셀렉터데이블 원주, 셀렉터데이블 덕이, 셀렉터데이블 부평          | 2017년 6월 | 외식  |
| 슈퍼마켓            | ㈜이마트에브리데이 | 서산예천점   | 2017년 4월 |     |
|                 |           | 세종충주점   | 2017년 5월 |     |

※ 보고서 제출일 현재 ㈜신세계푸드 신규지점 설치 예정점들은 개점 완료 하였습니다.

※ 보고서 제출일 현재 ㈜이마트에브리데이의 서산예천점(2017.04.18), 세종충주점(2017.05.11) 개점 완료 하였습니다.

※ 상기 연도별 신규지점 신설 계획은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## 나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위: 백만원, ㎡)

| 구 분              | 회사명       | 지 점 명     | 소 재 지   | 토 지     |        | 건 물     |         | 합 계     |         | 비 고   |
|------------------|-----------|-----------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|-------|
|                  |           |           |         | 장부가액    | 임차면적   | 장부가액    | 임차면적    | 장부가액    | 임차면적    |       |
| 대형마트             | ㈜이마트      | 미트센터      | 경기도 광주시 | 8,700   | -      | 12,618  | 727     | 21,318  | 727     | 소유/임차 |
|                  |           | 대구물류센터    | 대구시 달서구 | 8,536   | -      | 10,441  | -       | 18,977  | -       | 소유    |
|                  |           | 시화물류센터    | 경기도 시흥시 | 9,098   | -      | 13,080  | -       | 22,178  | -       | 소유    |
|                  |           | 여주물류센터    | 경기도 여주시 | 27,758  | -      | 58,418  | 57,641  | 86,176  | 57,641  | 소유/임차 |
|                  |           | 용인물류센터    | 경기도 용인시 | 5,342   | -      | 1,310   | -       | 6,652   | -       | 소유    |
|                  |           | 후례션센터     | 경기도 이천시 | 29,701  | -      | 62,002  | -       | 91,703  | -       | 소유    |
|                  |           | 보정물센터     | 경기도 용인시 | 28,769  | -      | 20,113  | -       | 48,882  | -       | 소유    |
|                  |           | 김포물센터     | 경기도 김포시 | 25,973  | -      | 49,209  | 1,145   | 75,182  | 1,145   | 소유/임차 |
|                  |           | 소 계       |         | 143,877 | -      | 227,191 | 59,513  | 371,068 | 59,513  |       |
| 단체급식/외식 및 식품유통사업 | ㈜신세계푸드    | 이천1,2공장 외 | 경기도 이천시 | 12,499  | -      | 23,329  | -       | 35,828  | -       | 소유    |
|                  |           | 오산공장      | 경기도 오산시 | 11,316  | -      | 4,184   | -       | 15,500  | -       | 소유    |
|                  |           | 천안공장      | 충남 천안시  | 4,161   | -      | 9,069   | -       | 13,230  | -       | 소유    |
|                  |           | 음성공장      | 충북 음성군  | 12,835  | -      | 50,404  | -       | 63,239  | -       | 소유    |
|                  |           | 소 계       |         | 40,811  | -      | 86,986  | -       | 127,797 | -       |       |
| 슈퍼마켓사업           | ㈜이마트에브리데이 | 곤지암 물류센터  | 경기도 광주시 | 6,080   | -      | 6,667   | -       | 12,747  | -       | 소유    |
|                  |           | 기타        | 서울 등    | 5,749   | 37,091 | 4,873   | 36,227  | 10,622  | 73,318  | 소유/임차 |
|                  |           | 소 계       |         | 11,829  | 37,091 | 11,540  | 36,227  | 23,369  | 73,318  |       |
| 편의점              | ㈜이마트위드미   | 이천물류센터    | 경기도 이천시 | -       | -      | -       | 3,627   | -       | 3,627   | 임차    |
|                  |           | 인천물류센터    | 인천시 서구  | -       | -      | -       | 7,937   | -       | 7,937   | 임차    |
|                  |           | 칠곡물류센터    | 경북 칠곡군  | -       | -      | -       | 3,217   | -       | 3,217   | 임차    |
|                  |           | 세종물류센터    | 세종시     | -       | -      | -       | 3,399   | -       | 3,399   | 임차    |
|                  |           | 오산물류센터    | 경기도 오산시 | -       | -      | -       | 2,357   | -       | 2,357   | 임차    |
|                  |           | 소 계       |         | -       | -      | -       | 20,537  | -       | 20,537  |       |
| 합 계              |           |           |         | 196,517 | 37,091 | 325,717 | 116,277 | 522,234 | 153,368 |       |

## 다. 설비의 신설 · 매입 계획 등

### (1) 진행 중인 투자

(단위 : 억원)

| 사업 부문           | 회사명                              | 투자 대상자산       | 투자효과  | 당기투자액<br>(예상) | 기투자액  | 향후투자액  | 비고     |
|-----------------|----------------------------------|---------------|---|---------------|-------|--------|--------|
| 국내 대형마트사업       | ㈜이마트                             | 신규점<br>기존점 보완 | - 고객의 소비문화 향상에 기여<br>- 다점포화로 구매력 증대<br>- 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화<br>- 신성장 동력 발굴 | 7,484         | 1,058 | 6,426  | 지배회사   |
| 관광호텔업 및 면세업     | ㈜신세계조선호텔                         | 기존점 보완        | - 면세점 확장 및 리뉴얼<br>- 호텔시설, 인테리어 유지, 보수<br>- 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선              | 248           | 11    | 237    | 주요종속회사 |
| 단체급식/외식 및 식품유통업 | ㈜신세계푸드                           | 신규점<br>기존점 보완 | - 고객의 식생활문화 향상에 기여<br>- 경쟁력 강화를 위한 물류 및 시스템 개선<br>- 기존 사업장 설비 보완          | 687           | 110   | 577    | 주요종속회사 |
| 슈퍼마켓            | ㈜이마트에브리데이<br>이                   | 신규점<br>기존점 보완 | - 고객의 소비문화 향상에 기여<br>- 다점포화로 구매력 증대<br>- 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화                | 281           | 19    | 262    | 주요종속회사 |
| 부동산업            | ㈜신세계프라퍼티,<br>㈜스타필드청라,<br>㈜스타필드고양 | 복합쇼핑몰         | - 부지 확보 및 리뉴얼<br>- 복합쇼핑몰 개발   | 3,548         | 833   | 2,715  | 주요종속회사 |
| 편의점             | ㈜이마트위드미                          | 신규점<br>기존점 보완 | - 다점포화로 고객의 소비편의 기여<br>- 프랜차이즈시스템 고도화<br>- 물류설비 증설로 다점포화 대응               | 470           | 97    | 373    | 주요종속회사 |
| 합 계             |                                  |               |   | 12,718        | 2,128 | 10,590 |        |

### (2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

| 구 분             | 회사명                  | 계 획<br>명 칭 | 예상투자총액 |        | 연도별 예상투자액 |       |       | 투자효과                       | 비 고    |
|-----------------|----------------------|------------|--------|--------|-----------|-------|-------|----------------------------|--------|
|                 |                      |            | 자산형태   | 금 액    | 2017년     | 2018년 | 2019년 |                            |        |
| 대형마트            | ㈜이마트                 | 신설         | 자가, 임차 | 16,724 | 5,899     | 5,911 | 4,914 | 판매시설 확충을 통한<br>장기적 수익기반 구축 | 지배회사   |
|                 |                      | 보완         | 자가, 임차 | 4,185  | 1,585     | 1,300 | 1,300 |                            |        |
|                 |                      | 소 계        |        | 20,909 | 7,484     | 7,211 | 6,214 |                            |        |
| 관광호텔업 및 면세업     | ㈜신세계조선호텔             | 보완         | 자가, 임차 | 548    | 248       | 150   | 150   | 노후시설 보완을 통한<br>장기적 수익기반 구축 | 주요종속회사 |
|                 |                      | 소 계        |        | 548    | 248       | 150   | 150   |                            |        |
| 단체급식/외식 및 식품유통업 | ㈜신세계푸드               | 신설         | 자가, 임차 | 1,270  | 447       | 391   | 432   | 판매시설 확충을 통한<br>장기적 수익기반 구축 | 주요종속회사 |
|                 |                      | 보완         | 자가, 임차 | 529    | 240       | 135   | 154   |                            |        |
|                 |                      | 소 계        |        | 1,799  | 687       | 526   | 586   |                            |        |
| 슈퍼마켓            | ㈜이마트에브리데이            | 신설         | 자가, 임차 | 715    | 185       | 265   | 265   | 판매시설 확충을 통한<br>장기적 수익기반 구축 | 주요종속회사 |
|                 |                      | 보완         | 자가, 임차 | 231    | 96        | 60    | 75    |                            |        |
|                 |                      | 소 계        |        | 946    | 281       | 325   | 340   |                            |        |
| 부동산업            | ㈜신세계프라퍼티,<br>㈜스타필드청라 | 신설         | 자가     | 13,640 | 3,548     | 3,362 | 6,730 | 복합쇼핑몰 개발                   | 주요종속회사 |
|                 |                      | 소 계        |        | 13,640 | 3,548     | 3,362 | 6,730 |                            |        |

|     |           |     |        |        |        |        |        |                  |
|-----|-----------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|
|     | (주)스타필드고양 |     |        |        |        |        |        |                  |
| 편의점 | (주)이마트위드미 | 신설  | 자가, 임차 | 408    | 408    | -      | -      | 판매시설 확충 및 인프     |
|     |           | 보완  | 자가, 임차 | 62     | 62     | -      | -      | 라고도화로 수익기반<br>강화 |
|     |           | 소 계 |        | 470    | 470    | -      | -      |                  |
| 합 계 |           |     |        | 38,312 | 12,718 | 11,574 | 14,020 |                  |

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## 5. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 연결회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, 헛지 등을 실행하고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책 뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

## 가. 시장위험

### (1) 외환위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래 예상거래 및 인식된 자산과 부채로 인해 발생하는 외환위험을 관리하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기순익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 2017.03.31 |         | 2016.12.31 |         |
|-----|------------|---------|------------|---------|
|     | 10% 상승시    | 10% 하락시 | 10% 상승시    | 10% 하락시 |
| USD | (2,674)    | 2,674   | (3,096)    | 3,096   |
| CNY | -          | -       | -          | -       |
| EUR | (401)      | 401     | (550)      | 550     |
| JPY | 13         | (13)    | (96)       | 96      |
| NZD | -          | -       | -          | -       |
| AUD | (6)        | 6       | (1)        | 1       |
| HKD | -          | -       | -          | -       |
| NOK | (9)        | 9       | (41)       | 41      |
| VND | 3          | (3)     | 3          | (3)     |
| CHF | -          | -       | (5)        | 5       |
| GBP | (16)       | 16      | -          | -       |
| 합 계 | (3,090)    | 3,090   | (3,786)    | 3,786   |

상기 민감도분석은 보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 효과적으로 헷지한 차입금은 민감도분석에서 제외하였습니다.

## (2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 매도가능금융자산(상장 및 비상장주식)에 투자하고 있으며, 동 매도가능금융자산의 가격위험에 노출되어 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 주가의 10% 변동시 회사의 세후이익 및자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 지수    |     | 세후이익에 대한 영향 |            | 자본에 대한 영향  |            |
|-------|-----|-------------|------------|------------|------------|
|       |     | 2017.03.31  | 2016.12.31 | 2017.03.31 | 2016.12.31 |
| KOSPI | 상승시 | -           | -          | 96,740     | 100,306    |
|       | 하락시 | -           | -          | (96,740)   | (100,306)  |
| 비상장주식 | 상승시 | -           | -          | 2,800      | 2,800      |
|       | 하락시 | -           | -          | (2,800)    | (2,800)    |

## (3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간연장, 대체적인 용자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한 이자율변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취/고정이자지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부 차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 연결회사는 변동이자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간(주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 변동금리부 차입금을 포함한 연결회사의 변동금리부 금융부채는 이자율스왑 등으로 대부분 헛지되어, 당좌차월 4,645백만원을 제외하고는 이자율변동위험에 노출되어 있지 않습니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요

신용카드로 처리됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고기간종료일 현재 연결회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 금융자산        | 2017.03.31 | 2016.12.31 |
|-------------|------------|------------|
| 현금및현금성자산(*) | 292,319    | 47,204     |
| 매출채권        | 213,522    | 300,175    |
| 기타수취채권      | 96,467     | 81,836     |
| 기타단기금융자산    | 111,244    | 246,223    |
| 단기파생상품자산    | 2,945      | 6,457      |
| 기타장기금융자산    | 648,904    | 647,889    |
| 장기파생상품자산    | 209        | 32,503     |
| 합 계         | 1,365,610  | 1,362,287  |

(\*) 재무상태표의 '현금및현금성자산'의 나머지는 직접 보유하고 있는 현금입니다.

## 다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 금융부채의 잔존계약만기에 따른 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위 : 백만원)

| 2017.03.31    | 1년 미만     | 1년에서 5년 이하 | 5년 초과   | 합 계       |
|---------------|-----------|------------|---------|-----------|
| 매입채무 및 기타지급채무 | 1,513,652 | -          | -       | 1,513,652 |
| 차입금(*1)       | 1,293,330 | 2,666,055  | -       | 3,959,385 |
| 금융리스부채        | 66        | 320        | 34,578  | 34,964    |
| 파생상품          | -         | 18,005     | -       | 18,005    |
| 기타장 · 단기금융부채  | 349,068   | 167,481    | 89,102  | 605,651   |
| 합 계           | 3,156,116 | 2,851,861  | 123,680 | 6,131,657 |

(단위 : 백만원)

| 2016.12.31    | 1년 미만     | 1년에서 5년 이하 | 5년 초과   | 합 계       |
|---------------|-----------|------------|---------|-----------|
| 매입채무 및 기타지급채무 | 1,475,237 | -          | -       | 1,475,237 |
| 차입금(*1)       | 1,438,402 | 2,495,919  | -       | 3,934,321 |
| 금융리스부채        | 2,731     | 10,923     | 121,998 | 135,652   |
| 파생상품          | -         | 1,268      | -       | 1,268     |
| 기타장 · 단기금융부채  | 362,257   | 164,333    | 89,145  | 615,735   |
| 합 계           | 3,278,627 | 2,672,443  | 211,143 | 6,162,213 |

(\*1) 연결회사의 외화차입금은 파생상품을 통하여 외환위험이 헤지된 효과를 현금흐름에 반영하여 만기분석하였습니다.

## 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고기간종료일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 구 분               | 2017.03.31 | 2016.12.31 |
|-------------------|------------|------------|
| 부채총계(A)           | 7,348,341  | 7,304,015  |
| 자본총계(B)           | 8,255,714  | 8,124,169  |
| 현금및현금성자산(C)       | 320,862    | 65,797     |
| 차입금(D)            | 3,782,886  | 3,841,170  |
| 부채비율(A÷B)         | 89.01%     | 89.90%     |
| 순차입금비율(D - C) ÷ B | 41.93%     | 46.47%     |

## 마. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산 · 부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함 - 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따른 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 6. 파생상품 등에 관한 사항

### 가. 파생금융상품

#### (1) 통화스왑 및 이자율스왑

연결회사는 외화변동금리부차입금의 원리금과 관련된 환율 및 금리변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 스왑거래를 이용하고 있으며, 보고기간종료일 현재 해당 스왑계약과 관련된 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 계약당사자       | 계약처  | 계약일        | 시작일        | 종료일        | 매도스왑    | 계약환율         | 매입스왑       | 계약금리  | 파생상품자산(부채) |
|-------------|------|------------|------------|------------|---------|--------------|------------|-------|------------|
| (통화스왑)      |      |            |            |            |         |              |            |       |            |
| (주)이마트에브리데이 | 국민은행 | 2014-08-21 | 2014-08-28 | 2017-08-28 | 30,420  | USD 1,014.00 | US\$ 30백만  | 3.82% | 2,945      |
| (통화선도)      |      |            |            |            |         |              |            |       |            |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-01-05 | 2017-01-05 | 2017-04-05 | -       | USD 1,194.70 | -          | -     | (96)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-01-12 | 2017-01-12 | 2017-04-05 | -       | USD 1,188.50 | -          | -     | (53)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-01-12 | 2017-01-12 | 2017-04-05 | -       | EUR 1,264.00 | -          | -     | (2)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-01-16 | 2017-01-16 | 2017-04-05 | -       | USD 1,182.40 | -          | -     | (0)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-01-24 | 2017-01-24 | 2017-04-05 | -       | USD 1,166.20 | -          | -     | (59)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-01 | 2017-02-01 | 2017-04-05 | -       | EUR 1,253.90 | -          | -     | (10)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-01 | 2017-02-01 | 2017-04-05 | -       | USD 1,157.70 | -          | -     | (42)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-06 | 2017-02-06 | 2017-04-05 | -       | EUR 1,231.23 | -          | -     | (1)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-07 | 2017-02-07 | 2017-05-08 | -       | USD 1,143.20 | -          | -     | (14)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-08 | 2017-02-08 | 2017-05-08 | -       | USD 1,147.90 | -          | -     | (28)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-09 | 2017-02-09 | 2017-05-08 | -       | USD 1,147.90 | -          | -     | (54)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-14 | 2017-02-14 | 2017-05-08 | -       | EUR 1,217.10 | -          | -     | (7)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-14 | 2017-02-14 | 2017-05-08 | -       | USD 1,143.30 | -          | -     | (9)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-16 | 2017-02-16 | 2017-05-08 | -       | USD 1,144.70 | -          | -     | (32)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-20 | 2017-02-20 | 2017-05-08 | -       | USD 1,149.10 | -          | -     | (34)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-22 | 2017-02-22 | 2017-05-08 | -       | USD 1,143.70 | -          | -     | (19)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-23 | 2017-02-23 | 2017-05-08 | -       | EUR 1,208.60 | -          | -     | (1)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-02-27 | 2017-02-27 | 2017-05-08 | -       | EUR 1,203.58 | -          | -     | (2)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-03 | 2017-03-03 | 2017-05-08 | -       | EUR 1,223.70 | -          | -     | (2)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-06 | 2017-03-06 | 2017-05-08 | -       | EUR 1,230.20 | -          | -     | (0)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-09 | 2017-03-09 | 2017-06-07 | -       | EUR 1,226.34 | -          | -     | (1)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-15 | 2017-03-15 | 2017-06-07 | -       | USD 1,146.30 | -          | -     | (0)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-15 | 2017-03-15 | 2017-06-07 | -       | EUR 1,222.56 | -          | -     | (2)        |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-22 | 2017-03-22 | 2017-06-07 | -       | USD 1,127.05 | -          | -     | (15)       |
| (주)신세계조선호텔  | 신한은행 | 2017-03-31 | 2017-03-31 | 2017-06-07 | -       | EUR 1,202.00 | -          | -     | (1)        |
| (주)신세계푸드    | 신한은행 | 2017-02-02 | 2017-02-02 | 2017-05-17 | -       | USD 1,148.00 | -          | -     | (52)       |
| (주)신세계푸드    | 우리은행 | 2017-02-02 | 2017-02-02 | 2017-05-17 | -       | USD 1,147.90 | -          | -     | (36)       |
| (주)신세계푸드    | 신한은행 | 2017-03-16 | 2017-03-16 | 2017-04-12 | -       | USD 1,131.90 | -          | -     | (32)       |
| 단기파생상품 소계   |      |            |            |            |         |              |            |       | 2,341      |
| (통화스왑)      |      |            |            |            |         |              |            |       |            |
| (주)이마트      | DBS  | 2015-11-18 | 2015-11-25 | 2018-11-25 | 140,700 | USD 1,172.50 | US\$ 120백만 | 1.93% | (7,659)    |
| (주)이마트      | DBS  | 2016-07-20 | 2016-07-20 | 2019-07-19 | 228,500 | USD 1,142.50 | US\$ 200백만 | 1.78% | (5,145)    |
| (주)이마트      | CITI | 2016-07-20 | 2016-07-20 | 2019-07-19 | 22,850  | USD 1,142.50 | US\$ 20백만  | 1.71% | (514)      |
| (주)이마트      | 미즈호  | 2016-07-20 | 2016-07-20 | 2019-07-19 | 57,125  | USD 1,142.50 | US\$ 50백만  | 1.71% | (1,115)    |
| (주)이마트      | SMBC | 2016-07-20 | 2016-07-26 | 2019-07-26 | 171,375 | USD 1,142.50 | US\$ 150백만 | 1.68% | (2,819)    |

| (이자율스왑)   |         |            |            |            |   |   |   |       |       |          |
|-----------|---------|------------|------------|------------|---|---|---|-------|-------|----------|
| 주이마트에브리데이 | KEB하나은행 | 2015-12-17 | 2015-12-17 | 2018-11-27 | - | - | - | 4.13% | (149) |          |
| 장기파생상품 소계 |         |            |            |            |   |   |   |       |       | (17,401) |
| 합 계       |         |            |            |            |   |   |   |       |       | (15,060) |

(2) 상기 스왑계약과 관련하여 당기 및 전기 중 스왑계약의 평가 및 정산과 관련된 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구분         | 제7기 1분기  | 제6기      |
|------------|----------|----------|
| 기타포괄손익(세후) |          |          |
| 파생상품평가손익   | 341      | 1,373    |
| 당기손익       |          |          |
| 파생상품평가손익   | (52,228) | 33,950   |
| 정산손익       |          |          |
| 파생상품거래손익   | (1,058)  | (14,303) |

(3) 현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2019년 7월 26일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 파생상품평가이익 1,133백만원 및 파생상품평가손실 915백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2017년 3월 31일로부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 금액은 파생상품평가손실 123백만원입니다.

## 나. 기타파생상품

연결회사는 전전기와 전기 중 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁10호의 수익자들과 부동산펀드가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약을 체결하였습니다. 동 정산계약과 관련하여 당분기말 현재 기타파생상품자산 209백만원을 계상하고 있으며, 당기 중 파생상품평가이익 1,085백만원 및 파생상품평가손실 41백만원을 각각 금융수익과 금융비용으로 인식하였습니다.

## 다. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산 · 부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
- 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 7. 경영상의 주요계약

### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

가. (주)신세계조선호텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 당분기 및 전년 동기 중 발생한 수수료는 각각 558백만원과 585백만원입니다. 또한 (주)신세계조선호텔은 보고기간종료일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있으며 이와 관련하여 당분기 및 전년 동기 중 발생한 비용은 각각 12백만원과 12백만원입니다.

나. (주)신세계조선호텔은 CBRE그레이마운틴비 2014사모부동산투자신탁과 스테이트타워의 시설의 관리 및 서비스에 대한 위탁운영계약을 체결하고 있는 바, 당분기 및 전년 동기 중 인식한 매출액은 각각 1,983백만원 및 1,854백만원입니다.

다. (주)신세계조선호텔은 맥쿼리자산운용(주)가 서울 동자동에 건립한 342실 규모의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하는 계약을 체결하고 있으며, 당분기 및 전년 동기 중 지급된 임차료는 각각 1,354백만원 및 1,324백만원입니다.

라. 당분기말 현재 (주)신세계조선호텔이 소유하고 있는 면세점 경영에 대하여 (주)신세계에프와 경영 컨설팅 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 당분기 및 전년 동기 중 지급된 경영관리수수료는 각각 1,266백만원 및 1,415백만원입니다.

마. 전전기 중 (주)신세계조선호텔은 인천국제공항공사와의 상업시설 임대차 표준계약서에 따라 보유한 임대보증금 반환채권을 기초자산으로 하여 자산유동화증권을 발행하였으며, 동 계약에 따라 대상자산 지급기일인 2020년 8월 31일에 계약 참가인인 인천디에프제일차 주식회사에 지급해야 할 금액은 49,840백만원입니다.

## ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

가. (주)이마트에브리데이는 전전기와 전기 중 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁 10호의 수익자들과 부동산펀드가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약을 체결하였습니다. 동 정산계약과 관련하여 당분기말 현재 기타파생상품자산 209백만원을 계상하고 있으며, 당기 중 파생상품평가이익 1,085백만원 및 파생상품평가손실 41백만원을 각각 금융수익과 금융비용으로 인식하였습니다.

## ■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양

가. (주)신세계프라퍼티는 전기 중 주식회사 유니시티와 경남 창원시 사업부지 매매 관련 약정을 체결하였습니다. 당분기말 현재 총 매매대금 750억원 중 약정금으로 450억원을 납부 완료하였으며, 이는 본 계약 체결 시 계약금으로 전환될 예정입니다. 잔여금액은 향후 본 매매 계약 체결 및 완료 시에 납부할 예정입니다. 이와 관련하여 서울보증보험으로부터 지급보증을 제공받고 있습니다.

나. (주)신세계프라퍼티는 전기 중 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다.

다. (주)신세계프라퍼티는 (주)스타필드하남과 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 당분기 중 발생한 경영수수료는 506백만원입니다.

## 8. 연구개발활동

### ■ 단체급식/외식 및 식품유통사업 부문 : (주)신세계푸드

#### 가. 연구개발 담당조직

##### - 상품개발팀

|          |                                |                                    |
|----------|--------------------------------|------------------------------------|
| 위 치      | 서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 5층 |                                    |
| 면 적      | 282평 (HMR개발팀, 냉동식품개발팀)         |                                    |
| 주요 개발 시설 | 사무실, 실험실 [배합실/조리실], PILOT      |                                    |
| 주요 개발 품목 | 단체급식                           | 국탕류 소스류, 미트볼, 돈까스, 양념육 등           |
|          | 대형마트                           | 국탕류(추어탕 외), 만두류, 김치류, 냉동식품(치즈스틱) 등 |
|          | 편의점                            | 삼각김밥, 샌드위치, 도시락류                   |
|          | 외식/FS                          | 국, 탕, 소스, 드레싱, 육수, 누들, 만두 등        |
|          | 홈쇼핑                            | 소불고기 전골, 소불고기 전골육수                 |

##### - 메뉴개발팀

|          |                                |                            |
|----------|--------------------------------|----------------------------|
| 위 치      | 서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 6층 |                            |
| 면 적      | 229평                           |                            |
| 주요 개발 시설 | 개발실, 컨벤션 룸, 조리 아카데미 등          |                            |
| 역할 및 기능  | 메뉴 개발                          | 브랜드 특성 및 포지셔닝별 신메뉴 개발      |
|          | 메뉴 표준화                         | 표준 레시피 개발 및 교육, 레시피 시스템화 등 |

##### - SWEET개발팀

|          |                                |                             |
|----------|--------------------------------|-----------------------------|
| 위 치      | 서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 8층 |                             |
| 면 적      | 215평                           |                             |
| 주요 개발 시설 | 개발실, 컨벤션 룸, 사무실 등              |                             |
| 역할 및 기능  | 제품 개발                          | 브랜드 아이덴티티 확립 및 신제품, 히트제품 개발 |
|          | 역량 강화                          | 연구진행 및 특허/의장등록              |
|          | 효율화                            | 원가절감, 유통기한연장, 공정개선 외        |
|          | 표준화                            | 표준 레시피 개발, 레시피 시스템화 등       |

##### - 미래연구팀

|          |                                |                                |
|----------|--------------------------------|--------------------------------|
| 위 치      | 서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 7층 |                                |
| 면 적      | 60평                            |                                |
| 주요 개발 시설 | 실험실 [미생물, 음료, RTD, 드라잉 룸]      |                                |
| 역할 및 기능  | 소재 개발                          | 액상조미료, 자사전용 식초, 저염소재등 신기술 개발   |
|          | 품질 연구                          | 품질유지기한 (유통기한) 연장 연구, 제품 안정성 확보 |
|          |                                |                                |

#### 나. 연구개발 비용

(주)신세계푸드의 연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등입니다. 2017년 1분기 누적 연구개발비는 1,296백만원으로 매출액 대비 0.5% 수준입니다.

#### 다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사를 통한 미래사업 기반 마련
- 기타 식자재 신상품 개발
- 레시피 시스템화 작업 등

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

| 구 분              | 제7기 1분기<br>(2017년 3월 말)      | 제6기<br>(2016년 12월 말)         | 제5기<br>(2015년 12월 말)         |
|------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| [유동자산]           | 1,906,681                    | 1,740,881                    | 1,464,360                    |
| 현금및현금성자산         | 320,862                      | 65,796                       | 63,368                       |
| 매출채권 및 기타수취채권    | 309,988                      | 382,011                      | 294,413                      |
| 재고자산             | 1,071,206                    | 979,533                      | 886,114                      |
| 단기파생상품자산         | 2,945                        | 6,457                        | 15,133                       |
| 기타단기금융자산         | 111,244                      | 246,223                      | 126,841                      |
| 기타유동자산           | 90,436                       | 60,861                       | 78,492                       |
| [비유동자산]          | 13,699,550                   | 13,687,303                   | 13,029,392                   |
| 유형자산             | 9,717,427                    | 9,709,179                    | 9,805,410                    |
| 투자부동산            | 870,363                      | 789,830                      | 164,117                      |
| 무형자산             | 389,538                      | 398,616                      | 383,203                      |
| 관계기업 및 공동기업 투자   | 489,604                      | 473,027                      | 453,702                      |
| 매도가능금융자산         | 1,316,056                    | 1,363,107                    | 1,330,069                    |
| 장기파생상품자산         | 209                          | 32,503                       | 4,438                        |
| 이연법인세자산          | 3,791                        | 4,008                        | 2,702                        |
| 기타장기금융자산         | 648,904                      | 647,889                      | 605,754                      |
| 기타비유동자산          | 263,658                      | 269,144                      | 279,997                      |
| <b>자산 총계</b>     | <b>15,606,231</b>            | <b>15,428,184</b>            | <b>14,493,752</b>            |
| [유동부채]           | 3,895,520                    | 4,001,387                    | 3,934,538                    |
| [비유동부채]          | 3,499,942                    | 3,302,628                    | 3,319,850                    |
| <b>부채 총계</b>     | <b>7,395,462</b>             | <b>7,304,015</b>             | <b>7,254,389</b>             |
| 지배기업의 소유지분       | 7,686,948                    | 7,696,177                    | 6,986,052                    |
| 자본금              | 139,379                      | 139,379                      | 139,379                      |
| 주식발행초과금          | 4,193,534                    | 4,193,534                    | 4,193,534                    |
| 신종자본증권           | 378,969                      | 378,969                      | -                            |
| 이익잉여금            | 1,992,059                    | 1,957,932                    | 1,653,199                    |
| 기타자본항목           | 983,007                      | 1,026,363                    | 999,941                      |
| 비지배주주지분          | 523,821                      | 427,992                      | 253,311                      |
| <b>자본 총계</b>     | <b>8,210,769</b>             | <b>8,124,169</b>             | <b>7,239,363</b>             |
| <b>부채와 자본 총계</b> | <b>15,606,231</b>            | <b>15,428,184</b>            | <b>14,493,752</b>            |
|                  | (2017.01.01 ~<br>2017.03.31) | (2016.01.01 ~<br>2016.12.31) | (2015.01.01 ~<br>2015.12.31) |

|                     |           |            |            |
|---------------------|-----------|------------|------------|
| [매출액]               | 3,898,845 | 14,777,876 | 13,639,993 |
| [영업이익]              | 160,109   | 546,855    | 503,780    |
| [당기순이익]             | 131,536   | 381,637    | 455,880    |
| 지배기업소유주지분           | 129,646   | 376,227    | 454,710    |
| 비지배주주지분             | 1,890     | 5,410      | 1,170      |
| [지배기업 지분에 대한 주당순이익] |           |            |            |
| 기본주당순이익             | 4,532원    | 13,502원    | 16,319원    |
| 회석주당순이익             | 4,532원    | 13,502원    | 16,319원    |
| 연결에 포함된 회사수         | 당사포함 21개  | 당사포함 21개   | 당사포함 20개   |

- ※ 2015년 9월 10일 (주)신세계푸드가 세린식품(주)의 지분 100%를 취득하여 세린식품(주)는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2015년 12월 1일 (주)신세계푸드가 스무디킹코리아(주)의 지분 100%를 취득하여 스무디킹코리아(주)는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2016년 5월 1일을 합병기일로 하여 (주)에스엠은 (주)에브리데이리테일에 흡수합병되어 당사의 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2016년 11월 23일 천진이매드초시유한공사는 청산으로 인하여 소멸되어 당사의 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2016년 12월 1일을 분할기일로 하여 (주)스타필드청라부터 (주)스타필드고양이 인적분할되어 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2016년 12월 2일 (주)이마트가 (주)제주소주의 지분 100%를 취득하여 (주)제주소주는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2016년 12월 21일 (주)신세계푸드가 (주)제이원의 지분 100%를 취득하여 (주)제이원은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

## 나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

| 구 분                              | 제7기 1분기                       | 제6기                           | 제5기                           |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                  | (2017년 3월 말)                  | (2016년 12월 말)                 | (2015년 12월 말)                 |
| [유동자산]                           | 1,132,350                     | 1,108,658                     | 998,366                       |
| 현금및현금성자산                         | 26,818                        | 18,195                        | 13,234                        |
| 매출채권 및 기타수취채권                    | 187,064                       | 258,231                       | 194,697                       |
| 재고자산                             | 778,044                       | 710,333                       | 672,100                       |
| 기타단기금융자산                         | 87,576                        | 87,565                        | 64,446                        |
| 단기파생상품자산                         | -                             | -                             | 13,284                        |
| 기타유동자산                           | 52,848                        | 34,334                        | 40,605                        |
| [비유동자산]                          | 12,701,963                    | 12,705,944                    | 12,249,066                    |
| 유형자산                             | 8,904,135                     | 8,893,343                     | 8,628,064                     |
| 투자부동산                            | 162,174                       | 163,266                       | 164,117                       |
| 무형자산                             | 48,160                        | 53,077                        | 53,394                        |
| 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자             | 1,693,854                     | 1,624,946                     | 1,504,183                     |
| 매도가능금융자산                         | 1,316,056                     | 1,363,107                     | 1,330,069                     |
| 기타장기금융자산                         | 379,348                       | 376,414                       | 354,487                       |
| 장기파생상품자산                         | -                             | 32,253                        | -                             |
| 기타비유동자산                          | 198,236                       | 199,538                       | 214,751                       |
| <b>자산 총계</b>                     | <b>13,834,313</b>             | <b>13,814,602</b>             | <b>13,247,431</b>             |
| [유동부채]                           | 3,023,035                     | 3,197,410                     | 3,251,860                     |
| [비유동부채]                          | 3,018,813                     | 2,862,614                     | 2,962,856                     |
| <b>부채 총계</b>                     | <b>6,041,848</b>              | <b>6,060,024</b>              | <b>6,214,716</b>              |
| 자본금                              | 139,379                       | 139,379                       | 139,379                       |
| 주식발행초과금                          | 4,193,534                     | 4,193,534                     | 4,193,534                     |
| 신종자본증권                           | 378,969                       | 378,969                       | -                             |
| 이익잉여금                            | 2,052,104                     | 1,978,849                     | 1,660,029                     |
| 기타자본항목                           | 1,028,479                     | 1,063,847                     | 1,039,774                     |
| <b>자본 총계</b>                     | <b>7,792,465</b>              | <b>7,754,578</b>              | <b>7,032,716</b>              |
| <b>부채와 자본 총계</b>                 | <b>13,834,313</b>             | <b>13,814,602</b>             | <b>13,247,431</b>             |
| <b>종속 관계 공동기업<br/>투자주식의 평가방법</b> | <b>원가법</b>                    | <b>원가법</b>                    | <b>원가법</b>                    |
|                                  | ( 2017.01.01 ~<br>2017.03.31) | ( 2016.01.01 ~<br>2016.12.31) | ( 2015.01.01 ~<br>2015.12.31) |
| <b>[매출액]</b>                     | <b>3,056,099</b>              | <b>11,631,228</b>             | <b>11,148,886</b>             |
| <b>[영업이익]</b>                    | <b>184,141</b>                | <b>633,213</b>                | <b>629,420</b>                |
| <b>[당기순이익]</b>                   | <b>166,287</b>                | <b>384,005</b>                | <b>488,693</b>                |
| 기본주당순이익                          | 5,847원                        | 13,781원                       | 17,538원                       |
| 희석주당순이익                          | 5,847원                        | 13,781원                       | 17,538원                       |

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 7 기 1분기말 2017.03.31 현재

제 6 기말 2016.12.31 현재

제 5 기말 2015.12.31 현재

(단위 : 원)

|                | 제 7 기 1분기말         | 제 6 기말             | 제 5 기말             |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 자산             |                    |                    |                    |
| 유동자산           | 1,906,681,027,088  | 1,740,881,592,051  | 1,464,360,332,261  |
| 현금및현금성자산       | 320,862,263,155    | 65,796,561,159     | 63,367,629,919     |
| 매출채권 및 기타수취채권  | 309,987,657,734    | 382,010,971,340    | 294,412,513,931    |
| 재고자산           | 1,071,206,384,531  | 979,533,122,977    | 886,114,365,413    |
| 단기파생상품자산       | 2,945,158,782      | 6,457,333,278      | 15,132,607,455     |
| 기타단기금융자산       | 111,243,709,494    | 246,222,611,367    | 126,841,291,950    |
| 기타유동자산         | 90,435,853,392     | 60,860,991,930     | 78,491,923,593     |
| 비유동자산          | 13,699,550,167,234 | 13,687,302,732,928 | 13,029,391,505,342 |
| 유형자산           | 9,717,427,249,920  | 9,709,178,633,329  | 9,805,409,972,428  |
| 투자부동산          | 870,363,202,362    | 789,830,412,184    | 164,116,740,156    |
| 무형자산           | 389,538,406,374    | 398,615,825,948    | 383,202,713,984    |
| 관계기업 및 공동기업 투자 | 489,604,251,403    | 473,027,258,377    | 453,702,477,237    |
| 매도가능금융자산       | 1,316,056,084,277  | 1,363,106,752,277  | 1,330,069,089,298  |
| 장기파생상품자산       | 208,611,837        | 32,502,569,790     | 4,437,862,714      |
| 이연법인세자산        | 3,790,528,903      | 4,008,235,549      | 2,701,800,538      |
| 기타장기금융자산       | 648,903,566,819    | 647,889,295,289    | 605,753,505,030    |
| 기타비유동자산        | 263,658,265,339    | 269,143,750,185    | 279,997,343,957    |
| 자산총계           | 15,606,231,194,322 | 15,428,184,324,979 | 14,493,751,837,603 |
| 부채             |                    |                    |                    |
| 유동부채           | 3,895,519,934,005  | 4,001,387,162,185  | 3,934,538,468,702  |
| 매입채무 및 기타지급채무  | 1,513,652,271,417  | 1,475,236,609,638  | 1,426,797,525,278  |
| 단기차입금          | 1,222,255,952,390  | 1,389,580,389,319  | 1,458,666,442,849  |
| 단기파생상품부채       | 604,055,218        |                    | 10,392,496,117     |
| 상품권            | 636,597,316,498    | 588,906,207,910    | 521,888,837,875    |
| 미지급법인세         | 64,864,739,985     | 85,078,077,738     | 153,310,632,199    |
| 기타단기금융부채       | 347,848,340,586    | 360,905,816,029    | 274,455,585,053    |
| 기타유동부채         | 109,697,257,911    | 101,680,061,551    | 89,026,949,331     |
| 비유동부채          | 3,499,942,171,139  | 3,302,628,080,000  | 3,319,850,049,289  |
| 장기차입금          | 2,560,630,304,160  | 2,451,589,901,291  | 2,644,161,537,098  |
| 장기파생상품부채       | 17,400,651,411     | 1,268,472,771      | 1,315,238,210      |

|            |                    |                    |                    |
|------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 순확정급여부채    | 191,418,320,616    | 99,888,354,432     | 97,731,732,049     |
| 이연법인세부채    | 362,793,347,450    | 387,853,265,700    | 381,084,634,941    |
| 기타장기금융부채   | 223,937,234,429    | 217,504,549,680    | 114,300,875,015    |
| 기타비유동부채    | 143,762,313,073    | 144,523,536,126    | 81,256,031,976     |
| 부채총계       | 7,395,462,105,144  | 7,304,015,242,185  | 7,254,388,517,991  |
| 자본         |                    |                    |                    |
| 지배기업의 소유지분 | 7,686,947,883,377  | 7,696,177,411,612  | 6,986,051,996,934  |
| 납입자본       | 4,332,912,902,329  | 4,332,912,902,329  | 4,332,912,902,329  |
| 자본금        | 139,379,095,000    | 139,379,095,000    | 139,379,095,000    |
| 주식발행초과금    | 4,193,533,807,329  | 4,193,533,807,329  | 4,193,533,807,329  |
| 신종자본증권     | 378,968,900,000    | 378,968,900,000    |                    |
| 이익잉여금      | 1,992,058,725,149  | 1,957,932,161,946  | 1,653,198,523,383  |
| 기타자본항목     | 983,007,355,899    | 1,026,363,447,337  | 999,940,571,222    |
| 비지배주주지분    | 523,821,205,801    | 427,991,671,182    | 253,311,322,678    |
| 자본총계       | 8,210,769,089,178  | 8,124,169,082,794  | 7,239,363,319,612  |
| 부채와 자본 총계  | 15,606,231,194,322 | 15,428,184,324,979 | 14,493,751,837,603 |

### 연결 손익계산서

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|             | 제 7 기 1분기         |                   | 제 6 기 1분기         |                   | 제 6 기              | 제 5 기              |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|             | 3개월               | 누적                | 3개월               | 누적                |                    |                    |
| 매출액         | 3,898,844,501,449 | 3,898,844,501,449 | 3,629,969,890,720 | 3,629,969,890,720 | 14,777,876,303,720 | 13,639,993,101,625 |
| 매출원가        | 2,799,311,086,492 | 2,799,311,086,492 | 2,628,128,171,408 | 2,628,128,171,408 | 10,623,888,223,713 | 9,843,824,663,720  |
| 매출총이익       | 1,099,533,414,957 | 1,099,533,414,957 | 1,001,841,719,312 | 1,001,841,719,312 | 4,153,988,080,007  | 3,796,168,437,905  |
| 판매비와관리비     | 939,424,744,711   | 939,424,744,711   | 845,861,930,779   | 845,861,930,779   | 3,607,133,484,093  | 3,292,388,436,557  |
| 영업이익        | 160,108,670,246   | 160,108,670,246   | 155,979,788,533   | 155,979,788,533   | 546,854,595,914    | 503,780,001,348    |
| 기타수익        | 12,737,231,491    | 12,737,231,491    | 8,959,358,729     | 8,959,358,729     | 32,354,199,974     | 31,638,310,573     |
| 기타비용        | 8,594,041,357     | 8,594,041,357     | 4,692,584,227     | 4,692,584,227     | 47,903,530,099     | 93,208,337,089     |
| 금융수익        | 79,565,021,501    | 79,565,021,501    | 47,737,962,138    | 47,737,962,138    | 105,044,902,827    | 433,003,292,399    |
| 금융비용        | 83,538,947,930    | 83,538,947,930    | 46,817,176,615    | 46,817,176,615    | 173,019,658,400    | 188,382,460,300    |
| 지분법손익       | 13,049,633,183    | 13,049,633,183    | 1,598,164,999     | 1,598,164,999     | 18,536,660,546     | 9,220,664,928      |
| 손상차손        |                   |                   |                   |                   |                    | 2,296,359,267      |
| 법인세비용차감전순이익 | 173,327,567,134   | 173,327,567,134   | 162,765,513,557   | 162,765,513,557   | 481,867,170,762    | 693,755,112,592    |
| 법인세비용       | 41,791,153,587    | 41,791,153,587    | 42,735,599,069    | 42,735,599,069    | 100,230,026,092    | 237,875,549,229    |
| 당기순이익       | 131,536,413,547   | 131,536,413,547   | 120,029,914,488   | 120,029,914,488   | 381,637,144,670    | 455,879,563,363    |
| 당기순이익의 귀속   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |
| 지배기업소유주지분   | 129,646,427,526   | 129,646,427,526   | 120,263,183,863   | 120,263,183,863   | 376,226,998,177    | 454,709,175,248    |
| 비지배주주지분     | 1,889,986,021     | 1,889,986,021     | (233,269,375)     | (233,269,375)     | 5,410,146,493      | 1,170,388,115      |

|         |       |       |       |       |        |        |
|---------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 주당순이익   |       |       |       |       |        |        |
| 기본주당순이익 | 4,532 | 4,532 | 4,316 | 4,316 | 13,502 | 16,319 |
| 회석주당순이익 | 4,532 | 4,532 | 4,316 | 4,316 | 13,502 | 16,319 |

### 연결 포괄손익계산서

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|                              | 제 7 기 1분기        |                  | 제 6 기 1분기        |                  | 제 6 기            | 제 5 기             |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                              | 3개월              | 누적               | 3개월              | 누적               |                  |                   |
| 당기순이익                        | 131,536,413,547  | 131,536,413,547  | 120,029,914,488  | 120,029,914,488  | 381,637,144,670  | 455,879,563,363   |
| 기타포괄손익                       |                  |                  |                  |                  |                  |                   |
| 당기순익으로 재분류되지 않는 항목           | (48,059,533,485) | (48,059,533,485) | (748,190,215)    | (748,190,215)    | (21,623,755,731) | (11,391,035,785)  |
| 순확정급여부채의 재측정 요소              | (63,349,647,051) | (63,349,647,051) | (970,795,080)    | (970,795,080)    | (21,568,007,422) | (10,649,829,822)  |
| 관계기업 순확정급여부채의 재측정 요소 종 지분해당액 | (27,848,501)     | (27,848,501)     | (4,703,622)      | (4,703,622)      | (6,594,878,376)  | (4,342,659,405)   |
| 관련 법인세 효과                    | 15,317,962,067   | 15,317,962,067   | 227,308,487      | 227,308,487      | 6,539,130,067    | 3,601,453,442     |
| 후속적으로 당기순익으로 재분류되는 항목        | (43,587,384,714) | (43,587,384,714) | 62,107,848,422   | 62,107,848,422   | 26,768,444,613   | (320,315,817,494) |
| 매도가능금융자산평가손익                 | (47,050,668,000) | (47,050,668,000) | 88,220,002,500   | 88,220,002,500   | 30,175,196,979   | (71,501,324,439)  |
| 매도가능금융자산 처분으로 인한 재분류         |                  |                  |                  |                  |                  | (348,913,375,995) |
| 파생상품자산 · 부채평가손익              | 435,993,351      | 435,993,351      | (4,176,505,571)  | (4,176,505,571)  | 1,756,042,747    | 1,901,690,525     |
| 지분법자본변동                      | (151,850,190)    | (151,850,190)    | (729,267,235)    | (729,267,235)    | (537,673,684)    | (384,450,710)     |
| 해외사업환산손익                     | (8,144,355,220)  | (8,144,355,220)  | (882,177,153)    | (882,177,153)    | 2,950,944,978    | (2,749,703,054)   |
| 관련 법인세 효과                    | 11,323,495,345   | 11,323,495,345   | (20,324,204,119) | (20,324,204,119) | (7,576,066,407)  | 101,331,346,179   |
| 당기 세후 기타포괄손익                 | (91,646,918,199) | (91,646,918,199) | 61,359,658,207   | 61,359,658,207   | 5,144,688,882    | (331,706,853,279) |
| 당기 총포괄손익                     | 39,889,495,348   | 39,889,495,348   | 181,389,572,695  | 181,389,572,695  | 386,781,833,552  | 124,172,710,084   |
| 당기 총포괄이익의 귀속                 |                  |                  |                  |                  |                  |                   |
| 지배기업소유주지분                    | 38,017,961,904   | 38,017,961,904   | 181,686,220,950  | 181,686,220,950  | 382,494,920,939  | 124,004,144,674   |
| 비지배주주지분                      | 1,871,533,444    | 1,871,533,444    | (296,648,255)    | (296,648,255)    | 4,286,912,613    | 168,565,410       |

### 연결 자본변동표

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   |       |             | 자본                           |                   |        |                   |                   |                   |                 |                   |
|-------------------|-------|-------------|------------------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                   |       |             | 지배기업 소유주 귀속분                 |                   |        |                   |                   |                   | 비지배지분           | 자본 합계             |
|                   |       |             | 자본금                          | 주식발행초과금           | 신종자본증권 | 이익잉여금             | 기타자본항목            | 지배기업 소유주 귀속분 합계   |                 |                   |
| 2015.01.01 (기초자본) |       |             | 139,379,095,000              | 4,193,533,807,329 |        | 1,250,702,106,232 | 1,324,207,212,965 | 6,907,822,221,526 | 151,895,875,320 | 7,059,718,096,846 |
| 자본의 변동            | 총포괄손익 | 당기순이익       |                              |                   |        | 454,709,175,248   |                   | 454,709,175,248   | 1,170,386,115   | 455,879,563,363   |
|                   |       | 기타포괄손익      | 매도가능 금융자산 평가                 |                   |        |                   | (54,198,003,925)  | (54,198,003,925)  |                 | (54,198,003,925)  |
|                   |       |             | 매도가능 금융자산 처분으로 인한 재분류        |                   |        |                   | (264,476,339,004) | (264,476,339,004) |                 | (264,476,339,004) |
|                   |       |             | 파생상품 자산·부채평가                 |                   |        | 1,488,353,707     | 1,488,353,707     | 2,783,267         | 1,491,136,974   |                   |
|                   |       |             | 순확정급 여부채의 재측정요소              |                   |        | (7,129,377,355)   |                   | (7,129,377,355)   | (972,497,427)   | (8,101,874,782)   |
|                   |       |             | 관계기업 순확정급 여부채의 재측정요소 중 지분해당액 |                   |        | (3,290,224,981)   |                   | (3,290,224,981)   | 1,063,978       | (3,289,161,003)   |
|                   |       |             | 지분법 자본변동                     |                   |        | (345,100,697)     | (345,100,697)     | (37,807,788)      | (382,908,485)   |                   |
|                   |       |             | 해외사업 환산손익                    |                   |        | (2,754,338,319)   | (2,754,338,319)   | 4,635,265         | (2,749,703,054) |                   |
|                   |       |             | 총 기타포괄손익                     |                   |        | (10,419,602,336)  | (320,285,428,238) | (330,705,030,574) | (1,001,822,705) | (331,706,853,279) |
|                   |       | 총포괄손익       |                              |                   |        | 444,289,572,912   | (320,285,428,238) | 124,004,144,674   | 168,565,410     | 124,172,710,084   |
| 소유주와의 거래          |       | 연차배당        |                              |                   |        | (41,796,271,500)  |                   | (41,796,271,500)  | (1,315,572,000) | (43,111,843,500)  |
|                   |       | 자기주식 취득     |                              |                   |        | (223,500)         | (223,500)         |                   |                 | (223,500)         |
|                   |       | 신종자본증권의 발행  |                              |                   |        |                   |                   |                   | 49,509,400,000  | 49,509,400,000    |
|                   |       | 신종자본증권의 배당  |                              |                   |        |                   |                   |                   | (1,240,890,410) | (1,240,890,410)   |
|                   |       | 종속기업의 유상증자  |                              |                   |        |                   |                   |                   |                 |                   |
|                   |       | 기타          |                              |                   |        | 3,115,739         | (3,980,990,005)   | (3,977,874,266)   | 54,293,944,358  | 50,316,070,092    |
|                   |       | 소유주와의 거래 총액 |                              |                   |        | (41,793,155,761)  | (3,981,213,505)   | (45,774,369,266)  | 101,246,881,9   | 55,472,512,682    |

|                     |                     |   |                |                       |                       |                       |                     |                     |
|---------------------|---------------------|---|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
|                     |                     |   |                | )                     |                       |                       | 48                  |                     |
| 2015.12.31 (기말자본)   | 139,379,095,00<br>0 | 4,193,533,807,3<br>29                         |                | 1,653,198,523,3<br>83 | 999,940,571,222<br>34 | 6,986,051,996,9<br>78 | 253,311,322,6<br>12 | 7,239,363,319,6     |
| 2016.01.01 (기초자본)   | 139,379,095,00<br>0 | 4,193,533,807,3<br>29                         |                | 1,653,198,523,3<br>83 | 999,940,571,222<br>34 | 6,986,051,996,9<br>78 | 253,311,322,6<br>12 | 7,239,363,319,6     |
|                     |                     | 당기순이익   |                | 376,226,998,17<br>7   |                       | 376,226,998,177       | 5,410,146,493       | 381,637,144,670     |
| 총포<br>괄손<br>의<br>변동 | 기타포<br>괄손의<br>변동    | 매도가능<br>금융자산<br>평가                            |                |                       | 22,872,799,310        | 22,872,799,310        |                     | 22,872,799,310      |
|                     |                     | 매도가능<br>금융자산<br>처분으로<br>인한 재분<br>류            |                |                       |                       |                       |                     |                     |
|                     |                     | 파생상품<br>자산 · 부<br>채평가                         |                |                       | 1,371,595,724         | 1,371,595,724         | 1,322,162           | 1,372,917,886       |
|                     |                     | 순확정급<br>여부채의<br>재측정요<br>소                     |                | (15,493,522,371<br>)  |                       | (15,493,522,371)      | (1,105,245,888<br>) | (16,598,768,259)    |
|                     |                     | 관계기업<br>순확정급<br>여부채의<br>재측정요<br>소 중 지<br>분해당액 |                | (5,014,214,884)       |                       | (5,014,214,884)       | (10,772,588)        | (5,024,987,472)     |
|                     |                     | 지분법자<br>본변동                                   |                |                       | (419,679,995)         | (419,679,995)         | (8,537,566)         | (428,217,561)       |
|                     |                     | 해외사업<br>환산손익                                  |                |                       | 2,950,944,978         | 2,950,944,978         |                     | 2,950,944,978       |
|                     |                     | 총 기타포괄손익                                      |                | (20,507,737,255<br>)  | 26,775,660,017        | 6,267,922,762         | (1,123,233,880<br>) | 5,144,688,882       |
|                     |                     | 총포괄손익   |                | 355,719,260,92<br>2   | 26,775,660,017        | 382,494,920,939       | 4,286,912,613       | 386,781,833,552     |
|                     |                     | 연차배당  |                | (41,796,270,000<br>)  |                       | (41,796,270,000)      | (877,048,000)       | (42,673,318,000)    |
| 소유<br>주와<br>의<br>거래 |                     | 자기주식 취득                                       |                |                       |                       |                       |                     |                     |
|                     |                     | 신종자본증권의<br>발행                                 |                | 378,968,900,00<br>0   |                       | 378,968,900,000       |                     | 378,968,900,000     |
|                     |                     | 신종자본증권의<br>배당                                 |                | (9,188,265,019)       |                       | (9,188,265,019)       | (2,474,999,998<br>) | (11,663,265,017)    |
|                     |                     | 종속기업의 유상<br>증자                                |                |                       |                       |                       | 173,808,280,5<br>45 | 173,808,280,545     |
|                     |                     | 기타  |                | (1,087,340)           | (352,783,902)         | (353,871,242)         | (62,796,656)        | (416,667,898)       |
|                     |                     | 소유주와의 거래 총액                                   |                | 378,968,900,00<br>0   | (50,985,622,359<br>)  | (352,783,902)         | 327,630,493,739     | 170,393,435,8<br>91 |
| 2016.12.31 (기말자본)   | 139,379,095,00      | 4,193,533,807,3                               | 378,968,900,00 | 1,957,932,161,9       | 1,026,363,447,3       | 7,696,177,411,6       | 427,991,671,1       | 8,124,169,082,7     |

|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|---------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|--|--|
|                     |                             |                            | 0              | 29              | 0              | 46              | 37              | 12              | 82            | 94              |  |  |
| 2016.01.01 (기초자본)   |                             |                            | 139,379,095.00 | 4,193,533,807.3 |                | 1,653,198,523.3 | 999,940,571,222 | 6,986,051,996.9 | 253,311,322.6 | 7,239,363,319.6 |  |  |
|                     |                             |                            | 0              | 29              |                | 83              |                 | 34              | 78            | 12              |  |  |
| 당기순이익               |                             |                            |                |                 |                | 120,263,183,86  |                 | 120,263,183,863 | (233,269,375) | 120,029,914,488 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                | 3               |                 |                 |               |                 |  |  |
| 자본<br>의<br>변동       | 총포<br>괄손<br>의<br>기타포<br>괄손의 | 매도가능<br>금융자산<br>평가         |                |                 |                |                 | 66,870,761,895  | 66,870,761,895  |               | 66,870,761,895  |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
| 소유<br>주와<br>의<br>거래 |                             | 순 확정급<br>여부채의<br>재측정요<br>소 |                |                 |                | (736,952,055)   |                 | (736,952,055)   | (7,952,848)   | (744,904,903)   |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
| 총 기타포괄손익            |                             |                            |                |                 |                | (740,353,083)   | 62,163,390,170  | 61,423,037,087  | (63,378,880)  | 61,359,658,207  |  |  |
| 총포괄손익               |                             |                            |                |                 |                | 119,522,830,78  | 62,163,390,170  | 181,686,220,950 | (296,648,255) | 181,389,572,695 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                | 0               |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
|                     |                             |                            |                |                 |                |                 |                 |                 |               |                 |  |  |
| 2016.03.31 (기말자본)   |                             |                            | 139,379,095.00 | 4,193,533,807.3 |                | 1,730,927,161.3 | 1,062,103,943.8 | 7,125,944,007.4 | 257,513,435.6 | 7,383,457,443.1 |  |  |
|                     |                             |                            | 0              | 29              |                | 23              | 15              | 67              | 93            | 60              |  |  |
| 2017.01.01 (기초자본)   |                             |                            | 139,379,095.00 | 4,193,533,807.3 | 378,968,900.00 | 1,957,932,161.9 | 1,026,363,447.3 | 7,696,177,411.6 | 427,991,671.1 | 8,124,169,082.7 |  |  |
|                     |                             |                            | 0              | 29              | 0              | 46              | 37              | 12              | 82            | 94              |  |  |

|                     |                                  |  |                       |                     |                       |                  |                       |                     |                       |
|---------------------|----------------------------------|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|                     |                                  | 당기순이익  |                       |                     | 129,646,427,526       |                  | 129,646,427,526       | 1,889,986,021       | 131,536,413,547       |
| 자본<br>의<br>변동       | 총포<br>괄손<br>의<br>기타포<br>괄손의<br>액 | 매도가능<br>금융자산<br>평가                           |                       |                     |                       | (35,664,406,344) | (35,664,406,344)      |                     | (35,664,406,344)      |
|                     |                                  | 매도가능<br>금융자산<br>처분으로<br>인한 재분<br>류           |                       |                     |                       |                  |                       |                     |                       |
|                     |                                  | 파생상품<br>자산·부<br>채평가                          |                       |                     |                       | 341,014,944      | 341,014,944           | 324,878             | 341,339,822           |
|                     |                                  | 순확정급<br>여부채의<br>재측정요<br>소                    |                       |                     | (48,021,578,959<br>)  |                  | (48,021,578,959)      | (16,715,177)        | (48,038,294,136)      |
|                     |                                  | 관계기업<br>순확정급<br>여부채의<br>재측정요<br>소 종지<br>분해당액 |                       |                     | (21,185,554)          |                  | (21,185,554)          | (53,795)            | (21,239,349)          |
|                     |                                  | 지분법자<br>본변동                                  |                       |                     |                       | (117,954,489)    | (117,954,489)         | (2,008,483)         | (119,962,972)         |
|                     |                                  | 해외사업<br>환산손익                                 |                       |                     |                       | (8,144,355,220)  | (8,144,355,220)       |                     | (8,144,355,220)       |
|                     |                                  | 총 기타포괄손익                                     |                       |                     | (48,042,764,513<br>)  | (43,585,701,109) | (91,628,465,622)      | (18,452,577)        | (91,646,918,199)      |
|                     |                                  | 총포괄손익  |                       |                     | 81,603,663,013        | (43,585,701,109) | 38,017,961,904        | 1,871,533,444       | 39,889,495,348        |
| 소유<br>주와<br>의<br>거래 | 연차배당                             |  |                       |                     | (41,796,270,000<br>)  |                  | (41,796,270,000)      | (1,052,457,600<br>) | (42,848,727,600)      |
|                     | 자기주식 취득                          |  |                       |                     |                       |                  |                       |                     |                       |
|                     | 신종자본증권의<br>발행                    |  |                       |                     |                       |                  |                       |                     |                       |
|                     | 신종자본증권의<br>배당                    |  |                       |                     | (3,357,123,285)       |                  | (3,357,123,285)       | (623,835,616)       | (3,980,958,901)       |
|                     | 종속기업의 유상<br>증자                   |  |                       |                     |                       |                  |                       |                     |                       |
|                     | 기타                               |  |                       |                     | (2,323,706,525)       | 229,609,671      | (2,094,096,854)       | 95,634,294,39<br>1  | 93,540,197,537        |
|                     | 소유주와의 거래 총액                      |  |                       |                     | (47,477,099,810<br>)  | 229,609,671      | (47,247,490,139)      | 93,958,001,17<br>5  | 46,710,511,036        |
| 2017.03.31 (기말자본)   |                                  | 139,379,095,00<br>0                          | 4,193,533,807,3<br>29 | 378,968,900,00<br>0 | 1,992,058,725,1<br>49 | 983,007,355,899  | 7,686,947,883,3<br>77 | 523,821,205,8<br>01 | 8,210,769,089,1<br>78 |

### 연결 현금흐름표

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|                    | 제 7 기 1분기         | 제 6 기 1분기         | 제 6 기                | 제 5 기                |
|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| 영업활동 현금흐름          |                   |                   |                      |                      |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름    | 392,060,510,202   | 190,004,015,252   | 977,243,603,398      | 932,635,710,899      |
| 이자의 지급             | (25,515,047,084)  | (25,679,460,714)  | (96,187,271,573)     | (106,071,096,153)    |
| 이자의 수취             | 1,592,605,314     | 2,534,169,815     | 5,298,443,524        | 5,568,331,266        |
| 배당금의 수령            | 1,147,266,500     | 21,995,933,850    | 21,995,933,850       | 27,071,800,600       |
| 법인세의 환급(납부)        | (110,997,468)     | (7,457,435,236)   | (164,750,660,176)    | (125,291,413,713)    |
| 영업활동으로부터의 순현금유입    | 369,174,337,464   | 181,397,222,967   | 743,600,049,023      | 733,913,332,899      |
| 투자활동 현금흐름          |                   |                   |                      |                      |
| 단기대여금의 증가          | (253,340,000)     |                   | (1,127,505,000)      |                      |
| 단기대여금의 감소          | 936,135,000       | 4,020,000         | 62,955,000           | 4,411,320,000        |
| 장기대여금의 증가          | (50,000,000)      |                   | (85,000,000)         |                      |
| 장기대여금의 감소          | 4,226,180         |                   | 8,154,720            |                      |
| 유형자산의 처분           | 1,640,572,530     | 650,406,962       | 39,400,640,310       | 22,049,502,005       |
| 유형자산의 취득           | (197,930,150,449) | (181,700,073,213) | (600,225,040,768)    | (1,006,365,393,446 ) |
| 투자부동산의 취득          |                   |                   | (195,726,187,859)    |                      |
| 무형자산의 처분           | 8,509,593,723     | 37,100,820        | 3,226,617,475        | 347,337,303          |
| 무형자산의 취득           | (5,530,421,094)   | (5,764,293,533)   | (20,169,761,091)     | (12,264,873,114)     |
| 매도가능금융자산의 처분       |                   |                   |                      | 326,125,800,020      |
| 관계기업의 취득           | (7,173,915,000)   | (7,173,915,000)   | (7,173,915,000)      | (11,000,000,000)     |
| 조인트벤처에 대한 투자자산의 취득 |                   |                   |                      | (305,879,107,969)    |
| 기타투자활동으로 인한 현금유출   | (167,234,087)     |                   |                      |                      |
| 사업결합으로 인한 현금의 감소   |                   |                   | (142,288,193,671)    | (21,284,785,821)     |
| 투자활동으로부터의 순현금유출    | (200,014,533,197) | (193,946,753,964) | (924,097,235,884)    | (1,003,860,201,022 ) |
| 재무활동 현금흐름          |                   |                   |                      |                      |
| 차입금의 증가            | 784,357,671,445   | 249,275,514,710   | 1,387,618,758,006    | 1,970,281,174,798    |
| 차입금의 감소            | (790,314,411,301) | (258,515,062,665) | (1,695,492,166,145 ) | (1,754,608,331,587 ) |
| 파생상품의 정산           | (307,495,705)     | (8,310,000)       | (8,303,055,650)      | 7,832,715,000        |
| 금융리스부채의 상환         | (15,723,242)      |                   | (19,831,461)         |                      |
| 배당금의 지급            |                   |                   | (42,671,249,780)     | (43,109,558,335)     |
| 신종자본증권 배당금의 지급     | (1,646,820,597)   | (622,131,147)     | (9,282,499,998)      | (1,240,890,410)      |
| 비지배지분의 증감          | 95,866,396,655    | 5,991,163,600     | 173,804,221,145      | 50,477,496,094       |
| 신종자본증권의 발행         |                   |                   | 378,968,900,000      | 49,509,400,000       |
| 자기주식의 취득           |                   |                   |                      | (223,500)            |

|                     |                 |                  |                 |                 |
|---------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 재무활동으로부터의 순현금유입(유출) | 87,939,617,255  | (3,878,825,502)  | 184,623,076,117 | 279,141,782,060 |
| 현금및현금성자산의 순증가(감소)   | 257,099,421,522 | (16,428,356,499) | 4,125,889,256   | 9,194,913,937   |
| 기초 현금및현금성자산         | 65,796,561,159  | 63,367,629,919   | 63,367,629,919  | 60,484,107,720  |
| 현금및현금성자산의 환율변동효과    | (2,033,719,526) | (585,372,164)    | (1,696,958,016) | (6,311,391,738) |
| 기말 현금및현금성자산         | 320,862,263,155 | 46,353,901,256   | 65,796,561,159  | 63,367,629,919  |

### 3. 연결재무제표 주석

제 7기 1분기 2017년 3월 31일 현재

제 6기 2016년 12월 31일 현재

주식회사 이마트와 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 이마트(이하 "회사")와 주식회사 신세계푸드 등 종속기업(이하 주식회사 이마트와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 신세계건설 주식회사 등 관계기업 및 공동기업을 지분법 적용 대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 회사의 개요 -

주식회사 이마트는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식총수의 28.06%를 보유하고 있습니다.

## 나. 종속기업의 현황 -

(1) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 소재지 | 종속기업명                    | 지분율(%) | 업종                  | 결산일     |
|-----|--------------------------|--------|---------------------|---------|
| 국내  | 주식회사 신세계조선호텔             | 98.8   | 관광호텔업 및 면세업         | 12월 31일 |
|     | 주식회사 신세계푸드(*1)           | 54.7   | 단체급식 · 외식사업 및 식품유통업 | 12월 31일 |
|     | 주식회사 신세계엘앤비              | 100.0  | 주류 도매업              | 12월 31일 |
|     | 주식회사 이마트에브리데이(*2)        | 99.3   | 소형마트                | 12월 31일 |
|     | 주식회사 신세계영랑호리조트           | 100.0  | 리조트 운영              | 12월 31일 |
|     | 주식회사 신세계프라퍼티             | 90.0   | 부동산업                | 12월 31일 |
|     | 주식회사 이마트위드미              | 100.0  | 편의점 프랜차이즈 가맹점       | 12월 31일 |
|     | 주식회사 스타필드청라(*3)(*4)      | 99.9   | 부동산업                | 12월 31일 |
|     | 세린식품 주식회사(*5)            | 100.0  | 제조업                 | 12월 31일 |
|     | 스무디킹코리아 주식회사(*5)         | 100.0  | 비알콜성음료사업            | 12월 31일 |
|     | 주식회사 제주소주                | 100.0  | 주류제조 및 판매업          | 12월 31일 |
|     | 주식회사 제이원(*5)             | 100.0  | 생수제조                | 12월 31일 |
|     | 주식회사 스타필드고양(*3)          | 56.8   | 부동산업                | 12월 31일 |
| 중국  | 상해이매득초시유한공사              | 100.0  | 대형마트                | 12월 31일 |
|     | 상해신이백화유한공사               | 100.0  | 대형마트                | 12월 31일 |
|     | 무석이매득구물중심유한공사            | 100.0  | 대형마트                | 12월 31일 |
|     | 곤산이매득구물중심유한공사            | 100.0  | 대형마트                | 12월 31일 |
|     | 상해이매득무역유한공사              | 100.0  | 수출입 · 도소매업          | 12월 31일 |
| 미국  | E-MART AMERICA, INC.     | 100.0  | 수출입 · 도소매업          | 12월 31일 |
| 베트남 | E-MART VIETNAM CO., LTD. | 100.0  | 대형마트                | 12월 31일 |

(\*1) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 보유한 주식회사 신세계푸드의 지분(8.60%)을 포함하였습니다.

(\*2) 당분기 중 주식회사 에브리데리리테일의 사명이 주식회사 이마트에브리데이로 변경 되었습니다.

(\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 주식회사 스타필드청라의 지분 99.97%와 주식회사 스타필드고양의 지분 56.8%를 보유하고 있습니다.

(\*4) 당분기 중 주식회사 신세계투자개발의 사명이 주식회사 스타필드청라로 변경 되었습니다.

(\*5) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계푸드가 세린식품 주식회사, 스무디킹코리아 주식회사, 주식회사 제이원의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(당분기)

| 종속기업명                   | 자산      | 부채      | 매출      | 분기순손익    | 분기총포괄손익  |
|-------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|
| 주식회사 신세계조선호텔            | 535,295 | 332,542 | 152,752 | (6,448)  | (5,988)  |
| 주식회사 신세계푸드              | 580,599 | 279,863 | 278,639 | 3,761    | 3,729    |
| 주식회사 신세계엘앤비             | 27,740  | 19,514  | 14,813  | 212      | 212      |
| 주식회사 이마트에브리데이           | 506,200 | 398,451 | 273,995 | 1,141    | 1,166    |
| 주식회사 신세계영랑호리조트          | 56,393  | 26,275  | 1,362   | (721)    | (721)    |
| 주식회사 신세계프라퍼티            | 940,564 | 110,229 | 16,117  | (2,600)  | (2,611)  |
| 주식회사 이마트위드미             | 94,564  | 106,635 | 130,166 | (12,876) | (12,914) |
| 주식회사 스타필드청라             | 112,021 | 1,289   | –       | (9)      | (9)      |
| 세린식품 주식회사               | 11,199  | 5,025   | 4,125   | (22)     | (22)     |
| 스무디킹코리아 주식회사            | 12,428  | 4,481   | 4,446   | (175)    | (175)    |
| 주식회사 제주소주               | 20,228  | 3,831   | 28      | (695)    | (695)    |
| 주식회사 제이원                | 6,068   | 1,968   | 1,642   | 154      | 154      |
| 주식회사 스타필드고양             | 657,773 | 63,337  | –       | (381)    | (381)    |
| 상해이매득초시유한공사             | 46,902  | 23,032  | 28,982  | (3,868)  | (3,874)  |
| 상해신이백화유한공사              | 8,701   | 9,525   | 7,153   | (504)    | (464)    |
| 무석이매득구물중심유한공사           | 28,861  | 3,303   | 2,797   | 44       | (1,686)  |
| 곤산이매득구물중심유한공사           | 4,048   | 4,826   | 4,688   | (40)     | 12       |
| 상해이매득무역유한공사             | 1,334   | 160     | 552     | 26       | (53)     |
| E-MART AMERICA, INC.    | 1,798   | 834     | 2,296   | (602)    | (698)    |
| E-MART VIETNAM CO., LTD | 78,884  | 4,613   | 13,816  | (999)    | (7,325)  |

## (전분기)

| 종속기업명                    | 자산      | 부채      | 매출      | 분기순손익   | 분기총포괄손익  |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 주식회사 신세계조선호텔             | 548,877 | 340,415 | 159,437 | (9,491) | (20,696) |
| 주식회사 신세계푸드               | 491,053 | 204,019 | 237,711 | 1,073   | 1,058    |
| 주식회사 신세계엘앤비              | 19,932  | 11,812  | 12,691  | 27      | 27       |
| 주식회사 이마트에브리데이            | 412,905 | 303,924 | 226,294 | (2,164) | (2,290)  |
| 주식회사 에스엠                 | 45,289  | 43,962  | 31,025  | (1,744) | (1,744)  |
| 주식회사 신세계영랑호리조트           | 58,250  | 30,505  | 1,385   | (905)   | (905)    |
| 주식회사 신세계프라퍼티             | 784,710 | 1,553   | –       | (1,678) | (1,681)  |
| 주식회사 이마트위드미              | 59,402  | 56,054  | 54,040  | (8,569) | (8,594)  |
| 주식회사 스타필드청라              | 460,589 | 22,349  | –       | (434)   | (434)    |
| 세린식품 주식회사                | 10,449  | 9,062   | 3,950   | 101     | 101      |
| 스무디킹코리아 주식회사             | 12,857  | 4,703   | 4,281   | (401)   | (401)    |
| 상해이매득초시유한공사              | 35,569  | 33,950  | 39,547  | (3,728) | (3,700)  |
| 천진이매득초시유한공사              | 875     | 99      | –       | (3)     | (16)     |
| 상해신이백화유한공사               | 9,680   | 7,688   | 8,634   | (707)   | (729)    |
| 무석이매득구물중심유한공사            | 32,096  | 3,589   | 3,784   | 84      | (376)    |
| 곤산이매득구물중심유한공사            | 4,321   | 4,660   | 4,922   | (144)   | (137)    |
| 상해이매득무역유한공사              | 1,368   | 129     | 558     | 68      | 47       |
| E-MART AMERICA, INC.     | 2,382   | 246     | 1,638   | (802)   | (817)    |
| E-MART VIETNAM CO., LTD. | 64,401  | 8,697   | 10,328  | (1,451) | (1,838)  |

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 연결재무제표 작성기준

연결회사의 2016년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간말인 2016년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

##### - 기준서 제1007호 '현금흐름표' 개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

##### - 기준서 제1012호 '법인세' 개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

##### - 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다.

### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기준서 제1109호 ‘금융상품’

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 ‘금융상품’은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 ‘금융상품: 인식과 측정’을 대체할 예정입니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류, 측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 연결회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에着手하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

## ① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 연결회사는 금융자산의 관리를 위한 사업 모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

| 구 분  |                     | 계약상 현금흐름 특성        |                      |
|------|---------------------|--------------------|----------------------|
|      |                     | 원금과 이자만으로 구성       | 그 외의 경우              |
| 사업모형 | 계약상 현금흐름 수취목적       | 상각후원가 측정(*1)       | 당기손익-<br>공정가치 측정(*2) |
|      | 계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적 | 기타포괄손익-공정가치 측정(*1) |                      |
|      | 매도 목적, 기타           | 당기손익-공정가치 측정       |                      |

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

연결회사는 2017년 3월 31일 현재 대여금 및 수취채권 1,390,998백만원, 매도가능금융자산 1,316,056백만원을 보유하고 있습니다.

## ② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

| 구 분(*1) |                                    | 손실충당금  |
|---------|------------------------------------|--|
| Stage 1 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(*2) | 12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실 |
| Stage 2 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우         | 전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실            |
| Stage 3 | 신용이 손상된 경우                         |  |

(\*1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인 금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(\*2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

연결회사는 2017년 3월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 대여금 및 수취채권 1,390,998백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 인식한 손실충당금은 7,863백만원입니다.

### - 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제`도', 제2115호 '부동산건설 약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 3월 31일 현재 연결회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제 절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다.

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 당분기중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 연결회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 재무위험관리 :

### 4.1 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 4.2 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

#### 4.3.1 공정가치 서열체계

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분        | 2017.3.31 |         |         |           |
|------------|-----------|---------|---------|-----------|
|            | Level 1   | Level 2 | Level 3 | 합 계       |
| <b>자산</b>  |           |         |         |           |
| - 매도가능금융자산 | 1,276,249 | -       | 36,937  | 1,313,186 |
| - 단기파생상품자산 | -         | 2,945   | -       | 2,945     |
| - 장기파생상품자산 | -         | -       | 209     | 209       |
| 합 계        | 1,276,249 | 2,945   | 37,146  | 1,316,340 |
| <b>부채</b>  |           |         |         |           |
| - 단기파생상품부채 | -         | 604     | -       | 604       |
| - 장기파생상품부채 | -         | 17,401  | -       | 17,401    |
| 합 계        | -         | 18,005  | -       | 18,005    |

| 구 분        | 2016.12.31 |         |         |           |
|------------|------------|---------|---------|-----------|
|            | Level 1    | Level 2 | Level 3 | 합 계       |
| <b>자산</b>  |            |         |         |           |
| - 매도가능금융자산 | 1,323,300  | -       | 36,937  | 1,360,237 |
| - 단기파생상품자산 | -          | 6,457   | -       | 6,457     |
| - 장기파생상품자산 | -          | 32,253  | 250     | 32,503    |
| 합 계        | 1,323,300  | 38,710  | 37,187  | 1,399,197 |
| <b>부채</b>  |            |         |         |           |
| - 장기파생상품부채 | -          | 183     | 1,085   | 1,268     |

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

| 구 분             | 당분기말     |    |         |         |               |           |
|-----------------|----------|----|---------|---------|---------------|-----------|
|                 | 공정가치     | 수준 | 가치평가기법  | 투입변수    | 투입변수 범위       | 투입변수 가중평균 |
| <b>매도가능금융자산</b> |          |    |         |         |               |           |
| 비상장주식           | 36,937   | 3  | 현금흐름할인법 | 매출성장률   | 2.98% ~ 3.06% | 3.02%     |
|                 |          |    |         | 영업이익률   | 4.15% ~ 4.75% | 4.46%     |
|                 |          |    |         | 할인율     | 14.56%        | 14.56%    |
|                 |          |    | 유사기업비교법 | 주가순자산비율 | 0.40 ~ 0.63   | 0.54      |
| <b>파생상품</b>     |          |    |         |         |               |           |
| 통화스왑            | (14,911) | 2  | 현금흐름할인법 | 환율      | 해당사항 없음       | 해당사항 없음   |
| 이자율스왑           | (149)    |    |         | 이자율     | 해당사항 없음       | 해당사항 없음   |
| 기타파생상품자산(*)     | 209      | 3  | 현금흐름할인법 | 할인율     | 2.80% ~ 3.00% | 2.90%     |

(\*) 연결회사는 전기 중 수익증권을 기초자산으로 하는 정산계약을 체결하였으며, 이에 대하여 독립적인 외부평가기관의 전문가적인 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 추정치를 사용하여 산정한 금액을 공정가치로 보아 공정가치 평가를 수행하였습니다. 외부평가기관의 공정가치 산정시 사용한 평가모형은 현금흐름할인모형으로서 정산시점의 정산계약기대현금흐름을 현재가치로 할인하여 평가하였습니다.

#### 4.3.3 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에 직접 보고하며 매 분기보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

## 5. 영업부문정보 :

연결회사는 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려한 부문별 경영성과를 적절히 관리하기 위하여 영업부문을 구분하여 관리하고 있으며, 영업부문별 주요 정보는 다음과 같습니다.

### 가. 영업부문에 대한 일반정보 -

| 부문    | 주요 사업의 내용                         | 회사와 종속기업 현황              |
|-------|-----------------------------------|--------------------------|
| 유통업   | 대형 · 소형마트 및 도소매                   | 주식회사 이마트                 |
|       |                                   | 주식회사 신세계엘앤비              |
|       |                                   | 주식회사 이마트에브리데이            |
|       |                                   | 주식회사 이마트위드미              |
|       |                                   | 상해이매득초시유한공사              |
|       |                                   | 무석이매득구물중심유한공사            |
|       |                                   | 상해신이백화유한공사               |
|       |                                   | 곤산이매득구물중심유한공사            |
|       |                                   | 상해이마트무역유한공사              |
|       |                                   | E-MART AMERICA, INC.     |
|       |                                   | E-MART VIETNAM CO., LTD. |
| 호텔업 등 | 객실판매 및 식 · 음료판매<br>면세사업, 리조트 운영 등 | 주식회사 신세계조선호텔             |
|       |                                   | 주식회사 신세계영랑호리조트           |
|       |                                   | 주식회사 신세계푸드               |
|       |                                   | 세린식품 주식회사                |
|       |                                   | 스무디킹코리아 주식회사             |
|       | 단체급식 · 외식사업 및 식품유통업<br>부동산업       | 주식회사 제이원                 |
|       |                                   | 주식회사 제주소주                |
|       |                                   | 주식회사 신세계프라퍼티             |
|       |                                   | 주식회사 스타필드청라              |
|       |                                   | 주식회사 스타필드고양              |

나. 영업부문의 재무현황(단위: 백만원) -

(1) 당분기

| 구분        | 유통업        | 호텔업 등     | 내부거래        | 합 계        |
|-----------|------------|-----------|-------------|------------|
| 총매출액      | 4,037,590  | 462,267   | (95,101)    | 4,404,756  |
| 특정매입원가(*) | (502,756)  | (3,155)   | -           | (505,911)  |
| 순매출액      | 3,534,834  | 459,112   | (95,101)    | 3,898,845  |
| 감가상각비     | 96,159     | 13,498    | -           | 109,657    |
| 무형자산상각비   | 4,496      | 1,377     | 332         | 6,205      |
| 영업손익      | 165,264    | (4,305)   | (850)       | 160,109    |
| 총자산       | 14,633,345 | 2,932,569 | (1,959,683) | 15,606,231 |
| 총부채       | 6,612,739  | 828,840   | (46,117)    | 7,395,462  |

(\*) 연결회사는 매출 순액인식에 따른 총매출의 차감 조정금액을 특정매입원가로 표시하고 있습니다.

(2) 전분기

| 구분        | 유통업        | 호텔업 등     | 내부거래        | 합 계        |
|-----------|------------|-----------|-------------|------------|
| 총매출액      | 3,767,196  | 406,764   | (84,712)    | 4,089,248  |
| 특정매입원가(*) | (459,278)  | -         | -           | (459,278)  |
| 순매출액      | 3,307,918  | 406,764   | (84,712)    | 3,629,970  |
| 감가상각비     | 94,468     | 12,003    | -           | 106,471    |
| 무형자산상각비   | 4,411      | 1,283     | 332         | 6,026      |
| 영업손익      | 168,313    | (10,950)  | (1,383)     | 155,980    |
| 총자산       | 14,099,163 | 2,366,785 | (1,831,571) | 14,634,377 |
| 총부채       | 6,680,051  | 612,606   | (41,738)    | 7,250,919  |

(\*) 연결회사는 매출 순액인식에 따른 총매출의 차감 조정금액을 특정매입원가로 표시하고 있습니다.

다. 매출활동을 포함한 연결회사의 주된 활동은 대부분 대한민국에서 이루어지고 있으며, 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 6. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

| 금융자산     | 당기손익인식<br>금융자산 | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 합 계       |
|----------|----------------|---------------|--------------|----------------|-----------|
| 현금및현금성자산 | -              | 320,862       | -            | -              | 320,862   |
| 매출채권     | -              | 213,522       | -            | -              | 213,522   |
| 기타수취채권   | -              | 96,466        | -            | -              | 96,466    |
| 단기파생상품자산 | -              | -             | -            | 2,945          | 2,945     |
| 기타단기금융자산 | -              | 111,244       | -            | -              | 111,244   |
| 매도가능금융자산 | -              | -             | 1,316,056    | -              | 1,316,056 |
| 기타장기금융자산 | -              | 648,904       | -            | -              | 648,904   |
| 장기파생상품자산 | 209            | -             | -            | -              | 209       |
| 합 계      | 209            | 1,390,998     | 1,316,056    | 2,945          | 2,710,208 |

| 금융부채     | 당기손익인식<br>금융부채 | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 기타금융부채(*) | 합 계       |
|----------|----------------|---------------------|----------------|-----------|-----------|
| 매입채무     | -              | 926,241             | -              | -         | 926,241   |
| 기타지급채무   | -              | 587,411             | -              | -         | 587,411   |
| 단기차입금    | -              | 1,222,256           | -              | -         | 1,222,256 |
| 단기파생상품부채 | 604            | -                   | -              | -         | 604       |
| 기타단기금융부채 | -              | 347,782             | -              | 66        | 347,848   |
| 장기차입금    | -              | 2,560,630           | -              | -         | 2,560,630 |
| 장기파생상품부채 | -              | -                   | 17,401         | -         | 17,401    |
| 기타장기금융부채 | -              | 189,039             | -              | 34,898    | 223,937   |
| 합 계      | 604            | 5,833,359           | 17,401         | 34,964    | 5,886,328 |

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 금융리스부채를 포함하고 있습니다

## (2) 전기말

| 금융자산     | 당기손익인식<br>금융자산 | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 합 계       |
|----------|----------------|---------------|--------------|----------------|-----------|
| 현금및현금성자산 | –              | 65,797        | –            | –              | 65,797    |
| 매출채권     | –              | 300,175       | –            | –              | 300,175   |
| 기타수취채권   | –              | 81,836        | –            | –              | 81,836    |
| 단기파생상품자산 | 750            | –             | –            | 5,707          | 6,457     |
| 기타단기금융자산 | –              | 246,223       | –            | –              | 246,223   |
| 매도가능금융자산 | –              | –             | 1,363,107    | –              | 1,363,107 |
| 장기파생상품자산 | 250            | –             | –            | 32,253         | 32,503    |
| 기타장기금융자산 | –              | 647,889       | –            | –              | 647,889   |
| 합 계      | 1,000          | 1,341,920     | 1,363,107    | 37,960         | 2,743,987 |

| 금융부채     | 당기손익인식<br>금융부채 | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 기타금융부채(*) | 합 계       |
|----------|----------------|---------------------|----------------|-----------|-----------|
| 매입채무     | –              | 892,551             | –              | –         | 892,551   |
| 기타지급채무   | –              | 582,686             | –              | –         | 582,686   |
| 단기차입금    | –              | 1,389,580           | –              | –         | 1,389,580 |
| 기타단기금융부채 | –              | 360,841             | –              | 65        | 360,906   |
| 장기차입금    | –              | 2,451,590           | –              | –         | 2,451,590 |
| 장기파생상품부채 | 1,085          | –                   | 183            | –         | 1,268     |
| 기타장기금융부채 | –              | 182,590             | –              | 34,915    | 217,505   |
| 합 계      | 1,085          | 5,859,838           | 183            | 34,980    | 5,896,086 |

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 금융리스부채를 포함하고 있습니다

연결회사는 매도가능금융자산과 장기차입금을 제외한 상기 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

## 나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

### (1) 당분기

| 금융자산            | 당기손익인식<br>금융자산 | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계        |
|-----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | -              | -             | (47,051)     | (203)          | (47,254) |
| 평가손익(당기손익)      | 1,085          | -             | -            | (2,772)        | (1,687)  |
| 거래손익            | (675)          | -             | -            | -              | (675)    |
| 이자수익            | -              | 6,440         | -            | -              | 6,440    |
| 배당금수익           | -              | -             | 14,115       | -              | 14,115   |
| 외화환산손익          | -              | (63)          | -            | -              | (63)     |
| 외환차손익           | -              | 693           | -            | -              | 693      |
| 대손충당금환입         | -              | 30            | -            | -              | 30       |
| 기타의대손상각비        | -              | (25)          | -            | -              | (25)     |
| 기타의대손충당금환입      | -              | 220           | -            | -              | 220      |

| 금융부채            | 당기손익인식<br>금융부채 | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 기타금융부채 | 계        |
|-----------------|----------------|---------------------|----------------|--------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | -              | -                   | 639            | -      | 639      |
| 평가손익(당기손익)      | (645)          | -                   | (49,896)       | -      | (50,541) |
| 거래손익            | (383)          | -                   | -              | -      | (383)    |
| 이자비용            | -              | (27,343)            | -              | (667)  | (28,010) |
| 외화환산손익          | -              | 53,545              | -              | -      | 53,545   |
| 외환차손익           | -              | 2,592               | -              | -      | 2,592    |

(\*) 범인세효과 고려 전 금액입니다.

(2) 전분기

| 금융자산            | 당기손익인식<br>금융자산 | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계       |
|-----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | -              | -             | 88,220       | (1,861)        | 86,359  |
| 평가손익(당기손익)      | -              | -             | -            | (8,035)        | (8,035) |
| 거래손익            | 194            | -             | -            | -              | 194     |
| 이자수익            | -              | 8,781         | -            | -              | 8,781   |
| 배당금수익           | -              | -             | 21,173       | -              | 21,173  |
| 외화환산손익          | -              | 3             | -            | -              | 3       |
| 외환차손익           | -              | 175           | -            | -              | 175     |
| 대손상각비           | -              | (43)          | -            | -              | (43)    |
| 대손충당금환입         | -              | 118           | -            | -              | 118     |

| 금융부채                | 당기손익인식<br>금융부채 | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계        |
|---------------------|----------------|---------------------|----------------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)<br>(*) | -              | -                   | (2,316)        | (2,316)  |
| 평가손익(당기손익)          | (986)          | -                   | (1,715)        | (2,701)  |
| 거래손익                | (371)          | -                   | -              | (371)    |
| 이자비용                | -              | (29,386)            | -              | (29,386) |
| 외화환산손익              | -              | 11,441              | -              | 11,441   |
| 외환차손익               | -              | (355)               | -              | (355)    |

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

## 7. 사용제한금융상품 :

보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구분       | 은행명    | 금액        |            | 제한사유                |
|----------|--------|-----------|------------|---------------------|
|          |        | 2017.3.31 | 2016.12.31 |                     |
| 기타단기금융자산 | 국민은행 외 | 88,523    | 88,648     | 동반성장협력 예치금 및 질권설정 등 |
| 기타장기금융자산 | 신한은행 외 | 36        | 33         | 당좌개설보증금             |

## 8. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

가. 당분기와 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

### (1) 당분기

| 구 분           | 유형자산      | 투자부동산   | 무형자산    |
|---------------|-----------|---------|---------|
| 2017년 01월 01일 | 9,709,179 | 789,830 | 398,616 |
| 취득 및 자본적지출    | 128,071   | 81,806  | 4,738   |
| 타계정대체로 인한 증감  | (2,065)   | –       | 1,617   |
| 처분 및 폐기       | (5,228)   | –       | (8,694) |
| 감가상각 및 상각     | (108,367) | (1,109) | (6,205) |
| 손상차손          | (112)     | –       | –       |
| 환율변동효과        | (4,051)   | (164)   | (534)   |
| 2017년 03월 31일 | 9,717,427 | 870,363 | 389,538 |

### (2) 전분기

| 구 분           | 유형자산      | 투자부동산   | 무형자산    |
|---------------|-----------|---------|---------|
| 2016년 01월 01일 | 9,805,410 | 164,117 | 383,203 |
| 취득 및 자본적지출    | 170,306   | –       | 5,201   |
| 타계정대체로 인한 증감  | (9,111)   | 5,939   | 2,726   |
| 처분 및 폐기       | (2,623)   | –       | (137)   |
| 감가상각 및 상각     | (105,158) | (1,116) | (6,026) |
| 환율변동효과        | (947)     | (79)    | (84)    |
| 2016년 03월 31일 | 9,857,877 | 168,861 | 384,883 |

나. 보고기간종료일 현재 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 유형자산은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기

| 담보제공자산  | 2017.3.31 |        |               |         |           |
|---------|-----------|--------|---------------|---------|-----------|
|         | 장부가액      | 담보한도액  | 관련계정          | 관련 차입금액 | 담보권자      |
| 토 지     | 23,394    | 22,090 | 장 · 단기<br>차입금 | 12,005  | 신한은행 외 3곳 |
| 건 물     | 53,950    |        |               |         |           |
| 건 물(*1) | 10,062    | 71,574 | -             | -       | 우리은행 외 3곳 |

(\*1) 연결회사와 제 3자인 토지 소유주를 위하여 근저당권 설정을 허용한 건입니다.

(2) 전기

| 담보제공자산  | 2016.12.31 |        |               |         |           |
|---------|------------|--------|---------------|---------|-----------|
|         | 장부가액       | 담보한도액  | 관련계정          | 관련 차입금액 | 담보권자      |
| 토 지     | 17,313     | 20,765 | 장 · 단기<br>차입금 | 17,024  | 우리은행 외 4곳 |
| 건 물     | 64,516     |        |               |         |           |
| 건 물(*1) | 8,403      | 73,174 | -             | -       | 우리은행 외 1곳 |

(\*1) 연결회사와 제 3자인 토지 소유주를 위하여 근저당권 설정을 허용한 건입니다.

## 9. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 회사명              | 구 분  | 소재지 | 결산월 | 주요 영업활동                                       | 지분율<br>(%) | 장부금액      |            |
|------------------|------|-----|-----|---|------------|-----------|------------|
|                  |      |     |     |   |            | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
| 신세계건설 주식회사       | 관계기업 | 국내  | 12월 | 유통상업시설의 건축 및<br>관련 토목·시공·감리업과<br>골프장 등 종합레저사업 | 32.4       | -         | -          |
| 주식회사 신세계아이앤씨     | 관계기업 | 국내  | 12월 | 소프트웨어의 개발 공급,<br>시스템 통합 구축 서비스의<br>개발 및 판매 등  | 29.0       | 48,528    | 47,651     |
| 주식회사 신세계티비쇼핑(*1) | 관계기업 | 국내  | 12월 | 데이터방송채널사용사업 등                                 | 47.8       | 3,250     | -          |
| 주식회사 스타벅스커피코리아   | 공동기업 | 국내  | 12월 | 커피 및 관련용품의<br>수입·제조·판매                        | 50.0       | 132,938   | 123,622    |
| 주식회사 신세계페이먼츠     | 공동기업 | 국내  | 12월 | 전자지급결제 대행업                                    | 50.0       | 1,012     | 1,055      |
| 주식회사 스타필드하남(*2)  | 공동기업 | 국내  | 12월 | 부동산 임대 및 공급업                                  | 51.0       | 303,876   | 300,699    |
| 합 계              |      |     |     |   |            | 489,604   | 473,027    |

(\*1) 회사는 2017년 2월 16일을 출자일로 하여 주식회사 신세계티비쇼핑에 7,174백만원을 출자하였습니다.

(\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 보유한 주식회사 스타필드하남의 지분율은 51.0%이나 피투자회사의 정관에 만장일치의 규정이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.

연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리 를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기

| 회사명            | 기초평가액   | 취득    | 지분법손익   | 기타증감액   | 기말평가액   |
|----------------|---------|-------|---------|---------|---------|
| 신세계건설 주식회사     | –       | –     | 648     | (648)   | –       |
| 주식회사 신세계아이앤씨   | 47,651  | –     | 1,419   | (542)   | 48,528  |
| 주식회사 신세계티비쇼핑   | –       | 7,174 | (1,488) | (2,436) | 3,250   |
| 주식회사 스타벅스커피코리아 | 123,622 | –     | 9,316   | –       | 132,938 |
| 주식회사 신세계페이먼츠   | 1,055   | –     | (42)    | (1)     | 1,012   |
| 주식회사 스타필드하남    | 300,699 | –     | 3,197   | (20)    | 303,876 |
| 합 계            | 473,027 | 7,174 | 13,050  | (3,647) | 489,604 |

(2) 전분기

| 회사명            | 기초평가액   | 취득    | 지분법손익   | 기타증감액   | 기말평가액   |
|----------------|---------|-------|---------|---------|---------|
| 신세계건설 주식회사     | –       | –     | 324     | (324)   | –       |
| 주식회사 신세계아이앤씨   | 47,791  | –     | 108     | (577)   | 47,322  |
| 주식회사 신세계티비쇼핑   | 5,053   | 7,174 | (3,637) | (109)   | 8,481   |
| 주식회사 스타벅스커피코리아 | 95,448  | –     | 5,730   | –       | 101,178 |
| 주식회사 신세계페이먼츠   | 989     | –     | 27      | –       | 1,016   |
| 주식회사 스타필드하남    | 304,421 | –     | (954)   | (545)   | 302,922 |
| 합 계            | 453,702 | 7,174 | 1,598   | (1,555) | 460,919 |

다. 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보, 장부금액으로의 조정 내역 및 수령한 배당금은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                  | 신세계건설 주식회사 |          | 주식회사<br>신세계아이앤씨(*1) |         | 주식회사<br>신세계티비쇼핑(*4) |         |
|----------------------|------------|----------|---------------------|---------|---------------------|---------|
|                      | 당분기말       | 전기말      | 당분기말                | 전기말     | 당분기말                | 전기말     |
| 유동자산                 | 343,896    | 370,777  | 133,528             | 141,748 | 15,795              | 5,170   |
| 비유동자산                | 360,926    | 363,678  | 77,173              | 79,110  | 17,767              | 17,839  |
| 유동부채                 | 557,598    | 592,643  | 46,765              | 53,036  | 28,943              | 30,270  |
| 비유동부채                | 16,356     | 13,848   | 3,001               | 2,248   | 1,115               | 895     |
| 자본                   | 130,868    | 127,964  | 160,935             | 165,574 | 3,504               | (8,156) |
| 지분율(%)               | 32.4%      | 32.4%    | 30.4%               | 29.0%   | 47.8%               | 47.8%   |
| 순자산지분해당액<br>(*2)(*3) | 28,816     | 27,011   | 48,868              | 48,036  | 1,676               | (3,900) |
| 미실현손익                | (50,269)   | (48,811) | (337)               | (385)   | –                   | –       |
| 기타                   | –          | –        | (3)                 | –       | 1,574               | 1,574   |
| 관계기업 장부금액            | –          | –        | 48,528              | 47,651  | 3,250               | –       |

| 구 분       | 주식회사<br>스타벅스커피코리아 |         | 주식회사<br>신세계페이먼츠 |        | 주식회사<br>스타필드하남 |         |
|-----------|-------------------|---------|-----------------|--------|----------------|---------|
|           | 당분기말              | 전기말     | 당분기말            | 전기말    | 당분기말           | 전기말     |
| 유동자산      | 71,383            | 68,036  | 22,820          | 22,604 | 65,957         | 62,729  |
| 비유동자산     | 450,726           | 439,019 | 452             | 508    | 904,263        | 922,459 |
| 유동부채      | 227,534           | 237,454 | 21,134          | 20,988 | 42,848         | 62,819  |
| 비유동부채     | 28,699            | 22,357  | 113             | 14     | 388,932        | 390,157 |
| 자본        | 265,876           | 247,244 | 2,025           | 2,110  | 538,440        | 532,212 |
| 지분율(%)    | 50.0%             | 50.0%   | 50.0%           | 50.0%  | 51.0%          | 51.0%   |
| 순자산지분해당액  | 132,938           | 123,622 | 1,012           | 1,055  | 274,605        | 271,428 |
| 기타        | –                 | –       | –               | –      | 29,271         | 29,271  |
| 관계기업 장부금액 | 132,938           | 123,622 | 1,012           | 1,055  | 303,876        | 300,699 |

- (\*1) 당분기 중 주식회사 신세계아이앤씨의 자기주식 취득으로 인하여 지분법 적용시 유효지분율이 30.4%로 증가하였습니다.
- (\*2) 연결회사의 관계기업인 주식회사 신세계건설의 신종자본증권 발행 관련 자본금 및 배당으로 인한 이익잉여금 증감액은 제외하였습니다.
- (\*3) 보고기간종료일 현재 관계기업에 대한 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영 지분변동액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구분           | 당분기말     |            | 전기말      |            |
|--------------|----------|------------|----------|------------|
|              | 미반영 손실   | 미반영 기타자본항목 | 미반영 손실   | 미반영 기타자본항목 |
| 신세계건설 주식회사   | (21,842) | 389        | (22,189) | 389        |
| 주식회계 신세계티비쇼핑 | -        | -          | (2,326)  | -          |

- (\*4) 연결회사의 관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑은 당분기 중 유상증자로 인하여 지분법 적용이 재개되었으며, 누적 미반영 지분법손실에 대하여 전기이월이익잉여금에서 차감하였습니다.

| 구 분              | 신세계건설 주식회사 |         | 주식회사<br>신세계아이앤씨 |        | 주식회사<br>신세계티비쇼핑 |         |
|------------------|------------|---------|-----------------|--------|-----------------|---------|
|                  | 당분기        | 전분기     | 당분기             | 전분기    | 당분기             | 전분기     |
| 매출액              | 293,131    | 315,058 | 77,522          | 71,343 | 14,536          | 5,468   |
| 영업이익             | 9,401      | 16,152  | 4,336           | 2,025  | (3,051)         | (7,608) |
| 분기순이익            | 5,566      | 12,706  | 1,894           | 281    | (3,112)         | (7,605) |
| 기타포괄손익           | -          | -       | (146)           | (222)  | (10)            | (8)     |
| 총포괄손익            | 5,566      | 12,706  | 1,748           | 59     | (3,122)         | (7,613) |
| 관계기업으로부터 수령한 배당금 | (648)      | (324)   | (499)           | (499)  | -               | -       |

| 구 분              | 주식회사<br>스타벅스커피코리아 |         | 주식회사<br>신세계페이먼츠 |       | 주식회사<br>스타필드하남 |         |
|------------------|-------------------|---------|-----------------|-------|----------------|---------|
|                  | 당분기               | 전분기     | 당분기             | 전분기   | 당분기            | 전분기     |
| 매출액              | 285,355           | 221,618 | 9,693           | 8,564 | 26,599         | -       |
| 영업이익(손실)         | 23,199            | 14,234  | (100)           | 38    | 9,285          | (1,395) |
| 분기순이익(손실)        | 18,632            | 11,459  | (85)            | 55    | 6,269          | (1,395) |
| 기타포괄손익           | -                 | -       | (1)             | (1)   | (40)           | (1,069) |
| 총포괄손익            | 18,632            | 11,459  | (86)            | 54    | 6,229          | (2,464) |
| 관계기업으로부터 수령한 배당금 | -                 | -       | -               | -     | -              | -       |

라. 시장성 있는 관계기업 및 공동기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

| 구 분  | 회사명          | 2017.3.31 |        | 2016.12.31 |        |
|------|--------------|-----------|--------|------------|--------|
|      |              | 시가        | 장부금액   | 시가         | 장부금액   |
| 관계기업 | 신세계건설 주식회사   | 48,231    | -      | 57,112     | -      |
| 관계기업 | 주식회사 신세계아이앤씨 | 34,631    | 48,528 | 36,527     | 47,651 |

10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 계정과목         | 구 분     | 차입처      | 이자율(%)    | 금액        |            |
|--------------|---------|----------|-----------|-----------|------------|
|              |         |          |           | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
| 단기차입금        | 당좌차월    | 국민은행 외   | 3.15      | 4,645     | 9,952      |
|              | 일반대출    | 신한은행 외   | 1.64~5.71 | 137,225   | 157,241    |
|              | 기업어음    | 하이투자증권 외 | 1.51~3.85 | 135,167   | 284,200    |
| 단기차입금 계      |         |          |           | 277,037   | 451,393    |
| 장기차입금        | 원화변동차입금 | 하나은행 외   | 2.88~4.13 | 34,173    | 32,084     |
|              | 원화고정차입금 | 우리은행 외   | 1.49~3.70 | 365,629   | 358,509    |
| 차감 : 유동성장기부채 |         |          |           | (102,112) | (102,220)  |
| 장기차입금 계      |         |          |           | 297,690   | 288,373    |

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분           | 발행일        | 만기일        | 이자율(%)          | 금액                     |                        |
|---------------|------------|------------|-----------------|------------------------|------------------------|
|               |            |            |                 | 2017.3.31              | 2016.12.31             |
| 9회 무보증사채      | 2012.9.24  | 2017.9.24  | 3.21            | 300,000                | 300,000                |
| 사모사채          | 2013.9.16  | 2018.9.16  | 4.10            | 30,000                 | 30,000                 |
| 사모사채          | 2013.10.10 | 2018.10.10 | 4.10            | 10,000                 | 10,000                 |
| 해외사모사채        | 2014.8.28  | 2017.8.28  | 3M LIBOR + 1.80 | 33,483<br>(USD 30백만)   | 36,255<br>(USD 30백만)   |
| 12회 무보증사채     | 2014.1.10  | 2017.1.10  | 3.26            | –                      | 300,000                |
| 13-1회 무보증사채   | 2014.4.15  | 2017.4.15  | 3.08            | 200,000                | 200,000                |
| 13-2회 무보증사채   | 2014.4.15  | 2019.4.15  | 3.40            | 200,000                | 200,000                |
| 14회 무보증사채     | 2014.10.10 | 2019.10.10 | 2.63            | 250,000                | 250,000                |
| 15-1회 무보증사채   | 2015.1.15  | 2018.1.15  | 2.18            | 300,000                | 300,000                |
| 15-2회 무보증사채   | 2015.1.15  | 2020.1.15  | 2.30            | 200,000                | 200,000                |
| 16회 무보증사채     | 2015.4.24  | 2018.4.24  | 1.90            | 200,000                | 200,000                |
| 17-1회 무보증사채   | 2015.8.28  | 2018.8.18  | 1.90            | 100,000                | 100,000                |
| 17-2회 무보증사채   | 2015.8.28  | 2020.8.18  | 2.16            | 100,000                | 100,000                |
| 18-1회 무보증사채   | 2017.1.10  | 2020.1.10  | 1.91            | 310,000                | –                      |
| 18-2회 무보증사채   | 2017.1.10  | 2020.1.10  | 2.19            | 120,000                | –                      |
| 해외사모사채        | 2015.11.25 | 2018.11.25 | 3M LIBOR +0.57  | 133,932<br>(USD 120백만) | 145,020<br>(USD 120백만) |
| 1회 무보증사채      | 2016.03.31 | 2018.03.31 | 3.90            | 10,000                 | 10,000                 |
| 2회 무보증사채      | 2016.06.07 | 2018.06.07 | 3.80            | 10,000                 | 10,000                 |
| 3회 무보증사채      | 2016.06.29 | 2018.06.29 | 3.80            | 10,000                 | 10,000                 |
| 4회 무보증사채      | 2016.07.11 | 2018.07.11 | 3.65            | 20,000                 | 20,000                 |
| 해외사모사채        | 2016.07.20 | 2019.07.19 | 3M LIBOR + 0.75 | 223,220<br>(USD 200백만) | 241,700<br>(USD 200백만) |
| 해외사모사채        | 2016.07.20 | 2019.07.19 | 3M LIBOR + 0.75 | 78,127<br>(USD 70백만)   | 84,595<br>(USD 70백만)   |
| 해외사모사채        | 2016.07.26 | 2019.07.26 | 3M LIBOR + 0.85 | 167,415<br>(USD 150백만) | 181,275<br>(USD 150백만) |
| 사모사채          | 2016.07.08 | 2018.07.08 | 2.80            | 20,000                 | 20,000                 |
| 사모사채          | 2016.10.07 | 2018.10.07 | 2.70            | 25,000                 | 25,000                 |
| 사모사채          | 2016.10.25 | 2019.10.25 | 3.10            | 20,000                 | 20,000                 |
| 사모사채          | 2016.10.28 | 2019.10.28 | 3.10            | 10,000                 | 10,000                 |
| 5-1회 사모사채     | 2017.03.02 | 2019.03.02 | 3.55            | 20,000                 | –                      |
| 5-2회 사모사채     | 2017.03.02 | 2020.03.02 | 3.70            | 10,000                 | –                      |
| 소 계           |            |            |                 | 3,111,177              | 3,003,845              |
| 차감 : 사채할인발행차금 |            |            |                 | (5,130)                | (4,660)                |
| 소 계           |            |            |                 | 3,106,047              | 2,999,185              |
| 차감 : 유동성장기부채  |            |            |                 | (843,107)              | (835,968)              |
| 합 계           |            |            |                 | 2,262,940              | 2,163,217              |

11. 순확정급여부채 :

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

| 구 분             | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
|-----------------|-----------|------------|
| 확정급여채무의 현재가치    | 756,329   | 668,459    |
| 사외적립자산의 공정가치(*) | (564,911) | (568,571)  |
| 순확정급여부채         | 191,418   | 99,888     |

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기준의 국민연금전환금 496백만원(전기말 : 474백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

| 구 분                        | 당 분 기   | 전 분 기   |
|----------------------------|---------|---------|
| 기초금액                       | 668,459 | 581,962 |
| 당기근무원가                     | 25,242  | 22,374  |
| 이자비용                       | 4,339   | 3,737   |
| 재측정요소:                     | 61,734  | -       |
| - 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 728     | -       |
| - 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익   | (3,812) | -       |
| - 경험적조정으로 인한 보험수리적손익       | 64,818  | -       |
| 계열사로부터 전출입                 | 4,219   | (237)   |
| 제도에서의 지급액 :                | (7,664) | (7,264) |
| - 급여의 지급                   | (7,664) | (7,264) |
| 보고기간말 금액                   | 756,329 | 600,572 |

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

| 구 분              | 당 분 기   | 전 분 기   |
|------------------|---------|---------|
| 기초금액             | 568,571 | 484,230 |
| 이자수익             | 3,668   | 3,063   |
| 재측정요소 :          | (1,616) | (971)   |
| – 사외적립자산의 손익(*1) | (1,616) | (971)   |
| 계열사로부터 전출입       | 4,241   | (1,971) |
| 제도에서의 지급 :       | (9,953) | (6,909) |
| – 급여의 지급         | (9,953) | (6,909) |
| 보고기간말 금액         | 564,911 | 477,442 |

(\*1) 이자수익에 포함된 금액 제외

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

| 구 분              | 당 분 기  | 전 분 기  |
|------------------|--------|--------|
| 당기근무원가           | 25,242 | 22,374 |
| 순이자원가            | 671    | 674    |
| 종업원 급여에 포함된 총 비용 | 25,913 | 23,048 |

## 12. 신종자본증권

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                 | 종 류                | 발행일        | 만기일(*1)    | 연이자율(*2) | 금 액     |
|---------------------|--------------------|------------|------------|----------|---------|
| 제 1회 채권형 신종자본증권(*3) | 무기명식 이권부 무보증 후순위사채 | 2016-04-29 | 2046-04-29 | 3.60%    | 250,000 |
| 제 2회 채권형 신종자본증권(*3) | 무기명식 이권부 무보증 후순위사채 | 2016-04-29 | 2046-04-29 | 3.55%    | 130,000 |
| 발행비용                |                    |            |            |          |         |
| 합 계                 |                    |            |            |          |         |
|                     |                    |            |            |          | 378,969 |

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분    | 제 1회 채권형 신종자본증권  | 제 2회 채권형 신종자본증권  |
|--------|--|--|
| 발행금액   | 250,000  | 130,000  |
| 만기     | 30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)  | 30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)  |
| 이자율    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60%</li> <li>- 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리</li> <li>- 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25% (1차 Step-up 마진)</li> <li>- 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55%</li> <li>- 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리</li> <li>- 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25% (1차 Step-up 마진)</li> <li>- 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)</li> </ul> |
| 이자지급조건 | 3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능  | 3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능  |
| 기타     | 발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능  | 발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능  |

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다.

(2) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                 | 종 류                | 발행일        | 만기일(*1)    | 연이자율(*2) | 금 액    |
|---------------------|--------------------|------------|------------|----------|--------|
| 제 1회 채권형 신종자본증권(*3) | 무기명식 이권부 무보증 후순위사채 | 2015-04-21 | 2020-04-21 | 4.95%    | 50,000 |
| 발행비용                |                    |            |            |          | (491)  |
|                     | 합 계                |            |            |          | 49,509 |

(\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분    | 제 1회 채권형 신종자본증권   |
|--------|---|
| 발행금액   | 50,000  |
| 만기     | 5년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)  |
| 이자율    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일~ 2020.04.21 : 연 고정금리 4.95%</li> <li>- 2020.04.22~2031.04.21 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 가중가산금리</li> <li>- 2031.04.22~상환완료시 : 2030.04.22부터 2031.04.21까지의 기간 동안의 이자율</li> </ul> |
| 이자지급조건 | 3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능   |
| 기타     | 발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능   |

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다.

### 13. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                 | 당 분 기     | 전 분 기     |
|---------------------|-----------|-----------|
| 재고자산의 변동            | (114,452) | (92,897)  |
| 상품 및 원·부재료 매입액      | 2,749,247 | 2,566,057 |
| 급여 및 퇴직급여           | 360,797   | 331,036   |
| 지급수수료               | 303,642   | 270,163   |
| 임차료                 | 88,692    | 79,195    |
| 감가상각비 및 무형자산상각비     | 115,862   | 112,498   |
| 광고선전비               | 15,373    | 21,340    |
| 판매촉진비               | 26,036    | 24,063    |
| 기타                  | 193,539   | 162,535   |
| 매출원가 및 판매비와 관리비의 합계 | 3,738,736 | 3,473,990 |

#### 14. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분     | 당 분 기   | 전 분 기   |
|---------|---------|---------|
| 급여      | 277,669 | 255,383 |
| 퇴직급여    | 21,614  | 19,192  |
| 복리후생비   | 31,434  | 28,813  |
| 여비교통비   | 4,753   | 4,088   |
| 세금과공과   | 25,417  | 4,347   |
| 지급수수료   | 252,780 | 221,723 |
| 임차료     | 78,698  | 70,477  |
| 수선비     | 8,468   | 7,754   |
| 수도광열비   | 44,588  | 44,103  |
| 감가상각비   | 98,326  | 95,313  |
| 무형자산상각비 | 6,123   | 5,885   |
| 광고선전비   | 14,989  | 21,035  |
| 판매촉진비   | 25,921  | 23,868  |
| 기타      | 48,645  | 43,881  |
| 합 계     | 939,425 | 845,862 |

15. 기타수익 및 기타비용 :

당분기와 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분          | 당 분 기  | 전 분 기 |
|--------------|--------|-------|
| 1. 기타수익:     |        |       |
| 수입수수료        | 435    | 240   |
| 유 · 무형자산처분이익 | 84     | 18    |
| 대손충당금환입      | 220    | 118   |
| 잡이익          | 11,998 | 8,583 |
| 합    계       | 12,737 | 8,959 |
| 2. 기타비용:     |        |       |
| 기타의 대손상각비    | 25     | -     |
| 기부금          | 1,571  | 936   |
| 유 · 무형자산처분손실 | 3,965  | 2,012 |
| 유 · 무형자산손상차손 | 112    | -     |
| 잡손실          | 2,921  | 1,745 |
| 합    계       | 8,594  | 4,693 |

## 16. 금융수익 및 금융비용 :

당분기와 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분             | 당 분 기  | 전 분 기  |
|-----------------|--------|--------|
| <b>1. 금융수익:</b> |        |        |
| 이자수익            | 6,440  | 8,781  |
| 배당금수익           | 14,115 | 21,173 |
| 외화환산이익          | 53,615 | 13,718 |
| 외환차익            | 4,273  | 1,823  |
| 통화선도거래이익        | 37     | 194    |
| 통화스왑평가이익        | 1,085  | 1,905  |
| 이자율스왑평가이익       | -      | 144    |
| 합    계          | 79,565 | 47,738 |
| <b>2. 금융비용:</b> |        |        |
| 이자비용            | 28,010 | 29,386 |
| 외화환산손실          | 133    | 2,273  |
| 외환차손            | 988    | 2,003  |
| 통화스왑평가손실        | 52,709 | 11,655 |
| 이자율스왑거래손실       | -      | 161    |
| 이자율스왑평가손실       | -      | 112    |
| 통화선도평가손실        | 604    | 1,017  |
| 통화선도거래손실        | 1,095  | 210    |
| 합    계          | 83,539 | 46,817 |

## 17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 24.1%(2016년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 26.3%)입니다.

## 18. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

### 가. 영업으로부터 창출된 현금흐름 -

당분기와 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분            | 당 분 기     | 전 분 기     |
|----------------|-----------|-----------|
| 1. 법인세비용차감전순이익 | 173,328   | 162,766   |
| 2. 조정          | 149,876   | 149,667   |
| 퇴직급여           | 25,920    | 23,048    |
| 감가상각비          | 109,657   | 106,471   |
| 무형자산상각비        | 6,205     | 6,026     |
| 이자비용           | 28,010    | 29,386    |
| 임차료            | 4,896     | 6,022     |
| 외화환산손실         | 133       | 2,273     |
| 파생상품평가손실       | 53,313    | 12,784    |
| 이자수익           | (6,440)   | (8,781)   |
| 배당금수익          | (14,115)  | (21,173)  |
| 지분법손익          | (13,050)  | (1,598)   |
| 외화환산이익         | (53,615)  | (13,718)  |
| 파생상품평가이익       | (1,085)   | (2,049)   |
| 기타             | 10,047    | 10,976    |
| 3. 순운전자본의 변동   | 68,857    | (122,429) |
| 매출채권의 증감       | 87,202    | 27,365    |
| 기타수취채권의 증감     | 2,635     | 801       |
| 재고자산의 증감       | (99,627)  | (81,171)  |
| 기타단기금융자산의 증감   | 134,289   | 3,246     |
| 기타유동자산의 증감     | (27,317)  | (20,465)  |
| 기타장기금융자산의 증감   | 601       | 47,673    |
| 기타비유동자산의 증감    | 116       | (2)       |
| 매입채무의 증감       | 35,115    | 33,302    |
| 기타지급채무의 증감     | (112,568) | (196,269) |
| 상품권의 증감        | 47,536    | 49,763    |
| 기타단기금융부채의 증감   | (2,373)   | (5,082)   |
| 기타유동부채의 증감     | 8,950     | 14,529    |
| 순확정급여부채의 증감    | 2,099     | 1,310     |
| 기타장기금융부채의 증감   | (7,700)   | 2,672     |
| 기타비유동부채의 증감    | (101)     | (101)     |

|                    |         |         |
|--------------------|---------|---------|
| 4. 영업으로부터 창출된 현금흐름 | 392,061 | 190,004 |
|--------------------|---------|---------|

#### 나. 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분              | 당분기     | 전분기      |
|------------------|---------|----------|
| 기타비유동자산의 유동성대체   | 5,515   | 7,260    |
| 건설중인자산의 본계정대체    | 2,510   | 167,462  |
| 기타비유동부채의 유동성대체   | 2,735   | 2,121    |
| 장기차입금의 유동성대체     | 310,107 | 300,090  |
| 미지급된 유 · 무형자산 취득 | 13,894  | (11,787) |
| 미수령된 유 · 무형자산 처분 | (356)   | (75)     |

다. 연결회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

19. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 약정내역       | 2017.3.31 |              | 2016.12.31 |              |
|------------|-----------|--------------|------------|--------------|
|            | 금융기관명     | 한도           | 금융기관명      | 한도           |
| 당좌차월, 구매카드 | 국민은행 등    | 512,145      | 국민은행 등     | 506,305      |
| 일반대출       | 신한은행 등    | 558,343      | 신한은행 등     | 539,593      |
|            | 중국 SC은행 등 | -            | 중국 SC은행 등  | USD 20,000천  |
| 수입신용장약정    | 우리은행 등    | USD 146,000천 | 우리은행 등     | USD 146,000천 |
| 기업어음매입 등   | KEB하나은행 등 | USD 4,120천   | KEB 하나은행 등 | USD 4,120천   |
|            |           | 414,000      |            | 369,100      |

나. 보고기간종료일 현재 연결회사가 지급보증을 제공하고 있는 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 제공받는 자     | 지급보증액 |     | 지급보증처  |
|------------|-------|-----|--------|
|            | 통화    | 금액  |        |
| (사)한국면세점협회 | KRW   | 694 | 서울보증보험 |

다. 보고기간종료일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 보증처      | 보증내역          | 보증금액        |
|----------|---------------|-------------|
| 서울보증보험 등 | 임차료 지급이행 보증 등 | 134,930     |
| 신한은행 등   | 수입신용장 거래 등    | USD 16,840천 |

라. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

마. 보고기간종료일 현재 연결회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 5,036백만원입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한, 주식회사 신세계조선호텔은 보고기간종료일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있습니다.

사. 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티는 전기 중 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, 주식회사 신세계프라퍼티는 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 이로 인하여 당분기 중 발생한 경영수수료는 506백만원입니다.

20. 특수관계자와의 거래 :

가. 보고기간종료일 현재 연결회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

| 구 분 (*1) | 회사명  | 비 고  |
|----------|--|------|
| 관계기업     | 주식회사 신세계아이앤씨<br>신세계건설 주식회사<br>주식회사 신세계티비쇼핑   |      |
| 공동기업     | 주식회사 스타벅스커피코리아<br>주식회사 신세계페이먼츠<br>주식회사 스타필드하남  | (*2) |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 광주신세계   |      |
| 기타 (*3)  | 주식회사 신세계<br>주식회사 신세계인터내셔널<br>신세계의정부역사 주식회사<br>주식회사 신세계사이먼<br>주식회사 신세계톰보이<br>주식회사 신세계동대구복합환승센터<br>주식회사 센트럴시티<br>센트럴관광개발 주식회사<br>주식회사 센트럴건설<br>서울고속버스터미널 주식회사<br>주식회사 인천신세계<br>주식회사 몽클레르신세계<br>주식회사 비디비치코스메틱<br>주식회사 신세계디에프<br>주식회사 신세계인터코스코리아<br>주식회사 대전신세계 |      |

(\*1) 종속기업 현황은 주석 1.나.(1) 참조

(\*2) 당분기 중 주식회사 하남유니온스퀘어의 사명이 주식회사 스타필드하남으로 변경 되었습니다.

(\*3) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

(1) 당분기

| 구분       | 회사명            | 매출 등   | 유·무형자산의 처분 등 | 매입 등   | 유·무형자산의 취득 등 |
|----------|----------------|--------|--------------|--------|--------------|
| 관계기업     | 주식회사 신세계아이앤씨   | 979    | -            | 21,049 | 8,354        |
|          | 신세계건설 주식회사     | 672    | 8,500        | 2,509  | 123,658      |
|          | 주식회사 신세계티비쇼핑   | 92     | -            | 20     | -            |
| 공동기업     | 주식회사 스타벅스커피코리아 | 23,263 | -            | 23     | -            |
|          | 주식회사 신세계페이먼츠   | 34     | -            | 5,516  | -            |
|          | 주식회사 스타필드하남    | 575    | 27           | 4,489  | 27           |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 광주신세계     | 7,370  | -            | 419    | -            |
| 기타       | 주식회사 신세계       | 24,174 | -            | 12,036 | 3            |
|          | 주식회사 신세계인터내셔널  | 11,259 | -            | 40,318 | -            |
|          | 기타             | 4,875  | -            | 5,052  | -            |
| 합계       |                | 73,293 | 8,527        | 91,431 | 132,042      |

(2) 전분기

| 구분       | 회사명            | 매출 등   | 유·무형자산의 처분 등 | 매입 등   | 유·무형자산의 취득 등 |
|----------|----------------|--------|--------------|--------|--------------|
| 관계기업     | 주식회사 신세계아이앤씨   | 980    | -            | 19,845 | 4,261        |
|          | 신세계건설 주식회사     | 722    | -            | 633    | 77,626       |
|          | 주식회사 신세계티비쇼핑   | 233    | -            | 38     | -            |
| 공동기업     | 주식회사 스타벅스커피코리아 | 17,948 | -            | 15     | -            |
|          | 주식회사 신세계페이먼츠   | 32     | -            | 4,493  | -            |
|          | 주식회사 스타필드하남    | 1      | -            | -      | -            |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 광주신세계     | 3,982  | -            | 234    | -            |
| 기타       | 주식회사 신세계       | 15,345 | 2,910        | 12,086 | 3,064        |
|          | 주식회사 신세계인터내셔널  | 11,122 | -            | 36,246 | -            |
|          | 기타             | 347    | -            | 2,942  | -            |
| 합계       |                | 50,712 | 2,910        | 76,532 | 84,951       |

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

| 구분       | 회사명             | 채권 등   |            | 채무 등   |            |
|----------|-----------------|--------|------------|--------|------------|
|          |                 | 매출채권   | 기타채권 등(*1) | 매입채무   | 기타채무 등(*2) |
| 관계기업     | 주식회사 신세계아이앤씨    | 313    | 844        | 2,430  | 16,203     |
|          | 신세계건설 주식회사      | 883    | 14,045     | –      | 99,788     |
|          | 주식회사 신세계티비쇼핑    | 38     | 2          | –      | 74         |
| 공동기업     | 주식회사 스타벅스커피코리아  | 12,380 | 2          | –      | 514        |
|          | 주식회사 신세계페미언츠    | 11,783 | –          | –      | 429        |
|          | 주식회사 스타필드하남(*3) | 309    | 4,895      | –      | 36,180     |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 광주신세계      | 3,061  | 435        | –      | 112        |
| 기타       | 주식회사 신세계        | 11,953 | 22,495     | 65     | 107,738    |
|          | 주식회사 신세계인터내셔널   | 647    | 5          | 29,733 | 1,226      |
|          | 기타              | 2,502  | 2,253      | 355    | 845        |
| 합계       |                 | 43,869 | 44,976     | 32,583 | 263,109    |

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 연결회사는 전기 중 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 일부 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하였으며, 이와 관련하여 금융리스자산 및 금융리스부채를 인식하고 있습니다.

## (2) 전기말

| 구분       | 회사명             | 채권 등   |            | 채무 등   |            |
|----------|-----------------|--------|------------|--------|------------|
|          |                 | 매출채권   | 기타채권 등(*1) | 매입채무   | 기타채무 등(*2) |
| 관계기업     | 주식회사 신세계아이앤씨    | 830    | 138        | 3,830  | 12,054     |
|          | 신세계건설 주식회사      | 733    | 20,574     | –      | 100,960    |
|          | 주식회사 신세계티비쇼핑    | 116    | 8          | 2      | 71         |
| 공동기업     | 주식회사 스타벅스커피코리아  | 12,607 | 2          | –      | 532        |
|          | 주식회사 신세계페이먼츠    | 11,853 | –          | –      | 439        |
|          | 주식회사 스타필드하남(*3) | 397    | 5,379      | –      | 36,063     |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 광주신세계      | 3,033  | 386        | –      | 109        |
| 기타       | 주식회사 신세계        | 18,406 | 17,622     | 743    | 101,372    |
|          | 주식회사 신세계인터넷내셔널  | 497    | 4          | 19,416 | 450        |
|          | 기타              | 3,124  | 2,479      | –      | 1,753      |
| 합계       |                 | 51,596 | 46,592     | 23,991 | 253,803    |

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 연결회사는 전기 중 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 일부 건물에 대하여 취소 불 가능한 금융리스계약을 체결하였으며, 이와 관련하여 금융리스자산 및 금융리스부채를 인식하고 있습니다.

라. 연결회사는 당분기 중 관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑에 7,174백만원을 추가출자 하였습니다.

마. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분  | 당 분 기 | 전 분 기 |
|------|-------|-------|
| 급여   | 2,719 | 2,234 |
| 퇴직급여 | 525   | 424   |
| 합 계  | 3,244 | 2,658 |

상기의 주요경영진에는 연결회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사들로 구성되어 있습니다.

## 21. 보고기간 후 사건 :

회사는 차환자금 조달을 위하여 2017년 4월 28일자로 113,933백만원(발행비용 458백만원)의 해외사모사채를 발행하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 7 기 1분기말 2017.03.31 현재

제 6 기말 2016.12.31 현재

제 5 기말 2015.12.31 현재

(단위 : 원)

|                      | 제 7 기 1분기말         | 제 6 기말             | 제 5 기말             |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 자산                   |                    |                    |                    |
| 유동자산                 | 1,132,350,011,598  | 1,108,657,734,436  | 998,365,674,605    |
| 현금및현금성자산             | 26,817,897,823     | 18,194,833,471     | 13,234,195,619     |
| 매출채권 및 기타수취채권        | 187,064,061,793    | 258,231,426,862    | 194,696,680,851    |
| 재고자산                 | 778,044,125,630    | 710,332,525,389    | 672,099,952,486    |
| 기타단기금융자산             | 87,575,828,851     | 87,564,828,851     | 64,446,275,315     |
| 단기파생상품자산             |                    |                    | 13,283,620,762     |
| 기타유동자산               | 52,848,097,501     | 34,334,119,863     | 40,604,949,572     |
| 비유동자산                | 12,701,962,647,500 | 12,705,943,541,446 | 12,249,065,584,313 |
| 유형자산                 | 8,904,134,619,650  | 8,893,343,091,095  | 8,628,064,208,868  |
| 투자부동산                | 162,174,232,932    | 163,265,795,090    | 164,116,740,156    |
| 무형자산                 | 48,159,463,462     | 53,077,124,919     | 53,394,059,524     |
| 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 | 1,693,853,563,620  | 1,624,945,664,533  | 1,504,183,270,895  |
| 매도가능금융자산             | 1,316,056,084,277  | 1,363,106,752,277  | 1,330,069,089,298  |
| 기타장기금융자산             | 379,348,399,711    | 376,414,428,999    | 354,486,982,861    |
| 장기파생상품자산             |                    | 32,253,006,765     |                    |

|               |                    |                    |                    |
|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 기타비유동자산       | 198,236,283,848    | 199,537,677,768    | 214,751,232,711    |
| 자산총계          | 13,834,312,659,098 | 13,814,601,275,882 | 13,247,431,258,918 |
| 부채            |                    |                    |                    |
| 유동부채          | 3,023,035,008,988  | 3,197,410,229,042  | 3,251,859,873,592  |
| 매입채무 및 기타지급채무 | 1,098,266,845,109  | 1,056,737,734,329  | 1,104,349,646,022  |
| 단기차입금         | 900,069,688,918    | 1,122,465,621,104  | 1,158,691,216,660  |
| 단기파생상품부채      |                    |                    | 9,862,864,023      |
| 상품권           | 631,384,025,000    | 583,343,372,000    | 515,749,529,000    |
| 미지급법인세        | 62,918,510,873     | 82,656,509,272     | 152,656,810,827    |
| 기타단기금융부채      | 251,561,405,988    | 278,575,819,548    | 239,977,299,896    |
| 기타유동부채        | 78,834,533,100     | 73,631,172,789     | 70,572,507,164     |
| 비유동부채         | 3,018,812,617,412  | 2,862,613,529,383  | 2,962,855,694,260  |
| 장기차입금         | 2,233,548,054,740  | 2,153,879,538,259  | 2,387,272,479,503  |
| 장기파생상품부채      | 17,251,862,948     |                    | 775,710,555        |
| 순확정급여부채       | 140,677,805,897    | 55,970,055,226     | 52,641,786,723     |
| 이연법인세부채       | 345,493,097,823    | 373,018,929,333    | 364,641,245,397    |
| 기타장기금융부채      | 161,392,413,019    | 158,508,315,658    | 91,059,306,877     |
| 기타비유동부채       | 120,449,382,985    | 121,236,690,907    | 66,465,165,205     |
| 부채총계          | 6,041,847,626,400  | 6,060,023,758,425  | 6,214,715,567,852  |
| 자본            |                    |                    |                    |
| 납입자본          | 4,332,912,902,329  | 4,332,912,902,329  | 4,332,912,902,329  |
| 자본금           | 139,379,095,000    | 139,379,095,000    | 139,379,095,000    |
| 주식발행초과금       | 4,193,533,807,329  | 4,193,533,807,329  | 4,193,533,807,329  |
| 신종자본증권        | 378,968,900,000    | 378,968,900,000    |                    |
| 이익잉여금         | 2,052,104,100,337  | 1,978,848,655,507  | 1,660,028,564,147  |
| 기타자본항목        | 1,028,479,130,032  | 1,063,847,059,621  | 1,039,774,224,590  |
| 자본총계          | 7,792,465,032,698  | 7,754,577,517,457  | 7,032,715,691,066  |
| 부채와 자본 총계     | 13,834,312,659,098 | 13,814,601,275,882 | 13,247,431,258,918 |

### 손익계산서

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|         | 제 7 기 1분기         |                   | 제 6 기 1분기         |                   | 제 6 기              | 제 5 기              |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|         | 3개월               | 누적                | 3개월               | 누적                |                    |                    |
| 매출액     | 3,056,099,440,075 | 3,056,099,440,075 | 2,914,457,560,794 | 2,914,457,560,794 | 11,631,228,087,043 | 11,148,885,581,913 |
| 매출원가    | 2,137,155,133,733 | 2,137,155,133,733 | 2,052,912,533,647 | 2,052,912,533,647 | 8,127,341,198,596  | 7,831,516,838,904  |
| 매출총이익   | 918,944,306,342   | 918,944,306,342   | 861,545,027,147   | 861,545,027,147   | 3,503,886,888,447  | 3,317,368,743,009  |
| 판매비와관리비 | 734,803,498,638   | 734,803,498,638   | 672,923,146,769   | 672,923,146,769   | 2,870,673,792,560  | 2,687,949,045,912  |

|             |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 영업이익        | 184,140,807,704 | 184,140,807,704 | 188,621,880,378 | 188,621,880,378 | 633,213,095,887 | 629,419,697,097 |
| 기타수익        | 9,184,151,022   | 9,184,151,022   | 6,114,090,703   | 6,114,090,703   | 20,330,551,519  | 18,240,381,311  |
| 기타비용        | 5,919,122,051   | 5,919,122,051   | 2,388,235,641   | 2,388,235,641   | 32,079,408,710  | 42,689,193,217  |
| 금융수익        | 72,010,053,979  | 72,010,053,979  | 41,231,855,682  | 41,231,855,682  | 87,423,076,492  | 412,573,525,143 |
| 금융비용        | 72,132,659,973  | 72,132,659,973  | 37,896,867,726  | 37,896,867,726  | 145,136,503,424 | 148,314,213,322 |
| 순상차손환입      | 17,326,000,000  | 17,326,000,000  |                 |                 |                 | 33,496,470,000  |
| 순상차손        |                 |                 |                 |                 | 81,277,229,531  | 169,379,135,049 |
| 법인세비용차감전순이익 | 204,609,230,681 | 204,609,230,681 | 195,682,723,396 | 195,682,723,396 | 482,473,582,233 | 733,347,531,963 |
| 법인세비용       | 38,322,581,732  | 38,322,581,732  | 44,040,306,882  | 44,040,306,882  | 98,468,896,509  | 244,654,149,548 |
| 당기순이익       | 166,286,648,949 | 166,286,648,949 | 151,642,416,514 | 151,642,416,514 | 384,004,685,724 | 488,693,382,415 |
| 주당순이익       |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| 기본주당순이익     | 5,847           | 5,847           | 5,442           | 5,442           | 13,781          | 17,538          |
| 희석주당순이익     | 5,847           | 5,847           | 5,442           | 5,442           | 13,781          | 17,538          |

### 포괄손익계산서

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|                       | 제 7 기 1분기            |                      | 제 6 기 1분기            |                      | 제 6 기                | 제 5 기                 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                       | 3개월                  | 누적                   | 3개월                  | 누적                   |                      |                       |
| 당기순이익                 | 166,286,648,949      | 166,286,648,949      | 151,642,416,514      | 151,642,416,514      | 384,004,685,724      | 488,693,382,415       |
| 기타포괄손익                | (83,245,740,423<br>) | (83,245,740,423<br>) | 63,139,868,471       | 63,139,868,471       | 9,872,775,686        | (322,541,613,636<br>) |
| 당기순익으로 재분류되지 않는 항목    | (47,877,810,834<br>) | (47,877,810,834<br>) | (658,960,506)        | (658,960,506)        | (14,200,059,345<br>) | (5,153,219,434)       |
| 순확정급여부채의 재측정요소        | (63,163,338,832<br>) | (63,163,338,832<br>) | (869,341,037)        | (869,341,037)        | (18,733,587,526<br>) | (6,798,442,526)       |
| 관련 법인세 효과             | 15,285,527,998       | 15,285,527,998       | 210,380,531          | 210,380,531          | 4,533,528,181        | 1,645,223,092         |
| 후속적으로 당기순익으로 재분류되는 항목 | (35,367,929,589<br>) | (35,367,929,589<br>) | 63,798,828,977       | 63,798,828,977       | 24,072,835,031       | (317,388,394,202<br>) |
| 매도가능금융자산평가손익          | (47,050,668,000<br>) | (47,050,668,000<br>) | 88,220,002,500       | 88,220,002,500       | 30,175,196,979       | (71,501,324,439)      |
| 매도가능금융자산 처분으로 인한 재분류  |                      |                      |                      |                      |                      | (348,913,375,995<br>) |
| 파생상품자산·부채평가손익         | 391,130,287          | 391,130,287          | (4,052,681,951)      | (4,052,681,951)      | 1,583,160,581        | 1,696,502,276         |
| 관련 법인세 효과             | 11,291,608,124       | 11,291,608,124       | (20,368,491,572<br>) | (20,368,491,572<br>) | (7,685,522,529)      | 101,329,803,956       |
| 당기 총포괄손익              | 83,040,908,526       | 83,040,908,526       | 214,782,284,985      | 214,782,284,985      | 393,877,461,410      | 166,151,768,779       |

### 자본변동표

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

|                   |                 |                    | 자본                |                   |                   |                   |                   |                   |
|-------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                   |                 |                    | 납입자본              |                   |                   | 신종자본증권            | 이익잉여금             | 기타자본항목            |
|                   |                 |                    | 자본금               | 주식발행조과금           | 납입자본 합계           |                   |                   |                   |
| 2015.01.01 (기초자본) | 139,379,095,000 | 4,193,533,807,329  | 4,332,912,902,329 |                   | 1,218,284,672,666 | 1,357,162,842,292 |                   | 6,908,360,417,287 |
| 자본의변동             | 총포괄손익           | 당기순이익              |                   |                   |                   | 488,693,382,415   |                   | 488,693,382,415   |
|                   |                 | 매도가능금융자산평가         |                   |                   |                   |                   | (54,198,003,925)  | (54,198,003,925)  |
|                   |                 | 매도가능금융자산 처분으로인한재분류 |                   |                   |                   |                   | (264,476,339,004) | (264,476,339,004) |
|                   |                 | 파생상품자산·부채평가        |                   |                   |                   |                   | 1,285,948,727     | 1,285,948,727     |
|                   |                 | 순확정급여부채의재측정요소      |                   |                   |                   | (5,153,219,434)   |                   | (5,153,219,434)   |
|                   |                 | 총기타포괄손익            |                   |                   |                   | (5,153,219,434)   | (317,388,394,202) | (322,541,613,636) |
|                   |                 | 총포괄손익              |                   |                   |                   | 483,540,162,981   | (317,388,394,202) | 166,151,768,779   |
|                   |                 | 자본예                | 연차배당              |                   |                   |                   | (41,796,271,500)  | (41,796,271,500)  |
|                   |                 | 직접                 | 신종자본증권발행          |                   |                   |                   |                   |                   |
|                   |                 | 인식된                | 신종자본증권배당금지급       |                   |                   |                   |                   |                   |
| 의거래               | 주주와의거래          | 자기주식의취득            |                   |                   |                   |                   | (223,500)         | (223,500)         |
|                   |                 | 주주와의거래총액           |                   |                   |                   | (41,796,271,500)  | (223,500)         | (41,796,495,000)  |
|                   |                 | 2015.12.31 (기말자본)  | 139,379,095,000   | 4,193,533,807,329 | 4,332,912,902,329 | 1,660,028,564,147 | 1,039,774,224,590 | 7,032,715,691,066 |
|                   |                 | 2016.01.01 (기초자본)  | 139,379,095,000   | 4,193,533,807,329 | 4,332,912,902,329 | 1,660,028,564,147 | 1,039,774,224,590 | 7,032,715,691,066 |
|                   |                 | 당기순이익              |                   |                   |                   | 384,004,685,724   |                   | 384,004,685,724   |
| 자본의변동             | 총포괄손익           | 매도가능금융자산평가         |                   |                   |                   |                   | 22,872,799,310    | 22,872,799,310    |
|                   |                 | 매도가능금융자산처분으로인한재분류  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|                   |                 | 파생상품자산·부채평가        |                   |                   |                   |                   | 1,200,035,721     | 1,200,035,721     |
|                   |                 | 순확정급여부채의재측정요소      |                   |                   |                   | (14,200,059,345)  |                   | (14,200,059,345)  |
|                   |                 | 총기타포괄손익            |                   |                   |                   | (14,200,059,345)  | 24,072,835,031    | 9,872,775,686     |
|                   |                 | 총포괄손익              |                   |                   |                   | 369,804,626,379   | 24,072,835,031    | 393,877,461,410   |
|                   |                 | 자본예                | 연차배당              |                   |                   | (41,796,270,000)  |                   | (41,796,270,000)  |
|                   |                 | 직접                 | 신종자본증권발행          |                   | 378,968,900,000   |                   |                   | 378,968,900,000   |
|                   |                 | 인식된                | 신종자본증권배당금지급       |                   |                   | (9,188,265,019)   |                   | (9,188,265,019)   |

|                   |                 |                                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|-------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 자본<br>의<br>변<br>동 | 주주와<br>의 거<br>래 |                                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 자기주식의 취득                            |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   | 주주와의 거래 총액      |                                     |                       |                       | 378,968,900,000       | (50,984,535,019)      |                       | 327,984,364,981       |
| 2016.12.31 (기말자본) |                 | 139,379,095,00<br>0                 | 4,193,533,807,32<br>9 | 4,332,912,902,32<br>9 | 378,968,900,000       | 1,978,848,655,50<br>7 | 1,063,847,059,62<br>1 | 7,754,577,517,457     |
| 2016.01.01 (기초자본) |                 | 139,379,095,00<br>0                 | 4,193,533,807,32<br>9 | 4,332,912,902,32<br>9 |                       | 1,660,028,564,14<br>7 | 1,039,774,224,59<br>0 | 7,032,715,691,066     |
| 자본<br>의<br>변<br>동 | 총포괄<br>손익       | 당기순이익                               |                       |                       |                       | 151,642,416,514       |                       | 151,642,416,514       |
|                   |                 | 매도가능금융<br>자산평가                      |                       |                       |                       |                       | 66,870,761,895        | 66,870,761,895        |
|                   |                 | 매도가능금융<br>자산 처분으로<br>인한 재분류         |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 파생상품자산<br>· 부채평가                    |                       |                       |                       |                       | (3,071,932,918)       | (3,071,932,918)       |
|                   |                 | 순확정급여부<br>채의 재측정요<br>소              |                       |                       |                       | (658,960,506)         |                       | (658,960,506)         |
|                   |                 | 총 기타포괄손익                            |                       |                       |                       | (658,960,506)         | 63,798,828,977        | 63,139,868,471        |
|                   |                 | 총 포괄손익                              |                       |                       |                       | 150,983,456,008       | 63,798,828,977        | 214,782,284,985       |
|                   |                 | 자본에<br>직접<br>인식된<br>주주와<br>의 거<br>래 | 연차배당                  |                       |                       | (41,796,270,000)      |                       | (41,796,270,000)      |
|                   |                 | 신종자본증권 발행                           |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 신종자본증권 배당금<br>지급                    |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| 자본<br>의<br>변<br>동 | 총포괄<br>손익       | 자기주식의 취득                            |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 주주와의 거래 총액                          |                       |                       |                       | (41,796,270,000)      |                       | (41,796,270,000)      |
|                   |                 | 2016.03.31 (기말자본)                   | 139,379,095,00<br>0   | 4,193,533,807,32<br>9 | 4,332,912,902,32<br>9 | 1,769,215,750,15<br>5 | 1,103,573,053,56<br>7 | 7,205,701,706,051     |
|                   |                 | 2017.01.01 (기초자본)                   | 139,379,095,00<br>0   | 4,193,533,807,32<br>9 | 4,332,912,902,32<br>9 | 378,968,900,000       | 1,978,848,655,50<br>7 | 1,063,847,059,62<br>1 |
|                   |                 | 당기순이익                               |                       |                       |                       | 166,286,648,949       |                       | 166,286,648,949       |
|                   |                 | 매도가능금융<br>자산평가                      |                       |                       |                       |                       | (35,664,406,344)      | (35,664,406,344)      |
|                   |                 | 매도가능금융<br>자산 처분으로<br>인한 재분류         |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 파생상품자산<br>· 부채평가                    |                       |                       |                       |                       | 296,476,755           | 296,476,755           |
|                   |                 | 순확정급여부<br>채의 재측정요<br>소              |                       |                       |                       | (47,877,810,834)      |                       | (47,877,810,834)      |
|                   |                 | 총 기타포괄손익                            |                       |                       |                       | (47,877,810,834)      | (35,367,929,589)      | (83,245,740,423)      |
| 자본<br>의<br>변<br>동 | 총포괄<br>손익       | 총 포괄손익                              |                       |                       |                       | 118,408,838,115       | (35,367,929,589)      | 83,040,908,526        |
|                   |                 | 자본에<br>직접<br>인식된<br>주주와<br>의 거<br>래 | 연차배당                  |                       |                       | (41,796,270,000)      |                       | (41,796,270,000)      |
|                   |                 | 신종자본증권 발행                           |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|                   |                 | 신종자본증권 배당금                          |                       |                       |                       | (3,357,123,285)       |                       | (3,357,123,285)       |

|                   |                     |                       |                       |                 |                       |                       |                   |
|-------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| 주주와<br>의 거<br>래   | 지급                  |                       |                       |                 |                       |                       |                   |
|                   | 자기주식의 취득            |                       |                       |                 |                       |                       |                   |
|                   | 주주와의 거래 총액          |                       |                       |                 | (45,153,393,285)      |                       | (45,153,393,285)  |
| 2017.03.31 (기말자본) | 139,379,095.00<br>0 | 4,193,533,807.32<br>9 | 4,332,912,902.32<br>9 | 378,968,900,000 | 2,052,104,100.33<br>7 | 1,028,479,130.03<br>2 | 7,792,465,032,698 |

### 현금흐름표

제 7 기 1분기 2017.01.01 부터 2017.03.31 까지

제 6 기 1분기 2016.01.01 부터 2016.03.31 까지

제 6 기 2016.01.01 부터 2016.12.31 까지

제 5 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   | 제 7 기 1분기         | 제 6 기 1분기         | 제 6 기             | 제 5 기               |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 영업활동 현금흐름         |                   |                   |                   |                     |
| 영업으로부터 창출된 현금흐름   | 282,226,648,007   | 156,507,819,256   | 948,408,146,219   | 1,080,607,320,971   |
| 이자의 지급            | (21,085,070,422)  | (20,515,793,529)  | (80,304,584,801)  | (84,712,597,620)    |
| 이자의 수취            | 934,783,608       | 1,823,306,807     | 3,201,443,647     | 2,048,648,625       |
| 배당금의 수령           | 1,147,266,500     | 21,995,933,850    | 22,888,576,350    | 28,410,764,350      |
| 법인세의 환급(납부)       | 1,111,013,891     | (6,674,485,770)   | (163,243,508,479) | (122,850,532,123)   |
| 영업활동으로부터의 순현금유입   | 264,334,641,584   | 153,136,780,614   | 730,950,072,936   | 903,503,604,203     |
| 투자활동 현금흐름         |                   |                   |                   |                     |
| 매도가능금융자산의 처분      |                   |                   |                   | 326,125,800,020     |
| 단기대여금의 감소         | 8,010,000         | 4,020,000         | 16,080,000        | 3,013,400,000       |
| 유형자산의 처분          | 6,575,400         | 9,847,313         | 24,112,153,876    | 5,812,376,822       |
| 유형자산의 취득          | (95,168,996,806)  | (92,473,314,644)  | (448,213,075,037) | (646,903,311,169)   |
| 투자부동산의 취득         |                   |                   | (62,467,110)      |                     |
| 무형자산의 처분          | 5,500,000,000     |                   |                   | 122,441,720         |
| 무형자산의 취득          | (2,648,450,085)   | (2,905,548,459)   | (10,235,533,541)  | (1,978,296,208)     |
| 종속기업투자의 신규취득      |                   |                   | (34,113,301,000)  |                     |
| 종속기업투자의 추가취득      | (61,733,984,087)  | (55,172,000,000)  | (142,746,624,643) | (737,364,161,454)   |
| 관계기업투자의 취득        | (7,173,915,000)   | (7,173,915,000)   | (7,173,915,000)   | (11,000,000,000)    |
| 종속기업에 대한 투자자산의 처분 |                   |                   | 759,410,561       |                     |
| 사업양수로인한 현금유출      |                   |                   | (124,120,817,734) |                     |
| 투자활동으로부터의 순현금유출   | (161,210,760,578) | (157,710,910,790) | (741,778,089,628) | (1,062,171,750,269) |
| 재무활동 현금흐름         |                   |                   |                   |                     |
| 차입금의 증가           | 428,924,060,000   | 100,000,000,000   | 632,675,032,827   | 1,037,686,197,266   |
| 차입금의 감소           | (522,372,623,746) | (98,813,539,632)  | (937,191,376,275) | (845,877,426,777)   |
| 파생상품의 정산          |                   |                   | (10,045,400,000)  | 7,632,000,000       |
| 신종자본증권의 발행        |                   |                   | 378,968,900,000   |                     |

|                     |                  |                 |                  |                  |
|---------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 배당금의 지급             |                  |                 | (41,794,201,780) | (41,792,808,280) |
| 신종자본증권 배당금의 지급      | (1,022,984,981)  |                 | (6,807,500,000)  |                  |
| 금융리스부채의 상환          | (15,723,242)     |                 | (19,831,461)     |                  |
| 자기주식의 취득            |                  |                 |                  | (223,500)        |
| 재무활동으로부터의 순현금유입(유출) | (94,487,271,969) | 1,186,460,368   | 15,785,623,311   | 157,647,738,709  |
| 현금및현금성자산의순증가(감소)    | 8,636,609,037    | (3,387,669,808) | 4,957,606,619    | (1,020,407,357)  |
| 기초 현금및현금성자산         | 18,194,833,471   | 13,234,195,619  | 13,234,195,619   | 14,253,335,941   |
| 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 | (13,544,685)     | (7,010,778)     | 3,031,233        | 1,267,035        |
| 기말 현금및현금성자산         | 26,817,897,823   | 9,839,515,033   | 18,194,833,471   | 13,234,195,619   |

## 5. 재무제표 주석

제7기 1분기 2017년 3월 31일 현재

제6기 2016년 12월 31일 현재

주식회사 이마트

### 1. 일반사항 :

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식 총수의 28.06%를 보유하고 있습니다.

### 2. 중요한 회계정책

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2017년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 요약분기재무제표는 기업회계기준서 제 1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 요약분기재무제표는 보고기간 말인 2017년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

## (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2017년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

### - 기준서 제1007호 '현금흐름표'개정

재무활동에서 생기는 부채 변동을 현금흐름에서 생기는 변동과 비현금거래로 인한 변동 등으로 구분하여 공시하도록 하였습니다.

### - 기준서 제1012호 '법인세'개정

공정가치로 측정하는 채무상품의 공정가치가 세무기준액에 미달하는 경우 미실현손실에 대해서 일시적차이가 존재한다는 점을 명확히 하였습니다.

### - 기준서 제1112호 '투자기업에 대한 지분의 공시' 개정

타 기업에 대한 지분이 기준서 제1105호에 따라 매각예정이나 중단영업으로 분류되더라도, 기준서 제1112호에서 규정하고 있는 요약재무정보를 제외한 다른 항목의 공시는 요구됨을 명확히 하였습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 제정 또는 공표됐으나 2017년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정

벤처캐피탈 투자기구, 뮤추얼펀드 등이 보유하는 관계기업이나 공동기업에 대한 투자지분을 지분법이 아닌 공정가치로 평가할 경우, 각각의 지분별로 선택 적용할 수 있음을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하며, 조기 적용이 허용됩니다.

#### - 기준서 제1102호 '주식기준보상' 개정

현금결제형에서 주식결제형으로 분류변경 시 조건변경 회계처리와 현금결제형 주식기준보상거래의 공정가치 측정방법이 주식결제형 주식기준보상거래와 동일함을 명확히 하였습니다. 동 개정은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기준서 제1109호 '금융상품'

2015년 9월 25일 제정된 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'을 대체할 예정입니다. 회사는 기업회계기준서 제1109호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용할 예정입니다.

새로운 기업회계기준서 제1109호는 소급 적용함이 원칙이나, 금융상품의 분류, 측정, 손상의 경우 비교정보 재작성을 면제하는 등 일부 예외조항을 두고 있고, 위험회피회계의 경우 옵션의 시간가치 회계처리 등 일부 예외조항을 제외하고는 전진적으로 적용합니다.

기업회계기준서 제1109호의 주요 특징으로 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거한 금융자산의 분류와 측정, 기대신용손실에 기초한 금융상품의 손상모형, 위험회피회계 적용조건을 충족하는 위험회피대상항목과 위험회피수단의 확대 또는 위험회피효과 평가방법의 변경 등을 들 수 있습니다.

기업회계기준서 제1109호의 원활한 도입을 위해서는 일반적으로 재무영향분석 및 회계정책 수립, 회계시스템 구축, 시스템 안정화 등의 준비 작업이 필요합니다. 동 기준서를 최초로 적용하는 회계기간의 재무제표에 미치는 영향은 동 기준서에 따른 회계정책의 선택과 판단뿐 아니라 해당 기간에 회사가 보유하는 금융상품과 경제상황 등에 따라 다를 수 있습니다.

회사는 기업회계기준서 제1109호의 도입과 관련하여 금융상품 보고와 관련한 내부관리 프로세스 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 재무적 영향을 분석하지 못했습니다. 다만, 동 기준서의 주요 사항 별로 재무제표에 미칠 수 있는 일반적인 영향은 다음과 같습니다.

### ① 금융자산의 분류 및 측정

새로운 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 회사는 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 다음 표와 같이 금융자산을 후속적으로 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류하고, 복합계약이 금융자산을 주계약으로 포함하는 경우에는 내재파생상품을 분리하지 않고 해당 복합계약 전체를 기준으로 금융자산을 분류합니다.

| 구 분  |                     | 계약상 현금흐름 특성                        |                      |
|------|---------------------|------------------------------------|----------------------|
| 사업모형 | 계약상 현금흐름 수취목적       | 원금과 이자만으로 구성                       | 그 외의 경우              |
|      | 계약상 현금흐름 수취 및 매도 목적 | 상각후원가 측정(*1)<br>기타포괄손익-공정가치 측정(*1) | 당기손익-<br>공정가치 측정(*2) |
|      | 매도 목적, 기타           | 당기손익-공정가치 측정                       |                      |

(\*1) 회계불일치를 제거하거나 감소시키기 위하여 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

(\*2) 단기매매목적이 아닌 지분증권의 경우 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정할 수 있음(취소 불가).

기업회계기준서 제1109호에서 금융자산을 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치측정 대상으로 분류하기 위한 요건이 현행 기업회계기준서 제1039호의 요건보다 엄격하므로, 기업회계기준서 제1109호 도입 시 당기손익-공정가치 측정 대상 금융자산의 비중이 증가하여 당기손익의 변동성이 확대될 수 있습니다.

회사는 2017년 3월 31일 현재 대여금 및 수취채권 680,806백만원, 매도가능금융자산 1,316,056백만원을 보유하고 있습니다.

## ② 손상: 금융자산과 계약자산

현행 기업회계기준서 제1039호에서는 발생손실모형(incurred loss model)에 따라 손상발생의 객관적 증거가 있는 경우에만 손상을 인식하지만, 새로운 기업회계기준서 제1109호에서는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권, 계약자산, 대출약정, 금융보증계약에 대하여 기대신용손실모형(expected credit loss impairment model)에 따라 손상을 인식합니다.

기업회계기준서 제1109호에서는 금융자산 최초 인식 후 신용위험의 증가 정도에 따라 아래 표와 같이 3단계로 구분하여 12개월 기대신용손실이나 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하도록 하고 있어 현행 기업회계기준서 제1039호의 발생손실모형에 비하여 신용손실을 조기에 인식할 수 있습니다.

| 구 분(*1) |                                    | 손실충당금  |
|---------|------------------------------------|--|
| Stage 1 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우(*2) | 12개월 기대신용손실: 보고기간 말 이후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실 |
| Stage 2 | 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우         | 전체기간 기대신용손실: 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건으로 인한 기대신용손실            |
| Stage 3 | 신용이 손상된 경우                         |  |

(\*1) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 거래에서 생기는 매출채권이나 계약자산의 경우 유의적인 금융요소가 없다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정해야 하고, 유의적인금융요소가 있다면 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음. 리스채권도 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정하는 것을 회계정책으로 선택할 수 있음.

(\*2) 보고기간 말 신용위험이 낮은 경우에는 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 것으로 간주할 수 있음.

기업회계기준서 제1109호에서는 최초 인식 시점에 신용이 손상된 금융자산은 최초 인식 후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 계상합니다.

회사는 2017년 3월 31일 현재 상각후원가로 측정하는 대여금 및 수취채권 680,806백만원을 보유하고 있고, 이들 자산에 대하여 인식한 손실충당금은 1,524백만원입니다.

- 기업회계기준서 제1115호 고객과의 계약에서 생기는 수익

2015년 11월 6일 제정된 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용하되 조기 적용할 수도 있습니다. 동 기준서는 현행 기업회계기준서 제1018호 '수익', 제1011호 '건설계약', 기업회계기해석서 제2031호 '수익: 광고용역의 교환거래', 제2113호 '고객충성제·도', 제2115호 '부동산건설약정', 제2118호 '고객으로부터의 자산이전'을 대체할 예정입니다.

회사는 기업회계기준서 제1115호를 2018년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용하되, 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'에 따라 비교 표시되는 과거 보고기간에 대해서도 소급하여 적용하고, 2017년 1월 1일 현재 완료된 계약 등에 대해서는 재무제표를 재작성하지 않는 실무적 간편법을 적용할 예정입니다.

현행 기업회계기준서 제1018호 등에서는 재화의 판매, 용역의 제공, 이자수익, 로열티수익, 배당수익, 건설계약과 같은 거래 유형별로 수익인식기준을 제시하지만, 새로운 기업회계기준서 제1115호에 따르면 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

2017년 3월 31일 현재 회사는 기업회계기준서 제1115호의 도입과 관련하여 내부통제절차의 정비 또는 회계처리시스템 변경 작업에 착수하지 못하였고, 동 기준서를 적용할 경우 재무제표에 미칠 수 있는 영향을 분석하지 못했습니다.

## 2.2 회계정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 당분기중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

한편, 회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하였습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약분기재무제표 작성 시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 재무위험관리

### 4.1 재무위험관리 요소 -

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다.

중간재무제표는 연차재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2016년 12월 31일의 연차재무제표를 참고하시기 바랍니다.

회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 4.2 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 4.3 공정가치 측정

### 4.3.1 공정가치 서열체계

회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입 변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되는 회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분        | 2017.3.31 |         |         |           |
|------------|-----------|---------|---------|-----------|
|            | Level 1   | Level 2 | Level 3 | 합 계       |
| 자산         |           |         |         |           |
| - 매도가능금융자산 | 1,276,249 | -       | 36,937  | 1,313,186 |
| 부채         |           |         |         |           |
| - 장기파생상품부채 | -         | 17,252  | -       | 17,252    |

| 구 분        | 2016.12.31 |         |         |           |
|------------|------------|---------|---------|-----------|
|            | Level 1    | Level 2 | Level 3 | 합 계       |
| 자산         |            |         |         |           |
| - 매도가능금융자산 | 1,323,300  | -       | 36,937  | 1,360,237 |
| - 장기파생상품자산 | -          | 32,253  | -       | 32,253    |
| 합 계        | 1,323,300  | 32,253  | 36,937  | 1,392,490 |

당분기 중, 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

| 구 분      | 당분기말     |    |         |         |               |           |
|----------|----------|----|---------|---------|---------------|-----------|
|          | 공정가치     | 수준 | 가치평가기법  | 투입변수    | 투입변수 범위       | 투입변수 가중평균 |
| 매도가능금융자산 |          |    |         |         |               |           |
| 비상장주식    | 36,937   | 3  | 현금흐름할인법 | 매출성장률   | 2.98%~3.06%   | 3.02%     |
|          |          |    |         | 영업이익률   | 4.15% ~ 4.75% | 4.46%     |
|          |          |    |         | 할인율     | 14.56%        | 14.56%    |
|          |          |    | 유사기업비교법 | 주가순자산비율 | 0.40~0.63     | 0.54      |
| 파생상품     |          |    |         |         |               |           |
| 통화스왑     | (17,252) | 2  | 현금흐름할인법 | 환율      | 해당사항 없음       | 해당사항 없음   |
|          |          |    |         | 이자율     | 해당사항 없음       | 해당사항 없음   |

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

## 5. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

| 금융자산     | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 계         |
|----------|---------------|--------------|-----------|
| 현금및현금성자산 | 26,818        | —            | 26,818    |
| 매출채권     | 127,332       | —            | 127,332   |
| 기타수취채권   | 59,732        | —            | 59,732    |
| 기타단기금융자산 | 87,576        | —            | 87,576    |
| 매도가능금융자산 | —             | 1,316,056    | 1,316,056 |
| 기타장기금융자산 | 379,348       | —            | 379,348   |
| 합 계      | 680,806       | 1,316,056    | 1,996,862 |

| 금융부채     | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 기타금융부채(*) | 계         |
|----------|---------------------|----------------|-----------|-----------|
| 매입채무     | 689,066             | —              | —         | 689,066   |
| 기타지급채무   | 409,201             | —              | —         | 409,201   |
| 단기차입금    | 900,070             | —              | —         | 900,070   |
| 기타단기금융부채 | 251,495             | —              | 66        | 251,561   |
| 장기차입금    | 2,233,548           | —              | —         | 2,233,548 |
| 장기파생상품부채 | —                   | 17,252         | —         | 17,252    |
| 기타장기금융부채 | 126,494             | —              | 34,898    | 161,392   |
| 합 계      | 4,609,874           | 17,252         | 34,964    | 4,662,090 |

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 금융리스부채를 포함하고 있습니다

(2) 전기말

| 금융자산     | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계         |
|----------|---------------|--------------|----------------|-----------|
| 현금및현금성자산 | 18,195        | –            | –              | 18,195    |
| 매출채권     | 213,599       | –            | –              | 213,599   |
| 기타수취채권   | 44,632        | –            | –              | 44,632    |
| 기타단기금융자산 | 87,565        | –            | –              | 87,565    |
| 장기파생상품자산 | –             | –            | 32,253         | 32,253    |
| 매도가능금융자산 | –             | 1,363,107    | –              | 1,363,107 |
| 기타장기금융자산 | 376,414       | –            | –              | 376,414   |
| 합 계      | 740,405       | 1,363,107    | 32,253         | 2,135,765 |

| 금융부채     | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 기타금융부채(*) | 계         |
|----------|---------------------|-----------|-----------|
| 매입채무     | 680,700             | –         | 680,700   |
| 기타지급채무   | 376,038             | –         | 376,038   |
| 단기차입금    | 1,122,466           | –         | 1,122,466 |
| 기타단기금융부채 | 261,185             | 17,391    | 278,576   |
| 장기차입금    | 2,153,880           | –         | 2,153,880 |
| 기타장기금융부채 | 123,593             | 34,915    | 158,508   |
| 합 계      | 4,717,862           | 52,306    | 4,770,168 |

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 금융리스부채, 금융보증부채 등을 포함하고 있습니다.

회사는 매도가능금융자산과 장기차입금을 제외한 상기 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

(1) 당분기

| 금융자산            | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계        |
|-----------------|---------------|--------------|----------------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | –             | (47,051)     | (213)          | (47,264) |
| 이자수익            | 3,794         | –            | –              | 3,794    |
| 배당금수익           | –             | 14,115       | –              | 14,115   |
| 외환차손익           | (77)          | –            | –              | (77)     |
| 외화환산손익          | (64)          | –            | –              | (64)     |
| 대손총당금환입         | 30            | –            | –              | 30       |

| 금융부채            | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 기타금융부채 | 계        |
|-----------------|---------------------|----------------|--------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | –                   | 604            | –      | 604      |
| 평가손익(당기손익)      | –                   | (49,896)       | –      | (49,896) |
| 이자비용            | (21,193)            | –              | (667)  | (21,860) |
| 외환차손익           | 1,429               | –              | –      | 1,429    |
| 외화환산손익          | 50,217              | –              | –      | 50,217   |

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

(2) 전분기

| 금융자산            | 대여금 및<br>수취채권 | 매도가능<br>금융자산 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계       |
|-----------------|---------------|--------------|----------------|---------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | –             | 88,220       | (1,861)        | 86,359  |
| 평가손익(당기손익)      | –             | –            | (8,325)        | (8,325) |
| 이자수익            | 4,684         | –            | –              | 4,684   |
| 배당금수익           | –             | 21,173       | –              | 21,173  |
| 외환차손익           | (13)          | –            | –              | (13)    |
| 외화환산손익          | (163)         | –            | –              | (163)   |
| 대손상각비           | (41)          | –            | –              | (41)    |

| 금융부채            | 상각후원가로<br>측정하는 금융부채 | 위험회피목적<br>파생상품 | 계        |
|-----------------|---------------------|----------------|----------|
| 평가손익(기타포괄손익)(*) | –                   | (2,192)        | (2,192)  |
| 평가손익(당기손익)      | –                   | (605)          | (605)    |
| 이자비용            | (24,553)            | –              | (24,553) |
| 외환차손익           | (88)                | –              | (88)     |
| 외화환산손익          | 9,509               | –              | 9,509    |

(\*) 범인세효과 고려 전 금액입니다.

## 6. 사용제한금융상품 :

보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분      | 은행명    | 금액        |            | 제한사유         |
|----------|--------|-----------|------------|--------------|
|          |        | 2017.3.31 | 2016.12.31 |              |
| 기타단기금융자산 | 국민은행 외 | 87,430    | 87,430     | 동반성장협력 예치금 등 |
| 기타장기금융자산 | 신한은행 외 | 25        | 25         | 당좌개설보증금      |

## 7. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

당분기 및 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기

| 구 분          | 유형자산      | 투자부동산   | 무형자산    |
|--------------|-----------|---------|---------|
| 2017년 1월 1일  | 8,893,343 | 163,266 | 53,077  |
| 취득 및 자본적지출   | 99,134    | –       | 2,371   |
| 타계정대체로 인한 증감 | (1,325)   | –       | 1,325   |
| 처분 및 폐기      | (3,356)   | –       | (5,621) |
| 감가상각 및 상각    | (83,661)  | (1,092) | (2,993) |
| 2017년 3월 31일 | 8,904,135 | 162,174 | 48,159  |

### (2) 전분기

| 구 분          | 유형자산      | 투자부동산   | 무형자산    |
|--------------|-----------|---------|---------|
| 2016년 1월 1일  | 8,628,064 | 164,117 | 53,394  |
| 취득 및 자본적지출   | 81,442    | –       | 2,679   |
| 타계정대체로 인한 증감 | (7,356)   | 3,778   | 3,578   |
| 처분 및 폐기      | (288)     | –       | –       |
| 감가상각 및 상각    | (82,371)  | (1,098) | (3,182) |
| 2016년 3월 31일 | 8,619,491 | 166,797 | 56,469  |

## 8. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

보고기간종료일 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분         | 세부내역 | 장부금액      |            |
|-------------|------|-----------|------------|
|             |      | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
| 종속기업        | 가    | 1,618,831 | 1,557,097  |
| 관계기업 및 공동기업 | 나    | 75,023    | 67,849     |
| 합 계         |      | 1,693,854 | 1,624,946  |

### 가. 종속기업 투자 -

보고기간종료일 현재 종속기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 회사명                      | 소재지 | 결산월 | 주요 영업활동             | 2017.3.31 |           | 2016.12.31 |           |
|--------------------------|-----|-----|---------------------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                          |     |     |                     | 지분율(%)    | 장부금액      | 지분율(%)     | 장부금액      |
| 주식회사 신세계조선호텔             | 국내  | 12월 | 관광호텔업 및 면세업         | 98.8      | 223,442   | 98.8       | 223,442   |
| 주식회사 신세계푸드(*)            | 국내  | 12월 | 단체급식 · 외식사업 및 식품유통업 | 46.1      | 66,793    | 46.1       | 66,793    |
| 주식회사 신세계엘앤비              | 국내  | 12월 | 주류 도매업              | 100.0     | 10,462    | 100.0      | 10,462    |
| 주식회사 이마트에브리데이            | 국내  | 12월 | 소형마트                | 99.3      | 313,287   | 99.3       | 313,287   |
| 주식회사 신세계영랑호리조트           | 국내  | 12월 | 리조트 운영              | 100.0     | 44,949    | 100.0      | 44,949    |
| 주식회사 신세계프라퍼티             | 국내  | 12월 | 부동산업                | 90.0      | 765,000   | 90.0       | 765,000   |
| 주식회사 이마트위드미              | 국내  | 12월 | 편의점 프랜차이즈 가맹점       | 100.0     | 843       | 100.0      | 843       |
| 주식회사 제주소주                | 국내  | 12월 | 주류제조 · 판매업          | 100.0     | 34,281    | 100.0      | 34,113    |
| 상해이매득초시유한공사              | 중국  | 12월 | 대형마트                | 100.0     | 39,996    | 100.0      | -         |
| 상해신이백화유한공사               | 중국  | 12월 | 대형마트                | 100.0     | -         | 100.0      | -         |
| 무석이매득구물중심유한공사            | 중국  | 12월 | 대형마트                | 100.0     | 27,245    | 100.0      | 27,245    |
| 곤산이매득구물중심유한공사            | 중국  | 12월 | 대형마트                | 100.0     | -         | 100.0      | -         |
| 상해이매득무역유한공사              | 중국  | 12월 | 수출입 · 도소매업          | 100.0     | 1,072     | 100.0      | 1,072     |
| E-MART AMERICA, INC.     | 미국  | 12월 | 수출입 · 도소매업          | 100.0     | 2,847     | 100.0      | 2,847     |
| E-MART VIETNAM CO., LTD. | 베트남 | 12월 | 대형마트                | 100.0     | 88,614    | 100.0      | 67,044    |
| 합 계                      |     |     |                     |           | 1,618,831 |            | 1,557,097 |

(\*) 주식회사 신세계푸드에 대한 소유지분율이 과반수 미만이나 회사의 종속기업인주식회사 신세계조선호텔이 보유하고 있는 지분(8.6%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

## 나. 관계기업 및 공동기업 투자 -

보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 회사명            | 구 분  | 소재지 | 결산월 | 주요 영업활동  | 2017.3.31 |        | 2016.12.31 |        |
|----------------|------|-----|-----|--|-----------|--------|------------|--------|
|                |      |     |     |  | 지분율(%)    | 장부금액   | 지분율(%)     | 장부금액   |
| 신세계건설 주식회사     | 관계기업 | 국내  | 12월 | 유통상업시설의 건축 및 관련 토목<br>· 시공 · 감리업과 골프장 등 종합레저사업 | 32.4      | -      | 32.4       | -      |
| 주식회사 신세계아이앤씨   | 관계기업 | 국내  | 12월 | 소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등         | 29.0      | 27,021 | 29.0       | 27,021 |
| 주식회사 신세계티비쇼핑   | 관계기업 | 국내  | 12월 | 전자상거래업   | 47.8      | 7,174  | 47.8       | -      |
| 주식회사 스타벅스커피코리아 | 공동기업 | 국내  | 12월 | 커피 및 관련용품의 수입 · 제조 · 판매                        | 50.0      | 39,828 | 50.0       | 39,828 |
| 주식회사 신세계페이먼츠   | 공동기업 | 국내  | 12월 | 전자지급결제 대행업                                     | 50.0      | 1,000  | 50.0       | 1,000  |
| 합 계            |      |     |     |  |           | 75,023 |            | 67,849 |

다. 시장성 있는 종속기업, 관계기업 및 공동기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

| 구 분  | 회사명          | 2017.3.31 |        | 2016.12.31 |        |
|------|--------------|-----------|--------|------------|--------|
|      |              | 시가        | 장부금액   | 시가         | 장부금액   |
| 종속기업 | 주식회사 신세계푸드   | 266,900   | 66,793 | 263,330    | 66,793 |
| 관계기업 | 신세계건설 주식회사   | 48,231    | -      | 57,112     | -      |
| 관계기업 | 주식회사 신세계아이앤씨 | 34,631    | 27,021 | 36,527     | 27,021 |

## 9. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 계정과목         | 구 분     | 차입처    | 이자율(%)      | 금액        |            |
|--------------|---------|--------|-------------|-----------|------------|
|              |         |        |             | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
| 단기차입금        | 당좌차월    | 신한은행   | –           | –         | 793        |
|              | 일반대출    | 국민은행   | –           | –         | 7,400      |
|              | 기업어음    | 신한은행   | –           | –         | 214,000    |
| 단기차입금 계      |         |        |             | –         | 222,193    |
| 장기차입금        | 원화고정차입금 | 우리은행 외 | 1.49 ~ 3.00 | 255,629   | 255,809    |
| 차감 : 유동성장기부채 |         |        |             | (100,359) | (100,449)  |
| 장기차입금 계      |         |        |             | 155,270   | 155,360    |

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분           | 발행일        | 만기일        | 이자율(%)          | 금액                     |                        |
|---------------|------------|------------|-----------------|------------------------|------------------------|
|               |            |            |                 | 2017.3.31              | 2016.12.31             |
| 9회 무보증사채      | 2012.9.24  | 2017.9.24  | 3.21            | 300,000                | 300,000                |
| 12회 무보증사채     | 2014.1.10  | 2017.1.10  | 3.26            | –                      | 300,000                |
| 13-1회 무보증사채   | 2014.4.15  | 2017.4.15  | 3.08            | 200,000                | 200,000                |
| 13-2회 무보증사채   | 2014.4.15  | 2019.4.15  | 3.40            | 200,000                | 200,000                |
| 14회 무보증사채     | 2014.10.10 | 2019.10.10 | 2.63            | 250,000                | 250,000                |
| 15-1회 무보증사채   | 2015.1.15  | 2018.1.15  | 2.18            | 300,000                | 300,000                |
| 15-2회 무보증사채   | 2015.1.15  | 2020.1.15  | 2.30            | 200,000                | 200,000                |
| 16회 무보증사채     | 2015.4.24  | 2018.4.24  | 1.90            | 200,000                | 200,000                |
| 17-1회 무보증사채   | 2015.8.28  | 2018.8.28  | 1.90            | 100,000                | 100,000                |
| 17-2회 무보증사채   | 2015.8.28  | 2020.8.28  | 2.16            | 100,000                | 100,000                |
| 18-1회 무보증사채   | 2017.1.10  | 2020.1.10  | 1.91            | 310,000                | –                      |
| 18-2회 무보증사채   | 2017.1.10  | 2022.1.10  | 2.19            | 120,000                | –                      |
| 해외사모사채        | 2015.11.25 | 2018.11.25 | 3M LIBOR + 0.57 | 133,932<br>(USD 120백만) | 145,020<br>(USD 120백만) |
| 해외사모사채        | 2016.07.20 | 2019.07.19 | 3M LIBOR + 0.75 | 223,220<br>(USD 200백만) | 241,700<br>(USD 200백만) |
| 해외사모사채        | 2016.07.20 | 2019.07.19 | 3M LIBOR + 0.75 | 78,127<br>(USD 70백만)   | 84,595<br>(USD 70백만)   |
| 해외사모사채        | 2016.07.26 | 2019.07.26 | 3M LIBOR + 0.85 | 167,415<br>(USD 150백만) | 181,275<br>(USD 150백만) |
| 소 계           |            |            |                 | 2,882,694              | 2,802,590              |
| 차감 : 사채할인발행차금 |            |            |                 | (4,705)                | (4,246)                |
| 소 계           |            |            |                 | 2,877,989              | 2,798,344              |
| 차감 : 유동성장기부채  |            |            |                 | (799,710)              | (799,824)              |
| 합 계           |            |            |                 | 2,078,279              | 1,998,520              |

10. 순확정급여부채 :

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

| 구 분             | 2017.3.31 | 2016.12.31 |
|-----------------|-----------|------------|
| 확정급여채무의 현재가치    | 606,679   | 523,887    |
| 사외적립자산의 공정가치(*) | (466,001) | (467,917)  |
| 순확정급여부채         | 140,678   | 55,970     |

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기준의 국민연금전환금 435백만원(전기말:413백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

| 구 분                        | 당분기     | 전분기     |
|----------------------------|---------|---------|
| 기초금액                       | 523,887 | 458,244 |
| 당기근무원가                     | 17,044  | 16,034  |
| 이자비용                       | 3,475   | 3,335   |
| 재측정요소:                     | 61,734  | -       |
| - 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익 | 728     | -       |
| - 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익   | (3,812) | -       |
| - 경험적조정으로 인한 보험수리적손익       | 64,818  | -       |
| 계열사로부터의 전출입                | 3,757   | (641)   |
| 제도에서의 지급액:                 | (3,218) | (4,388) |
| - 급여의 지급                   | (3,218) | (4,388) |
| 보고기간말 금액                   | 606,679 | 472,584 |

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

| 구 분                       | 당분기     | 전분기     |
|---------------------------|---------|---------|
| 기초금액                      | 467,917 | 405,602 |
| 이자수익                      | 3,093   | 2,593   |
| 재측정요소:                    | (1,429) | (869)   |
| – 사외적립자산의 수익(이자수익 포함액 제외) | (1,429) | (869)   |
| 계열사로부터의 전출입               | 3,779   | (2,306) |
| 제도에서의 지급:                 | (7,359) | (4,486) |
| – 급여의 지급                  | (7,359) | (4,486) |
| 보고기간말 금액                  | 466,001 | 400,534 |

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

| 구 분              | 당분기    | 전분기    |
|------------------|--------|--------|
| 당기근무원가           | 17,044 | 16,034 |
| 순이자원가            | 382    | 742    |
| 종업원 급여에 포함된 총 비용 | 17,426 | 16,776 |

## 11. 신종자본증권 :

회사는 전기 중 신종자본증권을 발행하였으며 그 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                 | 종 류                | 발행일        | 만기일(*1)    | 연이자율(*2) | 금 액     |
|---------------------|--------------------|------------|------------|----------|---------|
| 제 1회 채권형 신종자본증권(*3) | 무기명식 이권부 무보증 후순위사채 | 2016-04-29 | 2046-04-29 | 3.60%    | 250,000 |
| 제 2회 채권형 신종자본증권(*3) | 무기명식 이권부 무보증 후순위사채 | 2016-04-29 | 2046-04-29 | 3.55%    | 130,000 |
| 발행비용                |                    |            |            |          | (1,031) |
| 합 계                 |                    |            |            |          | 378,969 |

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분    | 제 1회 채권형 신종자본증권  | 제 2회 채권형 신종자본증권  |
|--------|--|--|
| 발행금액   | 250,000  | 130,000  |
| 만기     | 30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)  | 30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)  |
| 이자율    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60%</li> <li>- 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리</li> <li>- 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25% (1차 Step-up 마진)</li> <li>- 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55%</li> <li>- 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리</li> <li>- 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25% (1차 Step-up 마진)</li> <li>- 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리<br/>+ 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)</li> </ul> |
| 이자지급조건 | 3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능  | 3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능  |
| 기타     | 발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능  | 발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능  |

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다.

## 12. 비용의 성격별 분류 :

당분기 및 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분                 | 당분기       | 전분기       |
|---------------------|-----------|-----------|
| 재고자산의 변동            | (67,712)  | (52,418)  |
| 상품 및 원·부재료 매입액      | 2,179,672 | 2,082,304 |
| 급여 및 퇴직급여           | 260,208   | 240,395   |
| 지급수수료               | 211,138   | 193,633   |
| 임차료                 | 21,788    | 17,709    |
| 감가상각비 및 무형자산상각비     | 87,746    | 86,651    |
| 광고선전비               | 12,028    | 17,525    |
| 판매촉진비               | 23,530    | 24,280    |
| 기타                  | 143,561   | 115,757   |
| 매출원가 및 판매비와 관리비의 합계 | 2,871,959 | 2,725,836 |

### 13. 판매비와관리비 :

당분기 및 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분     | 당분기     | 전분기     |
|---------|---------|---------|
| 급여      | 229,407 | 211,752 |
| 퇴직급여    | 16,410  | 15,819  |
| 복리후생비   | 32,959  | 30,742  |
| 여비교통비   | 2,681   | 2,428   |
| 세금과공과   | 21,611  | 1,398   |
| 지급수수료   | 206,258 | 189,299 |
| 임차료     | 21,684  | 17,645  |
| 수선비     | 7,528   | 7,203   |
| 수도광열비   | 39,435  | 38,759  |
| 감가상각비   | 83,780  | 82,087  |
| 무형자산상각비 | 2,980   | 3,157   |
| 광고선전비   | 12,028  | 17,525  |
| 판매촉진비   | 23,530  | 24,280  |
| 기타      | 34,512  | 30,829  |
| 합 계     | 734,803 | 672,923 |

#### 14. 기타수익 및 기타비용 :

당분기 및 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분        | 당분기   | 전분기   |
|------------|-------|-------|
| 1. 기타수익:   |       |       |
| 유·무형자산처분이익 | 4     | 3     |
| 잡이익        | 9,180 | 6,111 |
| 합 계        | 9,184 | 6,114 |
| 2. 기타비용:   |       |       |
| 기부금        | 1,198 | 859   |
| 유·무형자산처분손실 | 3,192 | 242   |
| 잡손실        | 1,529 | 1,287 |
| 합 계        | 5,919 | 2,388 |

## 15. 금융수익 및 금융비용 :

당분기 및 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분      | 당분기    | 전분기    |
|----------|--------|--------|
| 1. 금융수익: |        |        |
| 이자수익     | 3,794  | 4,684  |
| 배당금수익    | 16,334 | 22,889 |
| 통화스왑평가이익 | -      | 1,615  |
| 외화환산이익   | 50,217 | 11,124 |
| 외환차익     | 1,665  | 920    |
| 합 계      | 72,010 | 41,232 |
| 2. 금융비용: |        |        |
| 이자비용     | 21,860 | 24,553 |
| 통화스왑평가손실 | 49,896 | 10,545 |
| 외화환산손실   | 64     | 1,778  |
| 외환차손     | 313    | 1,021  |
| 합 계      | 72,133 | 37,897 |

## 16. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2017년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 18.7%(2016년 3월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 22.4%)입니다.

17. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

가. 영업으로부터 창출된 현금흐름 -

당분기 및 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

| 구 분            | 당분기      | 전분기       |
|----------------|----------|-----------|
| 1. 법인세비용차감전순이익 | 204,609  | 195,683   |
| 2. 조정          | 101,450  | 110,935   |
| 퇴직급여           | 17,434   | 16,776    |
| 감가상각비          | 84,753   | 83,469    |
| 무형자산상각비        | 2,993    | 3,182     |
| 임차료            | 3,054    | 3,113     |
| 이자비용           | 21,860   | 24,553    |
| 외화환산손실         | 64       | 1,778     |
| 종속기업투자손상차손환입   | (17,326) | -         |
| 통화스왑평가손실       | 49,896   | 10,545    |
| 이자수익           | (3,794)  | (4,684)   |
| 배당금수익          | (16,334) | (22,889)  |
| 외화환산이익         | (50,217) | (11,124)  |
| 통화스왑평가이익       | -        | (1,615)   |
| 기타             | 9,067    | 7,831     |
| 3. 순운전자본의 변동   | (23,832) | (150,110) |
| 매출채권의 증감       | 86,283   | 32,920    |
| 기타수취채권의 증감     | 210      | 7,253     |
| 재고자산의 증감       | (74,020) | (60,210)  |
| 기타단기금융자산의 증감   | -        | 1,401     |
| 기타유동자산의 증감     | (17,460) | (13,726)  |
| 기타장기금융자산의 증감   | (2,650)  | (3,077)   |
| 기타비유동자산의 증감    | (410)    | (66)      |
| 매입채무의 증감       | 8,686    | 19,989    |
| 기타지급채무의 증감     | (71,832) | (182,709) |
| 상품권의 증감        | 48,041   | 49,685    |
| 기타단기금융부채의 증감   | (10,404) | (7,431)   |
| 기타유동부채의 증감     | 5,205    | 4,174     |
| 순확정급여부채의 증감    | 4,118    | 1,763     |
| 기타장기금융부채의 증감   | 510      | (10)      |
| 기타비유동부채의 증감    | (109)    | (66)      |

|                    |         |         |
|--------------------|---------|---------|
| 4. 영업으로부터 창출된 현금흐름 | 282,227 | 156,508 |
|--------------------|---------|---------|

#### 나. 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분              | 당분기     | 전분기      |
|------------------|---------|----------|
| 기타비유동자산의 유동성대체   | 3,843   | 4,911    |
| 건설중인자산의 본계정대체    | 1,370   | 149,784  |
| 기타비유동부채의 유동성대체   | 2,155   | 1,436    |
| 장기차입금의 유동성대체     | 300,090 | 300,090  |
| 미지급된 유 · 무형자산 취득 | 3,687   | (11,259) |
| 미수령된 유 · 무형자산 처분 | 1       | -        |

다. 회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

## 18. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 약정내역       | 2017.3.31 |             | 2016.12.31 |             |
|------------|-----------|-------------|------------|-------------|
|            | 금융기관명     | 한도          | 금융기관명      | 한도          |
| 당좌차월, 구매카드 | 국민은행 등    | 429,000     | 국민은행 등     | 423,000     |
| 일반대출       | 신한은행 등    | 329,629     | 신한은행 등     | 329,809     |
| 기업어음매입 등   | 하나은행 등    | 314,000     | 하나은행 등     | 269,100     |
| 수입신용장약정    | 국민은행 등    | USD 90,000천 | 국민은행 등     | USD 90,000천 |

나. 보고기간종료일 현재 회사는 임대차 계약에 따른 임차료 지급이행 등과 관련하여서울보증보험 및 KEB하나은행 등으로부터 64,719백만원(전기말: 112,870백만원)의지급보증을 제공받고 있습니다.

다. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

라. 보고기간종료일 현재 회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 773백만원입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

19. 특수관계자와의 거래 :

가. 지배, 종속관계 -

보고기간종료일 현재 회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

| 구 분      | 회사명                      | 비 고  |
|----------|--------------------------|------|
| 종속기업     | 주식회사 신세계조선호텔             | (*1) |
|          | 주식회사 신세계푸드               |      |
|          | 주식회사 신세계엘앤비              |      |
|          | 주식회사 이마트에브리데이            |      |
|          | 주식회사 신세계영랑호리조트           |      |
|          | 주식회사 신세계프라퍼티             |      |
|          | 주식회사 스타필드청라              |      |
|          | 주식회사 이마트위드미              |      |
|          | 상해이매득초시유한공사              |      |
|          | 상해신이백화유한공사               |      |
|          | 무석이매득구물중심유한공사            |      |
|          | 곤산이매득구물중심유한공사            |      |
|          | 상해이매득무역유한공사              |      |
|          | E-MART AMERICA, INC.     |      |
|          | E-MART VIETNAM CO., LTD. |      |
| 관계기업     | 세린식품 주식회사                |      |
|          | 스무디킹코리아 주식회사             |      |
|          | 주식회사 제주소주                |      |
| 공동기업     | 주식회사 제이원                 |      |
|          | 주식회사 스타필드고양              |      |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 신세계아이앤씨             | (*3) |
|          | 신세계건설 주식회사               |      |
|          | 주식회사 신세계티비쇼핑             |      |
| 기타 특수관계자 | 주식회사 스타벅스커피코리아           | (*3) |
|          | 주식회사 신세계페이먼츠             |      |

|        |  |  |
|--------|--|--|
| 기타(*4) | 주식회사 신세계<br>주식회사 신세계인터내셔널<br>신세계의정부역사 주식회사<br>주식회사 신세계사이먼<br>주식회사 신세계톰보이<br>주식회사 신세계동대구복합환승센터<br>주식회사 센트럴시티<br>센트럴관광개발 주식회사<br>주식회사 센트럴건설<br>서울고속버스터미널 주식회사<br>주식회사 인천신세계<br>주식회사 몽클레르신세계<br>주식회사 비디비치코스메틱<br>주식회사 신세계디에프<br>주식회사 신세계인터코스코리아<br>주식회사 대전신세계 |  |
|--------|--|--|

(\*1) 당분기 중 주식회사 에브리데이리테일의 사명이 주식회사 이마트에브리데이로 변경 되었습니다.

(\*2) 당분기 중 주식회사 신세계투자개발의 사명이 주식회사 스타필드청라로 변경 되었습니다.

(\*3) 당분기 중 주식회사 하남유니온스퀘어의 사명이 주식회사 스타필드하남으로 변경 되었습니다.

(\*4) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기

| 구분      | 회사명                     | 매출 등   | 유·무형자산의 처분 등 | 매입 등    | 유·무형자산의 취득 등 |
|---------|-------------------------|--------|--------------|---------|--------------|
| 종속기업    | 주식회사 신세계조선호텔            | 628    | –            | 842     | –            |
|         | 주식회사 신세계푸드              | 9,799  | –            | 51,635  | –            |
|         | 주식회사 신세계엘앤비             | 6      | –            | 10,011  | –            |
|         | 주식회사 이마트에브리데이           | 1,651  | 2            | 127     | –            |
|         | 주식회사 신세계영랑호리조트          | –      | –            | 160     | –            |
|         | 주식회사 신세계프라퍼티            | 27     | –            | –       | –            |
|         | 세린식품 주식회사               | –      | –            | 342     | –            |
|         | 스무디킹코리아 주식회사            | 34     | –            | 6       | –            |
|         | 주식회사 제주소주               | 83     | –            | –       | –            |
|         | 상해이매득초시유한공사             | 148    | –            | –       | –            |
|         | 상해이매득무역유한공사             | 18     | –            | 586     | –            |
|         | E-MART AMERICA, INC.    | 228    | –            | 2,150   | –            |
| 관계기업    | 주식회사 이마트위드미             | 499    | –            | 1       | –            |
|         | E-MART VIETNAM CO., LTD | 381    | –            | –       | –            |
|         | 주식회사 신세계아이앤씨            | 649    | –            | 16,160  | 1,988        |
| 공동기업    | 신세계건설 주식회사              | 201    | 5,500        | 1,449   | 46,949       |
|         | 주식회사 신세계티비쇼핑            | 71     | –            | 5       | –            |
| 기타특수관계자 | 주식회사 스타벅스커피코리아          | 2,634  | –            | 9       | –            |
|         | 주식회사 신세계페이먼츠            | 32     | –            | 5,516   | –            |
| 기타      | 주식회사 광주신세계              | 6,950  | –            | 222     | –            |
|         | 주식회사 스타필드하남             | 9      | 27           | 4,124   | 27           |
|         | 주식회사 신세계                | 19,104 | –            | 5,695   | –            |
|         | 주식회사 신세계인터넷내셔널          | 10,663 | –            | 40,081  | –            |
|         | 기타                      | 185    | –            | 700     | –            |
| 합계      |                         | 54,000 | 5,529        | 139,821 | 48,964       |

(2) 전분기

| 구분      | 회사명                     | 매출 등   | 유·무형자산의<br>처분 등 | 매입 등    | 유·무형자산의<br>취득 등 |
|---------|-------------------------|--------|-----------------|---------|-----------------|
| 종속기업    | 주식회사 신세계조선호텔            | 457    | -               | 562     | -               |
|         | 주식회사 신세계푸드              | 9,624  | -               | 44,660  | -               |
|         | 주식회사 신세계엘앤비             | 8      | -               | 8,960   | -               |
|         | 주식회사 이마트에브리데이           | 2,319  | 3               | 73      | -               |
|         | 주식회사 에스엠                | 73     | -               | -       | -               |
|         | 주식회사 신세계영랑호리조트          | -      | -               | 171     | 1,487           |
|         | 주식회사 신세계프라퍼티            | 1      | -               | -       | -               |
|         | 세린식품 주식회사               | -      | -               | 140     | -               |
|         | 스무디킹코리아 주식회사            | 2      | -               | -       | -               |
|         | 상해이매득조시유한공사             | 80     | -               | -       | -               |
|         | 상해이매득무역유한공사             | 4      | -               | 593     | -               |
|         | E-MART AMERICA, INC.    | 159    | -               | 1,772   | -               |
|         | 주식회사 이마트위드미             | 129    | -               | 83      | -               |
|         | E-MART VIETNAM CO., LTD | 792    | -               | -       | -               |
| 관계기업    | 주식회사 신세계아이앤씨            | 877    | -               | 15,922  | 1,000           |
|         | 신세계건설 주식회사              | 200    | -               | 365     | 20,802          |
|         | 주식회사 신세계티비쇼핑            | 173    | -               | 8       | -               |
| 공동기업    | 주식회사 스타벅스커피코리아          | 2,172  | -               | 12      | -               |
|         | 주식회사 신세계페이먼츠            | 31     | -               | 4,493   | -               |
| 기타특수관계자 | 주식회사 광주신세계              | 3,523  | -               | 57      | -               |
| 기타      | 주식회사 신세계                | 9,531  | 2,910           | 7,339   | 3,057           |
|         | 주식회사 신세계인터넷내셔널          | 10,831 | -               | 36,127  | -               |
|         | 기타                      | 23     | -               | 164     | -               |
| 합계      |                         | 41,009 | 2,913           | 121,501 | 26,346          |

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

| 구분      | 회사명                     | 채권 등   |            | 채무 등   |            |
|---------|-------------------------|--------|------------|--------|------------|
|         |                         | 매출채권   | 기타채권 등(*1) | 매입채무   | 기타채무 등(*2) |
| 종속기업    | 주식회사 신세계조선호텔            | 171    | 42         | 287    | 71         |
|         | 주식회사 신세계푸드              | 1,727  | 1,074      | 21,481 | 6,305      |
|         | 주식회사 신세계엘앤비             | 9      | -          | 929    | -          |
|         | 주식회사 이마트에브리데이           | 1,011  | 929        | 1      | 2,714      |
|         | 주식회사 신세계영랑호리조트          | 1      | 5,511      | -      | 57         |
|         | 주식회사 신세계프라퍼티            | 4      | 8          | -      | -          |
|         | 스무디킹코리아 주식회사            | 1      | -          | -      | 74         |
|         | 주식회사 제주소주               | 39     | -          | -      | 2          |
|         | 상해이매득초시유한공사             | -      | 79         | -      | -          |
|         | 상해이매득무역유한공사             | -      | 18         | 217    | 6          |
|         | E-MART AMERICA, INC.    | -      | 103        | 507    | 6          |
|         | 주식회사 이마트위드미             | 349    | 3          | -      | 1          |
|         | E-MART VIETNAM CO., LTD | -      | 667        | -      | -          |
| 관계기업    | 주식회사 신세계아이앤씨            | 62     | 711        | 2,430  | 6,647      |
|         | 신세계건설 주식회사              | 282    | 11,541     | -      | 41,055     |
|         | 주식회사 신세계티비쇼핑            | 8      | 2          | -      | 10         |
| 공동기업    | 주식회사 스타벅스커피코리아          | 4,021  | 2          | -      | 3          |
|         | 주식회사 신세계페이먼츠            | 11,782 | -          | -      | 429        |
| 기타특수관계자 | 주식회사 광주신세계              | 2,691  | 301        | -      | 112        |
|         | 주식회사 스타필드하남(*3)         | 19     | 2,329      | -      | 36,180     |
| 기타      | 주식회사 신세계                | 5,804  | 3,706      | 65     | 105,971    |
|         | 주식회사 신세계인터넷내셔널          | 436    | 5          | 29,733 | 136        |
|         | 기타                      | 649    | 331        | 355    | 42         |
| 합계      |                         | 29,066 | 27,362     | 56,005 | 199,821    |

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 회사는 전기 중 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 일부 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하였으며, 이와 관련하여 금융리스자산 및 금융리스부채를 인식하고 있습니다.

## (2) 전기말

| 구분      | 회사명                     | 채권 등   |            | 채무 등   |            |
|---------|-------------------------|--------|------------|--------|------------|
|         |                         | 매출채권   | 기타채권 등(*1) | 매입채무   | 기타채무 등(*2) |
| 종속기업    | 주식회사 신세계조선호텔            | 135    | 44         | 253    | 331        |
|         | 주식회사 신세계푸드              | 1,317  | 4          | 21,998 | 6,269      |
|         | 주식회사 신세계엘앤비             | 17     | –          | 2,019  | –          |
|         | 주식회사 이마트에브리데이           | 1,138  | 921        | –      | 2,599      |
|         | 주식회사 신세계영랑호리조트          | 1      | 5,510      | –      | 120        |
|         | 주식회사 신세계프라퍼티            | 5      | –          | –      | –          |
|         | 세린식품 주식회사               | –      | –          | 349    | –          |
|         | 스무디킹코리아 주식회사            | –      | –          | 6      | 74         |
|         | 주식회사 제주소주               | 30     | –          | –      | –          |
|         | 상해이매득초시유한공사             | –      | 36         | –      | –          |
|         | 상해이매득무역유한공사             | –      | –          | 121    | 11         |
|         | E-MART AMERICA, INC.    | –      | 65         | 698    | 6          |
|         | 주식회사 이마트위드미             | 277    | 24         | –      | –          |
|         | E-MART VIETNAM CO., LTD | –      | 547        | –      | –          |
| 관계기업    | 주식회사 신세계아이앤씨            | 749    | 59         | 3,830  | 7,487      |
|         | 신세계건설 주식회사              | 193    | 15,892     | –      | 40,666     |
|         | 주식회사 신세계티비쇼핑            | 87     | 8          | 2      | 7          |
| 공동기업    | 주식회사 스타벅스커피코리아          | 4,905  | 2          | –      | 20         |
|         | 주식회사 신세계페이먼츠            | 11,851 | –          | –      | 439        |
| 기타특수관계자 | 주식회사 광주신세계              | 2,673  | 252        | –      | 109        |
|         | 주식회사 스타필드하남(*3)         | 41     | 2,307      | –      | 36,063     |
| 기타      | 주식회사 신세계                | 7,606  | 3,109      | 728    | 99,352     |
|         | 주식회사 신세계인터넷내셔널          | 370    | 6          | 19,394 | –          |
|         | 기타                      | 1,199  | 311        | –      | 149        |
| 합계      |                         | 32,594 | 29,097     | 49,398 | 193,702    |

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 회사는 전기 중 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 일부 건물에 대하여 취소 불가능한 금융리스계약을 체결하였으며, 이와 관련하여 금융리스자산 및 금융리스부채를 인식하고 있습니다.

라. 회사는 당분기 중 해외 종속기업인 E-MART VIETNAM CO., LTD.에 21,571백만원, 상해이매득초시유한공사에 39,996백만원을 추가출자하였으며, 관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑에 7,174백만원을 추가출자하였습니다.

마. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

| 구 분  | 당분기 | 전분기 |
|------|-----|-----|
| 급여   | 824 | 691 |
| 퇴직급여 | 104 | 161 |

상기의 주요경영진에는 회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사들로 구성되어 있습니다.

## 20. 보고기간일 이후 사건

회사는 차환자금 조달을 위하여 2017년 4월 28일자로 113,933백만원(발행비용 458백만원)의 해외사모사채를 발행하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

#### - 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

| 일자              | 회사          | 거래 상대방      | 내용                         | 재무제표에 미치는 영향      | 관련 공시서류 제출일 |
|-----------------|-------------|-------------|----------------------------|-------------------|-------------|
| 2015.03.01      | (주)이마트      | (주)신세계아이앤씨  | 애플샵 매장 잡기 및 재고 양수          | 양수금액 2,078백만      | -           |
| 2015.07.15      | (주)이마트      | (주)드림커머스    | 지분 취득(47.83%)              | 취득가액 1,100백만      | -           |
| 2016.12.02      | (주)이마트      | (주)제주소주     | 지분 취득(100%)                | 취득가액 18,978백만     |             |
| 2016.12.31      | (주)이마트      | (주)신세계      | 프리미엄슈퍼마켓(4개점) 사업양수         | 양수가액 124,125백만    | 2016.10.31  |
| 2016.05~2016.12 | (주)신세계조선호텔  | (주)신세계디에프   | 면세점 사업관련 재고 양도             | 양도가액 23,366백만     | 2016.05.31  |
| 2016.05~2016.12 | (주)신세계조선호텔  | (주)신세계디에프   | 면세점 사업관련 재고 양수             | 양수가액 5,227백만      | 2016.09.06  |
| 2017.01~2017.03 | (주)신세계조선호텔  | (주)신세계디에프   | 면세점 사업관련 재고 양도             | 양도가액 3,728백만      | -           |
| 2017.01~2017.03 | (주)신세계조선호텔  | (주)신세계디에프   | 면세점 사업관련 재고 양수             | 양수가액 1,232백만      | -           |
| 2015.09.10      | (주)신세계푸드    | 세린식품(주)     | 지분 취득(100%)                | 취득가액 4,900백만      | -           |
| 2015.12.10      | (주)신세계푸드    | 스무디킹코리아(주)  | 지분 취득(100%)                | 취득가액 16,942백만     | -           |
| 2016.12.21      | (주)신세계푸드    | (주)제이원      | 지분 취득(100%)                | 취득가액 1,900백만      | -           |
| 2016.05.01      | (주)에브리데이리테일 | (주)에스엠      | (주)에스엠 흡수합병                | 순자산 장부가 245백만     | 2016.02.12  |
| 2015.01.12      | (주)신세계프라퍼티  | (주)신세계투자개발  | 상송부지 자산 및 권리의무 양도          | 양도가액 86,553백만     | 2014.12.17  |
| 2015.01.14      | (주)신세계프라퍼티  | (주)신세계      | (주)하남유니온스퀘어 주식 취득          | 취득가액 204,644백만    | 2014.12.17  |
| 2016.10.28      | (주)신세계프라퍼티  | (사)한국무역협회 등 | 코엑스몰 및 칼트몰 책임임대차 계약 보증금 양수 | 양수가액 60,000백만     | 2016.11.01  |
| 2016.12.01      | (주)신세계투자개발  | (주)스타필드고양   | (주)스타필드고양 인적분할             | 순자산 장부가 339,473백만 | 2016.11.01  |

※ 2015년 10월 26일 (주)드림커머스는 (주)신세계티비쇼핑으로 상호변경되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 (주)하남유니온스퀘어는 (주)스타필드하남으로 상호변경되었습니다.

- 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항  
: XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 > 2. 우발부채 등을 참조바랍니다.

## 나. 대손충당금 설정 현황(연결기준)

### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원, %)

| 구 분        | 계정과목  | 채권 총액           | 대손충당금         | 대손충당금설정률 |
|------------|-------|-----------------|---------------|----------|
| 제7기<br>1분기 | 매출채권  | 219,385,913,746 | 5,863,990,189 | 2.7%     |
|            | 미 수 금 | 96,299,498,032  | 1,999,988,147 | 2.1%     |
|            | 선 급 금 | 13,622,333,097  | 216,987,270   | 1.6%     |
|            | 합 계   | 329,307,744,875 | 8,080,965,606 | 2.5%     |
| 제6기        | 매출채권  | 306,221,830,088 | 6,046,909,040 | 2.0%     |
|            | 미 수 금 | 81,837,384,558  | 1,974,727,688 | 2.4%     |
|            | 선 급 금 | 12,002,474,439  | 436,987,270   | 3.6%     |
|            | 합 계   | 400,061,689,085 | 8,458,623,998 | 2.1%     |
| 제5기        | 매출채권  | 219,586,792,659 | 3,127,319,142 | 1.4%     |
|            | 미 수 금 | 76,985,393,369  | 1,711,327,568 | 2.2%     |
|            | 선 급 금 | 22,097,015,730  | 44,641,600    | 0.2%     |
|            | 합 계   | 318,669,201,758 | 4,883,288,310 | 1.5%     |

### (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

| 구 분                  | 제7기 1분기 | 제6기    | 제5기   |
|----------------------|---------|--------|-------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계     | 8,458   | 4,883  | 5,220 |
| 2. 순대손처리액(① - ② ± ③) | 153     | -2,685 | 1,659 |
| ① 대손처리액(상각채권액)       | 159     | 148    | 1,856 |
| ② 상각채권회수액            | 6       | 11     | -     |
| ③ 기타증감액              | -       | 2,822  | 197   |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액     | -224    | 890    | 1,322 |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계     | 8,081   | 8,458  | 4,883 |

### (3) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

#### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

제품 및 상품 매출에 대한 평균 신용공여기간은 60일입니다. 외상매출금 및 금전소비대차 계약 등에 의해 타인에게 대여한 금액의 잔액 중 변제계획이 미수립된 장기채권(6개월 초과)과 부실채권(거래처경영악화, 부도)에 대하여 100%를 대손충당금을 설정하고 있습니다.

정상적인 채권의 기준은 거래계약에 의한 대금 회수조건내의 채권 및 6개월 이하의 채권을 정상채권으로 보고 있습니다. (연체채권 포함)

예외적으로 회수가 100% 확실한 신용카드 채권, 계열회사 채권 및 현금 담보거래 채권 중 정상채권인 경우에는 대손 설정시 제외하고 있습니다.

#### ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

재무상태표일 현재의 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손예상액을 추정하여 대손충당금을 설정하고, 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

대손경험률은 개별 매출채권별로 과거 대손 경험에 근거하여 합리적으로 추정하였습니다. 또한, 매출채권 중 개별분석을 통해 회수가능성이 낮다고 판단되는 경우에는 전액에 대하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

#### ■ 부동산업 부문 : (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 편의점 부문 : (주)이마트위드미

개별분석 및 과거의 대손경험률을 적용하여 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손 추산액을 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

##### - 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

- 1) 대손경험률 : 과거 3개년 채권잔액의 대손 발생액을 근거로 대손경험률을 산정
- 2) 대손추산액 : 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정

### 다. 경과기간별 매출채권 잔액 현황(연결기준)

보고서 작성 기준일 현재 매출채권의 연령분석 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

| 구 분  | 6개월 이하  | 6개월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과<br>3년 이하 | 3년 초과 | 계       |
|------|---------|-----------------|----------------|-------|---------|
| 금 액  | 302,372 | 1,309           | 9,040          | 2,966 | 315,687 |
| 구성비율 | 95.8%   | 0.4%            | 2.9%           | 0.9%  | 100.0%  |

## 라. 재고자산 현황 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유 현황

(단위 : 백만원)

| 구 분                | 회사명             | 계정과목  | 제7기 1분기 | 제6기     | 제5기     |  |
|--------------------|-----------------|-------|---------|---------|---------|--|
| 대형마트               | (주)이마트          | 상 품   | 664,804 | 604,874 | 566,769 |  |
|                    |                 | 재 공 품 | 15,605  | 19,997  | 20,876  |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 56,634  | 44,989  | 49,464  |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 4,033   | 4,177   | 4,832   |  |
|                    |                 | 미착상품  | 36,968  | 36,296  | 30,160  |  |
|                    |                 | 소 계   | 778,044 | 710,333 | 672,100 |  |
| 관광호텔업<br>및 면세업     | (주)신세계<br>조선호텔  | 상 품   | 105,479 | 99,249  | 86,464  |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 2,101   | 2,117   | 2,530   |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 354     | 376     | 263     |  |
|                    |                 | 미착상품  | 29      | 110     | 45      |  |
|                    |                 | 소 계   | 107,963 | 101,852 | 89,302  |  |
| 단체급식/외식<br>및 식품유통업 | (주)신세계푸드        | 상 품   | 74,617  | 29,976  | 18,490  |  |
|                    |                 | 제 품   | 5,699   | 7,716   | 3,092   |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 8,226   | 8,943   | 8,195   |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 1,439   | 1,211   | -       |  |
|                    |                 | 미착상품  | 10,563  | 32,440  | 14,887  |  |
|                    |                 | 소 계   | 100,544 | 80,286  | 44,664  |  |
| 슈퍼마켓               | (주)이마트<br>에브리데이 | 상 품   | 40,872  | 35,662  | 32,607  |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 4,169   | 4,403   | 3,074   |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 127     | 124     | 125     |  |
|                    |                 | 소 계   | 45,168  | 40,189  | 35,806  |  |
| 편의점                | (주)이마트<br>위드미   | 상 품   | 11,414  | 9,596   | 3,825   |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 139     | 101     | 166     |  |
|                    |                 | 소 계   | 11,553  | 9,697   | 3,991   |  |
| 기 타                | (주)신세계엘앤비 등     | 상 품   | 21,513  | 31,374  | 34,002  |  |
|                    |                 | 제 품   | 844     | 814     | 658     |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 1,476   | 1,423   | 569     |  |
|                    |                 | 부 재 료 | 380     | 350     | 278     |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 594     | 523     | 1,659   |  |
|                    |                 | 미착상품  | 3,127   | 2,692   | 3,084   |  |
|                    |                 | 소 계   | 27,934  | 37,176  | 44,242  |  |
| 합 계                |                 | 상 품   | 918,699 | 810,731 | 742,157 |  |
|                    |                 | 제 품   | 6,543   | 8,530   | 3,750   |  |
|                    |                 | 재 공 품 | 15,605  | 19,997  | 20,876  |  |
|                    |                 | 원 재 료 | 72,606  | 61,875  | 63,832  |  |
|                    |                 | 부 재 료 | 380     | 350     | 278     |  |
|                    |                 | 저 장 품 | 6,686   | 6,512   | 7,045   |  |
|                    |                 | 미착상품  | 50,687  | 71,538  | 48,176  |  |

|  |                 |       |         |         |
|--|-----------------|-------|---------|---------|
| 총자산대비 재고자산 구성비율(%) / [자산÷기말자산총계×100]       | 합계<br>1,071,206 | 6.9%  | 979,533 | 886,114 |
| 재고자산회전율(회수) / [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}] |                 | 10.9회 | 11.4회   | 11.6회   |

## (2) 재고자산의 실사내역 등

### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

#### 1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월 중) 매장영업시간 종료 후 재고 실사

| 구 분 | 2017년 | 2016년                 | 2015년                 |
|-----|-------|-----------------------|-----------------------|
| 연간  | -     | 2016.11.18~2016.12.19 | 2015.11.16~2015.12.21 |

※ 보고서 작성 기준일 기준 현재 2017년 재고 실사를 진행하지 않았습니다.

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

#### 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

#### 1) 실사일자

- 매월 말일 매장영업시간 종료 후 재고 실사

#### 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 1월 1일 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

## ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

### 1) 실사일자

- 매월 말일 사업장별로 재고 실사

### 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

## ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

### 1) 실사일자

- 2015년, 2017년 : 연간 2회(상,하반기) 매장영업시간 종료 후 재고실사

- 2016년 : 연간 1회(11~12월 중) 매장영업시간 종료 후 재고실사

| 구 분 | 2017년 | 2016년                 | 2015년                 |
|-----|-------|-----------------------|-----------------------|
| 상반기 | -     | 2016.11.02~2016.12.21 | 2015.04.28~2015.06.24 |
| 하반기 | -     |                       | 2015.11.01~2015.12.21 |

※ 보고서 작성 기준일 기준 현재 2017년 재고실사를 진행하지 않았습니다.

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

### 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

## ■ 편의점 부문 : (주)이마트위드미

### 1) 실사일자

- 연간 2회(상,하반기) 매장영업시간 종료 후 재고실사

| 구 분 | 2017년 | 2016년                 | 2015년                 |
|-----|-------|-----------------------|-----------------------|
| 상반기 | -     | 2016.06.15~2016.06.30 | 2015.06.15~2015.06.30 |
| 하반기 | -     |                       | 2015.12.15~2015.12.31 |

※ 보고서 작성 기준일 기준 현재 2017년 재고실사를 진행하지 않았습니다.

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

### 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

## 마. 공정가치평가 내역

금융상품의 공정가치와 그 평가방법은 Ⅲ. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 주석 4.3 공정가치 측정, 주석 6 범주별 금융상품을 참고하시기 바랍니다.

## 바. 채무증권 발행실적 등

### (1) 채무증권 발행실적(연결기준)

(기준일 : 2017년 03월 31일)

(단위 : 원, %)

| 발행회사 | 증권종류   | 발행방법 | 발행일자       | 권면총액            | 이자율                       | 평가등급<br>(평가기관)            | 만기일        | 상환여부 | 주관회사    |
|------|--------|------|------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|------------|------|---------|
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2012.09.24 | 300,000,000,000 | 3.21                      | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2017.09.24 | 미상환  | 우리투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2014.04.15 | 200,000,000,000 | 3.08                      | AA+(나이스신용평가,한국기업평가)       | 2017.04.15 | 미상환  | 우리투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2014.04.15 | 200,000,000,000 | 3.4                       | AA+(나이스신용평가,한국기업평가)       | 2019.04.15 | 미상환  | 우리투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2014.10.10 | 250,000,000,000 | 2.63                      | AA+(한국신용평가,한국기업평가)        | 2019.10.10 | 미상환  | 한국투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2015.01.15 | 300,000,000,000 | 2.184                     | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2018.01.15 | 미상환  | 우리투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2015.01.15 | 200,000,000,000 | 2.303                     | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2020.01.15 | 미상환  | 우리투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2015.04.24 | 200,000,000,000 | 1.9                       | AA+(나이스신용평가,한국기업평가)       | 2018.04.24 | 미상환  | NH투자증권  |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2015.08.28 | 100,000,000,000 | 1.9                       | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2018.08.28 | 미상환  | 케이비투자증권 |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2015.08.28 | 100,000,000,000 | 2.16                      | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2020.08.28 | 미상환  | 케이비투자증권 |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2017.01.10 | 310,000,000,000 | 1.91                      | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2020.01.10 | 미상환  | 삼성증권    |
| ㈜이마트 | 회사채    | 공모   | 2017.01.10 | 120,000,000,000 | 2.19                      | AA+(나이스신용평가,한국신용평가)       | 2022.01.10 | 미상환  | 삼성증권    |
| ㈜이마트 | 회사채    | 사모   | 2015.11.25 | 140,700,000,000 | 3M US\$<br>7<br>Libor+0.5 | –                         | 2018.11.25 | 미상환  | DBS     |
| ㈜이마트 | 회사채    | 사모   | 2016.07.20 | 308,475,000,000 | 3M US\$<br>5<br>Libor+0.7 | –                         | 2019.07.19 | 미상환  | CITI    |
| ㈜이마트 | 회사채    | 사모   | 2016.07.26 | 171,375,000,000 | 3M US\$<br>5<br>Libor+0.8 | –                         | 2019.07.26 | 미상환  | SMBC    |
| ㈜이마트 | 신종자본증권 | 사모   | 2016.04.29 | 250,000,000,000 | 3.6                       | AA(한국기업평가)                | 2046.04.29 | 미상환  | NH투자증권  |
| ㈜이마트 | 신종자본증권 | 사모   | 2016.04.29 | 130,000,000,000 | 3.55                      | AA(한국기업평가)                | 2046.04.29 | 미상환  | 케이비투자증권 |
| ㈜이마트 | 전자단기사채 | 사모   | 2016.04.01 | 58,000,000,000  | 1.73                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.04.04 | 상환   | SK증권    |
| ㈜이마트 | 전자단기사채 | 사모   | 2016.05.10 | 50,000,000,000  | 1.65                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.05.11 | 상환   | SK증권    |
| ㈜이마트 | 전자단기사채 | 사모   | 2016.05.10 | 40,000,000,000  | 1.65                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.05.11 | 상환   | 하이투자증권  |
| ㈜이마트 | 전자단기사채 | 사모   | 2016.06.21 | 10,000,000,000  | 1.35                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.06.22 | 상환   | SK증권    |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 10,000,000,000  | 1.53                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.11 | 상환   | KEB하나은행 |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 30,000,000,000  | 1.53                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.11 | 상환   | KEB하나은행 |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 40,000,000,000  | 1.53                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.11 | 상환   | KEB하나은행 |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 50,000,000,000  | 1.53                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.12 | 상환   | KEB하나은행 |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 50,000,000,000  | 1.53                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.12 | 상환   | KEB하나은행 |
| ㈜이마트 | 기업어음증권 | 사모   | 2016.01.08 | 10,000,000,000  | 1.97                      | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2016.01.13 | 상환   | 신한은행    |

















































|           |        |    |            |                |      |                           |            |     |           |
|-----------|--------|----|------------|----------------|------|---------------------------|------------|-----|-----------|
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.02.28 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 15,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트      | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 1.89 | A1(나이스신용평가,한국기업평가,한국신용평가) | 2017.03.31 | 상환  | 신한은행      |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2014.08.28 | 30,420,000,000 | 3.82 | –                         | 2017.08.28 | 미상환 | 국민은행 흥국은행 |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2016.03.31 | 10,000,000,000 | 3.9  | –                         | 2018.03.31 | 미상환 | 유안타증권     |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2016.06.07 | 10,000,000,000 | 3.8  | –                         | 2018.06.07 | 미상환 | eBEST증권   |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2016.06.29 | 10,000,000,000 | 3.75 | –                         | 2018.06.29 | 미상환 | SK증권      |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2016.07.11 | 20,000,000,000 | 3.65 | –                         | 2018.07.11 | 미상환 | 현대증권      |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2017.03.02 | 20,000,000,000 | 3.55 | –                         | 2019.03.02 | 미상환 | SK증권      |
| ㈜이마트에브리데이 | 회사채    | 사모 | 2017.03.02 | 10,000,000,000 | 3.7  | –                         | 2020.03.02 | 미상환 | SK증권      |
| ㈜이마트에브리데이 | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.21 | 10,000,000,000 | 3.85 | A2-(한국신용평가,나이스신용평가)       | 2017.04.20 | 미상환 | IBK투자증권   |

|           |        |    |            |                 |      |                     |            |     |         |
|-----------|--------|----|------------|-----------------|------|---------------------|------------|-----|---------|
| ㈜이마트에브리데이 | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.22 | 10,000,000,000  | 3.85 | A2-(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.04.21 | 미상환 | 현대증권    |
| ㈜이마트에브리데이 | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.29 | 10,000,000,000  | 3.85 | A2-(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.04.28 | 미상환 | 현대증권    |
| ㈜이마트에브리데이 | 기업어음증권 | 사모 | 2016.05.10 | 10,000,000,000  | 3.85 | A2-(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.05.09 | 미상환 | 현대증권    |
| ㈜신세계푸드    | 기업어음증권 | 공모 | 2015.07.30 | 100,000,000,000 | 2.24 | A1(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.07.30 | 미상환 | NH투자증권  |
| ㈜신세계푸드    | 기업어음증권 | 사모 | 2017.01.19 | 20,000,000,000  | 1.72 | A1(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.01.18 | 미상환 | SK증권    |
| ㈜신세계푸드    | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.09 | 10,000,000,000  | 1.74 | A1(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.02.08 | 미상환 | SK증권    |
| ㈜신세계푸드    | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.09 | 10,000,000,000  | 1.65 | A1(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.08.09 | 미상환 | SK증권    |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2013.09.16 | 20,000,000,000  | 4.1  | A+(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.09.16 | 미상환 | 하나대투증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2013.09.16 | 10,000,000,000  | 4.1  | A+(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.09.16 | 미상환 | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2013.10.10 | 10,000,000,000  | 4.1  | A+(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.10.10 | 미상환 | KB투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2016.07.08 | 20,000,000,000  | 2.8  | A(한국기업평가)           | 2018.07.08 | 미상환 | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2016.10.07 | 25,000,000,000  | 2.7  | A(한국기업평가)           | 2018.10.07 | 미상환 | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2016.10.25 | 20,000,000,000  | 3.1  | A(한국기업평가)           | 2019.10.25 | 미상환 | 신한금융투자  |
| ㈜신세계조선호텔  | 회사채    | 사모 | 2016.10.28 | 10,000,000,000  | 3.1  | A(한국기업평가)           | 2019.10.28 | 미상환 | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 신종자본증권 | 사모 | 2015.04.21 | 50,000,000,000  | 4.95 | A0(나이스신용평가)         | 2020.04.21 | 미상환 | KB투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.04.14 | 상환  | 외환은행    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.04.14 | 상환  | 외환은행    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.04.14 | 상환  | 외환은행    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.04.14 | 상환  | 외환은행    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.29 | 10,000,000,000  | 2.14 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.29 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.01.29 | 10,000,000,000  | 2.14 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.29 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.03.10 | 5,000,000,000   | 2.07 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.09.09 | 상환  | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.03.10 | 5,000,000,000   | 2.07 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.09.09 | 상환  | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.03.10 | 10,000,000,000  | 2.15 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.02.10 | 상환  | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.03.10 | 5,000,000,000   | 2.15 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.02.10 | 상환  | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.03.10 | 5,000,000,000   | 2.15 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2017.02.10 | 상환  | 메리츠증권   |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.18 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.18 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.18 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.14 | 10,000,000,000  | 3.4  | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.07.18 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.15 | 5,000,000,000   | 1.85 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.05.13 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.15 | 5,000,000,000   | 1.85 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.05.13 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.15 | 5,000,000,000   | 1.85 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.05.13 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.04.15 | 5,000,000,000   | 1.85 | A2+(한국신용평가,나이스신용평가) | 2016.05.13 | 상환  | 하이투자증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.07.18 | 10,000,000,000  | 3.95 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2016.10.28 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.07.18 | 10,000,000,000  | 3.95 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2016.10.28 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.07.18 | 10,000,000,000  | 3.95 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2016.10.28 | 상환  | KEB하나은행 |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2016.09.09 | 5,000,000,000   | 2.05 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.03.08 | 상환  | 하나대투증권  |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.01.10 | 5,000,000,000   | 2.09 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.04.10 | 미상환 | 하이투자    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.01.10 | 5,000,000,000   | 2.09 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.04.10 | 미상환 | 하이투자    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 5,000,000,000   | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.11.10 | 미상환 | 하이투자    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 10,000,000,000  | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.11.10 | 미상환 | 하이투자    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.02.10 | 5,000,000,000   | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2017.11.10 | 미상환 | 하이투자    |
| ㈜신세계조선호텔  | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.09 | 5,000,000,000   | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가)  | 2018.02.08 | 미상환 | 하이투자    |

|          |        |    |            |                    |      |                    |            |     |      |
|----------|--------|----|------------|--------------------|------|--------------------|------------|-----|------|
| 주신세계조선훼일 | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.09 | 5,000,000,000      | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가) | 2018.02.08 | 미상환 | 하이투자 |
| 주신세계조선훼일 | 기업어음증권 | 사모 | 2017.03.09 | 5,000,000,000      | 2.13 | A2(한국신용평가,나이스신용평가) | 2018.02.08 | 미상환 | 하이투자 |
| 합 계      | -      | -  | -          | 11,816,970,000,000 | -    | -                  | -          | -   | -    |

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리 계약체결일       | 사채관리회사  |
|--------------|------------|------------|---------|------------------|---------|
| 9회 무보증사채     | 2012.09.24 | 2017.09.24 | 300,000 | 2012.09.12       | HMC투자증권 |
| 재무비율 유지현황    |            |            | 계약내용    | 부채비율 400% (별도기준) |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (78%)         |         |
| 담보권설정 제한현황   |            |            | 계약내용    | 1,000억원          |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (해당없음)        |         |
| 자산처분 제한현황    |            |            | 계약내용    | 총자산의 50%         |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (3,356억)      |         |
| 이행상황보고서 제출현황 |            |            | 이행현황    | 2016.09.10       |         |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리 계약체결일  | 사채관리회사  |
|--------------|------------|------------|---------|-------------|---------|
| 제13-1회 무보증사채 | 2014.04.15 | 2017.04.15 | 200,000 | 2014.04.03  | 한국예탁결제원 |
| 재무비율 유지현황    |            |            | 계약내용    | 부채비율 400%   |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (78%)    |         |
| 담보권설정 제한현황   |            |            | 계약내용    | 1조원         |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (해당없음)   |         |
| 자산처분 제한현황    |            |            | 계약내용    | 총자산의 50%    |         |
|              |            |            | 이행현황    | 이행 (3,356억) |         |
| 이행상황보고서 제출현황 |            |            | 이행현황    | 2016.09.10  |         |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사      |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|
| 제13-2회 무보증사채 | 2014.04.15 | 2019.04.15 | 200,000 | 2014.04.03    | 한국예탁결제원     |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400%   |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)    |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원         |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)   |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50%    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억) |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10  |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사      |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|
| 제14회 무보증사채   | 2014.10.10 | 2019.10.10 | 250,000 | 2014.09.26    | 한국예탁결제원     |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400%   |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)    |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원         |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)   |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50%    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억) |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10  |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사      |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|
| 제15-1회 무보증사채 | 2015.01.15 | 2018.01.15 | 300,000 | 2015.01.05    | 한국예탁결제원     |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400%   |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)    |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원         |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)   |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50%    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억) |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10  |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사      |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|
| 제15-2회 무보증사채 | 2015.01.15 | 2020.01.15 | 200,000 | 2015.01.05    | 한국예탁결제원     |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400%   |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)    |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원         |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)   |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50%    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억) |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10  |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사      |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------|
| 제16회 무보증사채   | 2015.04.24 | 2018.04.24 | 200,000 | 2015.04.14    | 한국예탁결제원     |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400%   |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)    |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원         |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)   |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50%    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억) |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10  |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사                  |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------------------|
| 17-1회 무보증 사채 | 2015.08.28 | 2018.08.28 | 100,000 | 2015.08.18    | 한국예탁결제원                 |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400% 이하 (별도기준)     |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)                |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원                     |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)               |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50% (최근 보고서 별도 기준) |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억)             |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10              |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사                  |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|-------------------------|
| 17-2회 무보증 사채 | 2015.08.28 | 2020.08.28 | 100,000 | 2015.08.18    | 한국예탁결제원                 |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400% 이하 (별도기준)     |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)                |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원                     |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)               |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50% (최근 보고서 별도 기준) |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억)             |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2016.09.10              |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사                     |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|----------------------------|
| 18-1회 무보증 사채 | 2017.01.10 | 2020.01.10 | 310,000 | 2016.12.29    | 한국예탁결제원                    |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400% 이하 (별도기준)        |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)                   |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원                        |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)                  |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50% (최근 보고서 별도 기준)    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억)                |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2017년 사업보고서 공시 30일 이내 제출대상 |

(작성기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 채권명          | 발행일        | 만기일        | 발행액     | 사채관리<br>계약체결일 | 사채관리회사                     |
|--------------|------------|------------|---------|---------------|----------------------------|
| 18-2회 무보증 사채 | 2017.01.10 | 2022.01.10 | 120,000 | 2016.12.29    | 한국예탁결제원                    |
| 재무비율 유지현황    | 계약내용       |            |         |               | 부채비율 400% 이하 (별도기준)        |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (78%)                   |
| 담보권설정 제한현황   | 계약내용       |            |         |               | 1조원                        |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (해당없음)                  |
| 자산처분 제한현황    | 계약내용       |            |         |               | 총자산의 50% (최근 보고서 별도 기준)    |
|              | 이행현황       |            |         |               | 이행 (3,356억)                |
| 이행상황보고서 제출현황 | 이행현황       |            |         |               | 2017년 사업보고서 공시 30일 이내 제출대상 |

### (3) 기업어음증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계     |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | —      | —              | —              | —               | —              | 100,000      | —            | —     | 100,000 |
|           | 사모 | 10,000 | 30,000         | 10,000         | 10,000          | 75,000         | —            | —            | —     | 135,000 |
|           | 합계 | 10,000 | 30,000         | 10,000         | 10,000          | 75,000         | 100,000      | —            | —     | 235,000 |

### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계    |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|--------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | —      | —              | —              | —               | —              | —            | —            | —     | —      |
|           | 사모 | 10,000 | —              | —              | —               | 45,000         | —            | —            | —     | 55,000 |
|           | 합계 | 10,000 | —              | —              | —               | 45,000         | —            | —            | —     | 55,000 |

### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계     |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | —      | —              | —              | —               | —              | 100,000      | —            | —     | 100,000 |
|           | 사모 | —      | —              | —              | 10,000          | 30,000         | —            | —            | —     | 40,000  |
|           | 합계 | —      | —              | —              | 10,000          | 30,000         | 100,000      | —            | —     | 140,000 |

### ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계    |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|--------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | —      | —              | —              | —               | —              | —            | —            | —     | —      |
|           | 사모 | —      | —              | —              | 10,000          | —              | —            | —            | —     | 40,000 |
|           | 합계 | —      | —              | —              | 10,000          | —              | —            | —            | —     | 40,000 |

#### (4) 전자단기사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 합 계 | 발행 한도   | 잔여 한도   |
|-----------|----|--------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|---------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | -       | -       |
|           | 사모 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | 800,000 | 800,000 |
|           | 합계 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | 800,000 | 800,000 |

#### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과 30일이하 | 30일초과 90일이하 | 90일초과 180일이하 | 180일초과 1년이하 | 합 계 | 발행 한도   | 잔여 한도   |
|-----------|----|--------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|---------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | -       | -       |
|           | 사모 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | 800,000 | 800,000 |
|           | 합계 | -      | -           | -           | -            | -           | -   | 800,000 | 800,000 |

※ 전자단기사채의 발행한도는 공모, 사모 구분없이 합산하여 800,000백만원 입니다.

#### (5) 회사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하   | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 | 합 계       |
|-----------|----|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-------|-----------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | 800,000 | 300,000   | 960,000   | 100,000   | 120,000   | -          | -     | 2,280,000 |
|           | 사모 | 40,420  | 285,700   | 519,850   | -         | -         | -          | -     | 845,970   |
|           | 합계 | 840,420 | 585,700   | 1,479,850 | 100,000   | 120,000   | -          | -     | 3,125,970 |

#### ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하   | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 | 합 계       |
|-----------|----|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-------|-----------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | 800,000 | 300,000   | 960,000   | 100,000   | 120,000   | -          | -     | 2,280,000 |
|           | 사모 | -       | 140,700   | 479,850   | -         | -         | -          | -     | 620,550   |
|           | 합계 | 800,000 | 440,700   | 1,439,850 | 100,000   | 120,000   | -          | -     | 2,900,550 |

#### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기 | 1년 이하 | 1년초과 2년이하 | 2년초과 3년이하 | 3년초과 4년이하 | 4년초과 5년이하 | 5년초과 10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-------|-----|
|      |       |           |           |           |           |            |       |     |

|           |    |   |        |        |   |   |   |   |         |
|-----------|----|---|--------|--------|---|---|---|---|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | - | -      | -      | - | - | - | - | -       |
|           | 사모 | - | 85,000 | 30,000 | - | - | - | - | 115,000 |
|           | 합계 | - | 85,000 | 30,000 | - | - | - | - | 115,000 |

## ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하  | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과 | 합 계     |
|-----------|----|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -       |
|           | 사모 | 40,420 | 60,000       | 10,000       | -            | -            | -             | -     | 110,420 |
|           | 합계 | 40,420 | 60,000       | 10,000       | -            | -            | -             | -     | 110,420 |

## (6) 신중자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계     |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -       |
|           | 사모 | -     | 50,000       | -             | -              | -              | 380,000        | -     | 430,000 |
|           | 합계 | -     | 50,000       | -             | -              | -              | 380,000        | -     | 430,000 |

## ■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계     |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|---------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -       |
|           | 사모 | -     | -            | -             | -              | -              | 380,000        | -     | 380,000 |
|           | 합계 | -     | -            | -             | -              | -              | 380,000        | -     | 380,000 |

## ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2016년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계    |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|--------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -      |
|           | 사모 | -     | 50,000       | -             | -              | -              | -              | -     | 50,000 |
|           | 합계 | -     | 50,000       | -             | -              | -              | -              | -     | 50,000 |

## (7) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인 및 감사의견

##### (1) 연결재무제표

| 사업연도     | 감사인    | 감사의견                                | 감사보고서 특기사항 |
|----------|--------|-------------------------------------|------------|
| 제7기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 (전기) | 삼일회계법인 | 적정                                  | 해당사항 없음    |
| 제6기 3분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 반기   | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기(전전기) | 삼일회계법인 | 적정                                  | 해당사항 없음    |
| 제5기 3분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기 반기   | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |

※ 당사의 모든 종속기업은 각 감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

##### (2) 별도재무제표

| 사업연도     | 감사인    | 감사의견                                | 감사보고서 특기사항 |
|----------|--------|-------------------------------------|------------|
| 제7기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 (전기) | 삼일회계법인 | 적정                                  | 해당사항 없음    |
| 제6기 3분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 반기   | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제6기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기(전전기) | 삼일회계법인 | 적정                                  | 해당사항 없음    |
| 제5기 3분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기 반기   | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |
| 제5기 1분기  | 삼일회계법인 | 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함 | 해당사항 없음    |

## ※ 감사절차의 개요

- 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시
- 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

## 나. 감사용역 체결현황

### (1) 감사용역 내용

(단위 : 백만원, 시간)

| 사업연도     | 감사인    | 내 용  | 보수  | 총소요시간 |
|----------|--------|--|-----|-------|
| 제7기(당기)  | 삼일회계법인 | 분/반기 연결 · 별도재무제표 검토<br>연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토 | 495 | 630   |
| 제6기(전기)  | 삼일회계법인 | 분/반기 연결 · 별도재무제표 검토<br>연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토 | 475 | 5,320 |
| 제5기(전전기) | 삼일회계법인 | 분/반기 연결 · 별도재무제표 검토<br>연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토 | 475 | 5,233 |

### (2) 감사기간

| 사업연도    | 구 분 | 일 정                     |
|---------|-----|-------------------------|
| 제7기 1분기 | 연 결 | 2017.04.17 ~ 2017.04.28 |
|         | 별 도 | 2017.04.17 ~ 2017.04.28 |
| 제6기     | 연 결 | 2017.02.01 ~ 2017.02.10 |
|         | 별 도 | 2017.01.23 ~ 2017.02.10 |
| 제6기 3분기 | 연 결 | 2016.10.17 ~ 2016.10.28 |
|         | 별 도 | 2016.10.17 ~ 2016.10.28 |
| 제6기 반기  | 연 결 | 2016.07.18 ~ 2016.07.29 |
|         | 별 도 | 2016.07.18 ~ 2016.07.29 |
| 제6기 1분기 | 연 결 | 2016.04.18 ~ 2016.04.29 |
|         | 별 도 | 2016.04.18 ~ 2016.04.29 |
| 제5기     | 연 결 | 2016.02.01 ~ 2016.02.12 |
|         | 별 도 | 2016.01.25 ~ 2016.02.12 |
| 제5기 3분기 | 연 결 | 2015.10.19 ~ 2015.10.30 |
|         | 별 도 | 2015.10.19 ~ 2015.10.30 |
| 제5기 반기  | 연 결 | 2015.07.20 ~ 2015.07.31 |
|         |     |                         |

|         |     |                         |
|---------|-----|-------------------------|
|         | 별 도 | 2015.07.20 ~ 2015.07.31 |
| 제5기 1분기 | 연 결 | 2015.04.20 ~ 2015.04.30 |
|         | 별 도 | 2015.04.20 ~ 2015.04.30 |

## 다. 비감사용역 체결현황

(단위 : 백만원)

| 사업연도     | 계약체결일      | 용역내용                    | 용역수행기간                | 용역보수 | 비고 |
|----------|------------|-------------------------|-----------------------|------|----|
| 제7기 1분기  | 2017.03.20 | 페이리스 매출액 확인             | 2017.03.20~2017.03.29 | 2    |    |
| 제6기(전기)  | 2016.03.11 | 페이리스 매출액 확인             | 2016.03.12~2016.03.25 | 2    |    |
|          | 2016.04.04 | 제주소주 인수 실사              | 2016.04.04~2016.05.02 | 23   |    |
|          | 2016.04.11 | 사채관리계약 이행상황보고서 작성       | 2016.04.12~2016.04.21 | 1    |    |
|          | 2016.04.20 | 용산점 매출액 확인              | 2016.04.21~2016.05.04 | 1    |    |
|          | 2016.07.18 | 제주소주 인수 자문              | 2016.07.18~2016.11.14 | 14   |    |
|          | 2016.08.24 | 사채관리계약 이행상황보고서 작성       | 2016.08.24~2016.09.02 | 1    |    |
|          | 2016.12.05 | 수입판매업 매출액 확인            | 2016.12.05~2016.12.16 | 1    |    |
| 제5기(전전기) | 2015.03.16 | 페이리스 매출액 확인             | 2015.03.16~2015.03.24 | 2    |    |
|          | 2015.04.07 | 사채관리계약 이행상황보고서 작성       | 2015.04.07~2015.04.20 | 2    |    |
|          | 2015.08.07 | 동부익스프레스 인수 실사 및 가치평가 업무 | 2015.08.10~2015.09.11 | 180  |    |
|          | 2015.07.27 | 모바일 간편결제 서비스 관련 자문      | 2015.07.27~2015.08.07 | 5    |    |
|          | 2015.08.27 | 사채관리계약 이행상황보고서 작성       | 2015.08.27~2015.09.17 | 2    |    |

## 2. 회계감사인의 변경

### 가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 제6기까지 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였고, 제7기~제9기의 회계감사인으로 삼일회계법인을 재선임하였습니다.

### 나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

공시대상기간 중 당사의 종속회사로 포함될 당시 스무디킹코리아(주)의 회계감사인은 삼일회계법인, 세린식품(주)의 회계감사인은 대성회계법인, (주)제주소주의 회계감사인은 벽촌공인회계사감사반, (주)스타필드고양의 회계감사인은 삼일회계법인입니다.

| 구 분   | 회 사 명      | 감사인        |
|-------|------------|------------|
| 2015년 | 스무디킹코리아(주) | 삼일회계법인     |
| 2015년 | 세린식품(주)    | 대성회계법인     |
| 2016년 | (주)제주소주    | 벽촌공인회계사감사반 |
| 2016년 | (주)스타필드고양  | 삼일회계법인     |

※ 전기 중 종속회사에 포함된 (주)제이원은 비외감대상 법인으로 2016사업연도에 감사인을 선임하지 않았습니다.

공시대상기간 중 회계감사인 및 회사의 자발적인 의사에 따라 세린식품(주)는 대성회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)제주소주는 벽촌공인회계사감사반에서 삼일회계법인으로 변경하였고, (주)제이원은 삼일회계법인으로 회계감사인을 신규선임 하였습니다.

| 구 분   | 회 사 명   | 변경 전       | 변경 후   | 변경사유    |
|-------|---------|------------|--------|---------|
| 2016년 | 세린식품(주) | 대성회계법인     | 삼일회계법인 | 계약기간 만료 |
| 2017년 | (주)제주소주 | 벽촌공인회계사감사반 | 삼일회계법인 | 계약기간 만료 |
| 2017년 | (주)제이원  | -          | 삼일회계법인 | 신규선임    |

### 3. 내부회계관리제도

회계감사인은 2016년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 검토하였으며 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한규정(제4-3조 제2항)에 따라 분기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회의 구성에 관한 사항

ㄱ. 이사의 수 : 7명 (사내이사 3명, 사외이사 4명)

- 사내이사 현황

| 직명   | 성명  | 생년월일       | 주요경력   | 담당업무 |
|------|-----|------------|--|------|
| 대표이사 | 이갑수 | 1957.02.18 | 1980 경희대학교 섬유공학과 졸업<br>1982 (주)신세계 입사<br>1996 (주)신세계 백화점부문 MD사업부 MSV<br>1999 (주)신세계 이마트부문 서부산점 점장<br>2004 (주)신세계 이마트부문 판매본부 판매1담당<br>2005 (주)신세계 이마트부문 상품본부 마케팅담당<br>2009 (주)신세계 이마트부문 판매본부장<br>2011 (주)이마트 고객서비스본부장<br>2014 (주)이마트 사내이사<br>2014 (주)이마트 대표이사<br>2016 (주)이마트 대표이사 사장        | 대표이사 |
| 사내이사 | 권혁구 | 1961.03.20 | 1987 경북대학교 불어불문학과 졸업<br>1987 (주)신세계 입사<br>1994 (주)신세계 경영정책담당 기획조사<br>1998 (주)신세계 이마트부문 점포개발<br>1999 (주)신세계 이마트부문 RE담당 표준화팀장<br>2005 (주)신세계 경영지원실 센텀시티T/F 담당총괄<br>2008 (주)신세계 백화점부문 센텀시티점 부점장<br>2010 (주)신세계 백화점부문 신규사업담당<br>2011 신세계 경영전략실 전략기획팀장<br>2015 신세계 전략실장 兼 기획총괄<br>2016 신세계 전략실장 | 사내이사 |
| 사내이사 | 양춘만 | 1963.02.01 | 1988 고려대학교 경영학과 졸업<br>1988 (주)신세계 입사<br>2001 (주)신세계 백화점부문 경리팀장<br>2002 (주)신세계 경영지원실 경리팀장<br>2005 (주)신세계 이마트부문 경리팀장<br>2007 (주)신세계인터내셔널 지원담당<br>2012 (주)신세계인터내셔널 지원담당<br>2013 (주)이마트 경영지원본부장<br>2015 신세계 전략실 관리총괄<br>2016 (주)이마트 경영지원본부장  | 사내이사 |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료된 이갑수 사내이사가 재선임되었으며 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 권혁구 사내이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었습니다. 2017년 3월 10일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 재선임 되었으며 사외이사후보추천위원회에 이갑수 대표이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었고 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였습니다.

- 사외이사 현황

| 성명  | 주요경력  | 최대주주등과의<br>이해관계 | 대내외 교육<br>참여현황 | 비고                                     |
|-----|---|-----------------|----------------|--|
| 이전환 | 1984 서울대학교 경제학과 졸업<br>1983 제27회 행정고시 합격<br>1984 행정사무관 임용<br>1990 국세청장 비서관<br>1993 국세청 국제조세국 사무관<br>1999 공주세무서 세무서장<br>2003 충부지방국세청 개인납세2과 과장<br>2008 국세청 기획조정관<br>2009 국세청 법인납세국 과장<br>2011 부산지방국세청 청장<br>2013 국세청 차장<br>2016 법무법인 태평양 고문(現)<br>2017 현대건설기계(주) 사외이사 및 감사위원(現) | 무               | 무              | 이사회의 권한<br>내용과 동일<br>(2017.03.10 신규선임) |
| 박재영 | 1981 서울대학교 경제학과 졸업<br>1982 제25회 행정고시<br>1994 내무부 근무<br>1995 전라남도 함평군수<br>1997 버밍엄대 대학원 석사<br>1998 한양대학교 대학원 박사<br>1999 대통령비서실 행정관<br>2006 기획예산처 균형발전 재정기획관<br>2009 행정안전부 소청심사위원회 상임위원<br>2010 대통령 정무수석 비서관실 행정자치비서관<br>2014 국민권익위원회 부위원장<br>2015 프리미어파트너스(유) 감사(現)            | 무               | 무              | 이사회의 권한<br>내용과 동일<br>(2017.03.10 재선임)  |
| 김성준 | 1979 서울대학교 법학과 졸업<br>1979 제23회 행정고시 합격<br>1980 제22회 사법고시 합격<br>1985 서울지방검찰청 검사<br>1989 연세대학교 경영학 석사, 법학 박사<br>2000 사법연수원 교수/법무부 법무심의관<br>2001 서울지방검찰청 외사부장<br>2003 청주지방검찰청 차장검사<br>2009 우리투자증권 사외이사<br>2011 법무법인 산경 대표변호사(現)<br>2013 엠제이엠카본(주) 대표이사<br>2014 KDB인프라 자산운용 사외이사  | 무               | 무              | 이사회의 권한<br>내용과 동일<br>(2017.03.10 재선임)  |

|     |                                    |   |   |                                       |
|-----|------------------------------------|---|---|---------------------------------------|
| 최재봉 | 1987 성균관대학교 기계공학과 졸업               | 무 | 무 | 이사회의 권한<br>내용과 동일<br>(2017.03.10 재선임) |
|     | 1991 한국과학기술연구원 CAD/CAM 연구원         |   |   |                                       |
|     | 1997 워털루대학교 기계공학 석사, 박사            |   |   |                                       |
|     | 2002 성균관대학교 기계공학부 교수(現)            |   |   |                                       |
|     | 2007 (주)룸스케이프 감사                   |   |   |                                       |
|     | 2013 원자력안전위원회 위원                   |   |   |                                       |
|     | 2014 미래부-산업부 공통 웨어러블 스마트기기 추진단장(現) |   |   |                                       |

※ 사외이사의 업무지원 조직 : 총무팀 (담당자 : 권오병 팀장 ☎ 02-380-9060)

※ 2015년 3월 13일 정기주주총회에서 문창진 사외이사, 박영렬 사외이사, 박종구 사외이사가 퇴임하고 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사가 신규 선임되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 전형수 사외이사가 퇴임하고 이전환 사외이사가 신규 선임되었으며 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.

## ㄴ. 이사회의 권한 내용

| 구 분              | 의 결 내 용  | 비 고 |
|------------------|--|-----|
| 주주총회에<br>관한 사항   | <ul style="list-style-type: none"> <li>주주총회의 소집</li> <li>주주총회에 부의할 의안</li> </ul>   |     |
| 경영일반에<br>관한 사항   | <ul style="list-style-type: none"> <li>회사경영의 기본방침의 결정 및 변경</li> <li>신규사업의 진출</li> <li>자금계획 및 예산운용</li> </ul>   |     |
| 조직에<br>관한 사항     | <ul style="list-style-type: none"> <li>기본조직의 제정 및 개폐</li> <li>중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐</li> <li>지점의 설치, 이전 또는 폐지</li> <li>해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐</li> </ul> |     |
| 인사, 노무에<br>관한 사항 | <ul style="list-style-type: none"> <li>직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침</li> <li>급여체계, 상여 및 후생제도</li> </ul>   |     |
| 자산에<br>관한 사항     | <ul style="list-style-type: none"> <li>투자에 관한 사항</li> <li>중요한 계약의 체결</li> <li>중요한 재산의 취득 또는 처분</li> <li>결손의 처분</li> <li>주요 시설의 신설, 개폐</li> </ul>     |     |
| 장기자금조달에<br>관한 사항 | <ul style="list-style-type: none"> <li>신주의 발행</li> <li>사채의 모집</li> <li>자금의 차입</li> </ul>   |     |
| 이사회 자체에<br>관한 사항 | <ul style="list-style-type: none"> <li>대표이사의 선임</li> <li>이사의 직위위촉 및 해촉</li> </ul>  |     |
| 기 타              | <ul style="list-style-type: none"> <li>기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항</li> </ul>   |     |

## (2) 이사회의 운영에 관한 사항

## ㄱ. 이사회 운영규정의 주요내용

| 구 분      | 의 결 내 용   | 비 고 |
|----------|---|-----|
| 경영이사회 개최 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 매월 1회(둘째주 화요일) 정기 이사회 개최</li> <li>• 중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최</li> </ul>  |     |
| 결의사항     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 상기 이사회의 권한 내용 참조</li> </ul>  |     |
| 결의방법     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다만 상법 '제397조의2 회사기회유용금지' 및 '제398조 자기거래금지'에 해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의 2 이상의 수로 결의</li> </ul> </li> </ul> |     |

## ㄴ. 이사회의 주요활동내역

| 연도    | 회차 | 개최일자       | 의 안내용  | 가결여부                                   | 비고 |
|-------|----|------------|--|--|----|
| 2017년 | 1회 | 2017.01.19 | 임원 하반기 성과급 지급 승인의 건  | 가결                                     |    |
| 2017년 | 2회 | 2017.01.25 | 제6기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건<br>이사 등과 회사간의 거래 승인의 건<br>(주)신세계티비쇼핑 유상증자의 건<br>중국 상해법인 유상증자의 건<br>내부회계관리제도 운영실태 보고의 건<br>내부회계관리제도 운영실태 평가보고의 건<br>구리갈매지구 온라인물류센터 부지매입의 건 | 가결<br>가결<br>가결<br>가결<br>보고<br>보고<br>보고 |    |
| 2017년 | 3회 | 2017.02.21 | 제6기 정기주주총회 소집의 건<br>2017년 1월 경영실적  | 가결<br>보고                               |    |
| 2017년 | 4회 | 2017.03.10 | 제6기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건<br>회사채발행 위임의 건<br>(주)이마트위드미 유상증자 참여의 건<br>이사 등과 회사간의 거래 승인의 건<br>이마트 문화센터 설치의 건<br>트레이더스 월계점 신축 및 이마트 월계점 증축의 건<br>2017년 2월 경영실적         | 가결<br>가결<br>가결<br>가결<br>가결<br>보고<br>보고 |    |

### - 보고서 작성 기준일 이후 주요 활동 내역

| 연도    | 회차 | 개최일자       | 의 안내용   | 가결여부                 | 비고 |
|-------|----|------------|---|----------------------|----|
| 2017년 | 5회 | 2017.04.13 | 해외사모사채 발행의 건<br>대규모 내부거래 승인의 건<br>평택 소사별 부지매각의 건<br>2017년 3월 경영실적 | 가결<br>가결<br>보고<br>보고 |    |

## ㄷ. 이사회에서 사외이사의 주요 활동 내역

| 회차 | 개최일자       | 의 안내용   | 전형수      | 박재영      | 김성준      | 최재봉      |
|----|------------|---|----------|----------|----------|----------|
| 1회 | 2017.01.19 | 임원 하반기 성과급 지급 승인의 건                           | 찬성       | 찬성       | 찬성       | 찬성       |
| 2회 | 2017.01.25 | 제6기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건<br>이사 등과 회사간의 거래 승인의 건 | 찬성<br>찬성 | 찬성<br>찬성 | 찬성<br>찬성 | 찬성<br>찬성 |

|    |            |                    |    |    |    |    |
|----|------------|--------------------|----|----|----|----|
|    |            | (주)신세계티비쇼핑 유상증자의 건 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
|    |            | 중국 상해법인 유상증자의 건    | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
| 3회 | 2017.02.21 | 제6기 정기주주총회 소집의 건   | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |

| 회차 | 개최일자       | 의 안 내용                  | 이전환 | 박재영 | 김성준 | 최재봉 |
|----|------------|-------------------------|-----|-----|-----|-----|
| 4회 | 2017.03.10 | 제6기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건 | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |
|    |            | 회사재발행 위임의 건             | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |
|    |            | (주)이마트위드미 유상증자 참여의 건    | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |
|    |            | 이사 등과 회사간의 거래 승인의 건     | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |
|    |            | 이마트 문화센터 설치의 건          | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |

#### - 보고서 작성 기준일 이후 주요 활동 내역

| 회차 | 개최일자       | 의 안 내용         | 이전환 | 박재영 | 김성준 | 최재봉 |
|----|------------|----------------|-----|-----|-----|-----|
| 5회 | 2017.04.13 | 해외사모사채 발행의 건   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |
|    |            | 대규모 내부거래 승인의 건 | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  |

#### (3) 이사회의 독립성

##### ㄱ. 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회의 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

| 직명         | 성명  | 주천인         | 활동분야(담당업무)       | 회사와의 거래 | 최대주주 또는 주요주주와의 관계 |
|------------|-----|-------------|------------------|---------|-------------------|
| 사내이사(대표이사) | 이갑수 | 이사회         | 이사회 의장 및 경영전반 총괄 | 해당없음    | 해당없음              |
| 사내이사       | 권혁구 | 이사회         | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |
| 사내이사       | 양춘만 | 이사회         | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |
| 사외이사       | 이전환 | 사외이사후보추천위원회 | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |
| 사외이사       | 박재영 | 사외이사후보추천위원회 | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |
| 사외이사       | 김성준 | 사외이사후보추천위원회 | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |
| 사외이사       | 최재봉 | 사외이사후보추천위원회 | 경영전반에 대한 업무      | 해당없음    | 해당없음              |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료된 이갑수 사내이사가 재선임되었으며 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 권혁구 사내이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었습니다. 2017년 3월 10일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 재선임 되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 전형수 사외이사가 퇴임하고 이전환 사외이사가 신규 선임되었으며 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.

##### ㄴ. 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로 관련법규에 의거하여

총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

#### - 사외이사후보추천위원회 구성인원

| 성 명 | 사외이사 여부 | 설치목적 및 권한사항           |
|-----|---------|-----------------------|
| 이갑수 | X       | 상법 제542조의8제4항 규정을 충족함 |
| 양춘만 | X       |                       |
| 박재영 | ○       |                       |
| 김성준 | ○       |                       |
| 최재봉 | ○       |                       |

※ 2017년 3월 10일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 재선임 되었으며 사외이사후보추천위원회에 이갑수 대표이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었고 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.

#### - 주요 활동 내역

| 위원회명        | 개최일자       | 의안내용        | 가결 | 김해성<br>(출석률:100%) | 양춘만<br>(출석률: 100%) | 박종구<br>(출석률: 100%) | 박영렬<br>(출석률: 100%) | 문창진<br>(출석률: 100%) |
|-------------|------------|-------------|----|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 사외이사후보추천위원회 | 2015.02.23 | 사외이사 후보 추천건 | 가결 | 찬성                | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 |

※ 2015년 2월 23일 사외이사후보추천위원회에서 임기가 만료되는 4인의 사외이사 중에서 전형수 사외이사는 재추천을 하고, 박종구 사외이사, 박영렬 사외이사, 문창진 사외이사를 대신하여 신규 사외이사 후보로 박재영, 김성준, 최재봉씨를 추천할 것을 결의하였습니다.

| 위원회명        | 개최일자       | 의안내용              | 가결 | 김해성<br>(출석률:50%) | 한채양<br>(출석률: 100%) | 박재영<br>(출석률: 100%) | 김성준<br>(출석률: 100%) | 최재봉<br>(출석률: 100%) |
|-------------|------------|-------------------|----|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 사외이사후보추천위원회 | 2016.03.11 | 사외이사후보추천위원장 선임의 건 | 가결 | 찬성               | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 |
| 사외이사후보추천위원회 | 2017.02.21 | 사외이사 후보 추천건       | 가결 | 불참               | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 |

※ 2016년 3월 11일 사외이사후보추천위원회에서 김해성 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원장으로 선임되었습니다.

※ 2017년 2월 21일 사외이사후보추천위원회에서 임기가 만료되는 4인의 사외이사 중에서 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재추천을 하고, 전형수 사외이사를 대신하여 신규 사외이사 후보로 이전 환씨를 추천할 것을 결의하였습니다.

| 위원회명        | 개최일자       | 의안내용              | 가결 | 이갑수<br>(출석률:100%) | 양춘만<br>(출석률: 100%) | 박재영<br>(출석률: 100%) | 김성준<br>(출석률: 100%) | 최재봉<br>(출석률: 100%) |
|-------------|------------|-------------------|----|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 사외이사후보추천위원회 | 2017.03.10 | 사외이사후보추천위원장 선임의 건 | 가결 | 찬성                | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 | 찬성                 |

※ 2017년 3월 10일 사외이사후보추천위원회에서 이갑수 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원장으로 선임되었습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

## 가. 감사기구 관련 사항

### (1) 감사위원회(감사) 설치 여부, 구성 방법 등

- 2011년 5월 1일 이사회 내 감사위원회 설치

#### - 감사위원회의 목적, 권한과 책임

- 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다.
- 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 자체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
- 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.

#### - 구성방법 및 선출기준

- 감사위원회 위원은 주주총회 결의로 선임하며 3인 이상의 이사로 구성하며 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이어야 한다.
- 위원 중 1인 이상은 상법 제542조의 11항이 정하는 회계 또는 재무전문가여야 하며 위원의 대표는 사외이사여야 한다.

### (2) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

- 이사의 직무집행 감독
- 일상감사, 정기감사, 수시감사를 수행
- 이사회 및 중요한 회의에 출석하여 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받음

(3) 감사위원회(감사)의 인적사항

| 성명  | 주요경력  | 사외이사 여부 | 비고                              |
|-----|---|---------|---------------------------------|
| 이전환 | 1984 서울대학교 경제학과 졸업<br>1983 제27회 행정고시 합격<br>1984 행정사무관 임용<br>1990 국세청장 비서관<br>1993 국세청 국제조세국 사무관<br>1999 공주세무서 세무서장<br>2003 충부지방국세청 개인납세2과 과장<br>2008 국세청 기획조정관<br>2009 국세청 법인납세국 과장<br>2011 부산지방국세청 청장<br>2013 국세청 차장<br>2016 법무법인 태평양 고문(現)<br>2017 현대건설기계(주) 사외이사 및 감사위원(現) | 사외이사    | 2017.03.10 감사위원 신규선임<br>(감사위원장) |
| 박재영 | 1981 서울대학교 경제학과 졸업<br>1982 제25회 행정고시<br>1994 내무부 근무<br>1995 전라남도 함평군수<br>1997 버밍엄대 대학원 석사<br>1998 한양대학교 대학원 박사<br>1999 대통령비서실 행정관<br>2006 기획예산처 균형발전 재정기획관<br>2009 행정안전부 소정심사위원회 상임위원<br>2010 대통령 정무수석 비서관실 행정자치<br>비서관<br>2014 국민권익위원회 부위원장<br>2015 프리미어파트너스(유) 감사(現)        | 사외이사    | 2017.03.10 감사위원 재선임             |
| 김성준 | 1979 서울대학교 법학과 졸업<br>1979 제23회 행정고시 합격<br>1980 제22회 사법고시 합격<br>1985 서울지방검찰청 검사<br>1989 연세대학교 경영학 석사, 법학 박사<br>2000 사법연수원 교수/법무부 법무심의관<br>2001 서울지방검찰청 외사부장<br>2003 청주지방검찰청 차장검사<br>2009 우리투자증권 사외이사<br>2014 KDB인프라 자산운용 사외이사<br>2011 법무법인 산경 대표변호사(現)<br>2013 엠제이엠카본(주) 대표이사  | 사외이사    | 2017.03.10 감사위원 재선임             |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료되는 3인의 감사위원 중에서 박재영 사외이사, 김성준 사외이사는 재선임을 하고, 전형수 사외이사를 대신하여 이전환 사외이사가 감사위원으로 선임되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 감사위원회에서 임기가 만료된 감사위원회 위원장으로 이전환 사외이사가 선임되었습니다

다.

#### 나. 감사위원회(감사)의 주요활동내역

| 연 도   | 회 차 | 개최일자       | 의안내용                | 가결여부 | 비 고 |
|-------|-----|------------|---------------------|------|-----|
| 2017년 | 1회  | 2017.01.25 | 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 | 보고   |     |
|       | 2회  | 2017.02.21 | 제6기 사업연도 회계 및 업무 감사 | 가결   |     |
|       |     |            | 2016년 감사결과 보고       | 보고   |     |
|       |     |            | 외부감사인 선임의 건         | 가결   |     |
|       | 3회  | 2017.03.10 | 감사위원장 선임의 건         | 가결   |     |

- 보고서 작성 기준일 이후 주요활동내역

| 연 도   | 회 차 | 개최일자       | 의안내용        | 가결여부 | 비 고 |
|-------|-----|------------|-------------|------|-----|
| 2017년 | 4회  | 2017.04.13 | 외부감사인의 감사계획 | 보고   |     |

#### 다. 준법지원인에 관한 사항

- 해당사항 없음

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 및 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상기간 중 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 성명  | 관계     | 주식의 종류 | 소유주식수 및 지분율 |       |           |       | 비고 |  |
|-----|--------|--------|-------------|-------|-----------|-------|----|--|
|     |        |        | 기초          |       | 기말        |       |    |  |
|     |        |        | 주식수         | 지분율   | 주식수       | 지분율   |    |  |
| 이명희 | 본인     | 보통주    | 5,080,094   | 18.22 | 5,080,094 | 18.22 | -  |  |
| 정용진 | 친인척    | 보통주    | 2,740,399   | 9.83  | 2,740,399 | 9.83  | -  |  |
| 박주형 | 계열회사임원 | 보통주    | 978         | 0.00  | 978       | 0.00  | -  |  |
| 이갑수 | 임원     | 보통주    | 597         | 0.00  | 597       | 0.00  | -  |  |
| 계   |        | 보통주    | 7,822,068   | 28.06 | 7,822,068 | 28.06 | -  |  |
|     |        | 우선주    | 0           | 0.00  | 0         | 0.00  | -  |  |

※ 2014년 3월 14일 정기주주총회에서 이갑수 사내이사가 선임되었으며, 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 선임되었습니다.

※ 2016년 5월 3일 특수관계인(정용진, 정유경)간 보유 주식 매매(701,203주)로 정용진 부회장의 지분율은 9.83%로 (주)신세계 정유경 사장의 지분율은 0.00%로 변동되었습니다.

### [최대주주 관련 사항]

| 최대주주 성명 | 직위 | 주요경력(최근 5년간)   |                          |           |
|---------|----|----------------|--------------------------|-----------|
|         |    | 기간             | 경력사항                     | 겸임현황      |
| 이명희     | 회장 | 1998년 11월 ~ 현재 | 1988년 11월 ~ 현재 (주)신세계 회장 | (주)신세계 회장 |

### 2. 공시대상기간 중 최대주주의 변동 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 변동일           | 최대주주명 | 소유주식수     | 지분율    | 비고       |
|---------------|-------|-----------|--------|----------|
| 2011년 05월 01일 | 이명희   | 7,824,660 | 28.07% | 2011년 기초 |
| 2011년 06월 20일 | 이명희   | 7,824,707 | 28.07% | 장내매수     |
| 2013년 03월 15일 | 이명희   | 7,821,471 | 28.06% | 사내이사 변경  |
| 2014년 03월 14일 | 이명희   | 7,822,068 | 28.06% | 사내이사 변경  |
| 2016년 05월 03일 | 이명희   | 7,822,068 | 28.06% | 장내매매     |

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 2011년 6월 20일 최병렬 대표이사가 47주를 매수하였습니다.

※ 2013년 3월 15일 최병렬 사내이사(4,214주)가 사임하였고 박주형 사내이사(978주)가 신규 선임되었습니다.

- ※ 2014년 3월 14일 이갑수 대표이사(597주)가 신규 선임되었습니다.
- ※ 2016년 5월 3일 특수관계인(정용진, 정유경)간 보유 주식 매매로 특수관계인의 주식소유 현황에는 변동이 있으나, 최대주주의 지분율은 28.06%로 동일합니다.
- ※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명    | 소유주식수     | 지분율    | 비고 |
|----------|--------|-----------|--------|----|
| 5% 이상 주주 | 이명희    | 5,080,094 | 18.22% | -  |
|          | 정용진    | 2,740,399 | 9.83%  | -  |
|          | 국민연금공단 | 2,614,342 | 9.38%  | -  |
|          | 우리사주조합 | -         | -      | -  |

※ 2016년 5월 3일 특수관계인(정용진, 정유경)간 보유 주식 매매(701,203주)로 정용진 부회장의 지분율은 9.83%로 변동되었습니다.

※ 상기 주주 중 국민연금공단의 소유현황은 '주식등의대량보유상황보고서'를 토대로 한 주식보유현황이며 보고서 작성기준일 현재 주식소유현황과 차이가 발생할 수 있습니다

#### 나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

## 다. 소액주주 현황

(기준일 : 2016년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분  | 주주     |        | 보유주식       |        | 비 고 |
|------|--------|--------|------------|--------|-----|
|      | 주주수    | 비율     | 주식수        | 비율     |     |
| 소액주주 | 16,291 | 99.93% | 15,218,360 | 54.59% | -   |

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2016년 12월 31일자 기준입니다.

## 4. 주식사무

|                  |   |       |  |             |
|------------------|---|-------|--|-------------|
| 정관상<br>신주인수권의 내용 | 본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며 회사가 신주를 발행할 때 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우와 신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리한다. 관계법령에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우, 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 관계법령에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 관계법규에 의해 주식매수선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우, 일반공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회의 결의로 발행주식 총수의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. |       |  |             |
| 결 산 일            | 12월 31일   |       | 정기주주총회   | 결산일 후 3개월 내 |
| 주주명부 폐쇄시기        | 1월 1일부터 1월 31일까지  |       | 기 준 일  | 12월 31일     |
| 주권의 종류           | 1 5 10 50 100 500 1,000 10,000 주권(8종)   |       |  |             |
| 명의개서대리인          | 한국예탁결제원 [ 부산광역시 남구 문현금융로 40 (051-519-1500) ]  |       |  |             |
| 주주의 특전           | 없음  | 공고 방법 | 인터넷 홈페이지<br>( <a href="http://www.emart.com">http://www.emart.com</a> 및<br><a href="http://www.emartcompany.com">http://www.emartcompany.com</a> ) |             |

※ 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 게재할 수 없을 경우 중앙일보에 게재

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

| 구 分 |     | 2016년 10월 | 2016년 11월 | 2016년 12월 | 2017년 1월  | 2017년 2월  | 2017년 3월  | 비 고       |
|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 보통주 | 주가  | 최고        | 168,000   | 188,000   | 195,000   | 203,000   | 215,000   | 214,000   |
|     |     | 최저        | 155,000   | 159,000   | 182,000   | 179,000   | 203,000   | 199,000   |
|     |     | 평균        | 163,200   | 177,659   | 189,738   | 189,625   | 208,075   | 206,818   |
|     | 거래량 | 최고        | 306,078   | 404,844   | 162,081   | 244,775   | 1,262,418 | 278,214   |
|     |     | 최저        | 24,428    | 51,745    | 38,920    | 37,096    | 39,999    | 44,804    |
|     |     | 월간거래량     | 2,281,307 | 3,146,552 | 1,588,619 | 1,746,749 | 3,196,480 | 2,499,725 |

## 나. 해외시장 현황

: 해당사항 없음

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주)

| 성명  | 성별 | 출생년월    | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무 | 주요경력  | 소유주식수        |              | 재<br>직<br>기<br>간 | 임기<br>만료일  |
|-----|----|---------|------|------------|----------|----------|---|--------------|--------------|------------------|------------|
|     |    |         |      |            |          |          |   | 의결권<br>있는 주식 | 의결권<br>없는 주식 |                  |            |
| 이감수 | 남  | 1957.02 | 대표이사 | 등기임원       | 상근       | 사내이사     | 1980 경희대학교 석유공학과 졸업<br>1982 쿠신세계 입사<br>1996 쿠신세계 백화점부문 MD사업부 MSV<br>1999 쿠신세계 이마트부문 서부산점 점장 | 597          | -            | 3년               | 2020.03.13 |
|     |    |         |      |            |          | 대표이사     | 2004 쿠신세계 이마트부문 판매본부 판매1담당<br>2005 쿠신세계 이마트부문 상품본부 마케팅담당                                    |              |              |                  |            |
|     |    |         |      |            |          | 사외이사후보   | 2009 쿠신세계 이마트부문 판매본부장   |              |              |                  |            |
|     |    |         |      |            |          | 추천위원회위원  | 2011 쿠이마트 고객서비스본부장<br>2014 쿠이마트 사내이사<br>2014 쿠이마트 대표이사                                      |              |              |                  |            |
|     |    |         |      |            |          |          | 2016 쿠이마트 대표이사 사장   |              |              |                  |            |
| 권혁구 | 남  | 1967.03 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 사내이사     | 1987 경북대학교 불어불문학과 졸업<br>1987 쿠신세계 입사<br>1994 쿠신세계 경영정책담당 기획조사<br>1998 쿠신세계 이마트부문 점포개발       |              |              | -                | 2020.03.09 |
|     |    |         |      |            |          |          | 1999 쿠신세계 이마트부문 RE담당 표준화팀장<br>2005 쿠신세계 경영지원실 센텀시티T/F 담당총괄<br>2008 쿠신세계 백화점부문 센텀시티점 부점장     |              |              |                  |            |
|     |    |         |      |            |          |          | 2010 쿠신세계 백화점부문 신규사업담당<br>2011 신세계 경영전략실 전략기획팀장<br>2015 신세계 전략실장 兼 기획총괄<br>2016 신세계 전략실장    |              |              |                  |            |
| 양춘만 | 남  | 1963.02 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 사내이사     | 1988 고려대학교 경영학과 졸업<br>1988 쿠신세계 입사<br>2001 쿠신세계 백화점부문 경리팀장<br>2002 쿠신세계 경영지원실 경리팀장          |              |              |                  |            |
|     |    |         |      |            |          | 사외이사후보   | 2005 쿠신세계 이마트부문 경리팀장<br>2007 쿠신세계인터넷내셔널 지원담당  | -            | -            | -                | 2020.03.09 |
|     |    |         |      |            |          | 추천위원회위원  | 2012 쿠신세계인터넷내셔널 지원담당<br>2013 쿠이마트 경영지원본부장<br>2015 신세계 전략실 관리총괄<br>2016 쿠이마트 경영지원본부장         |              |              |                  |            |

|                        |          |         |      |      |     |                                   |                                    |   |   |   |               |
|------------------------|----------|---------|------|------|-----|-----------------------------------|------------------------------------|---|---|---|---------------|
| 이전환                    | 남        | 1961.02 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 사외이사<br>감사위원장                     | 1984 서울대학교 경제학과 졸업                 | - | - | - | 2019.03.14    |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1983 제27회 행정고시 합격                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1984 행정사무관 임용                      |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1990 국세청장 비서관                      |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1993 국세청 국제조세국 사무관                 |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1999 공주세무서 세무서장                    |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2003 충북지방국세청 개인납세2과 과장             |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2008 국세청 기획조정관                     |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2009 국세청 법인납세국 과장                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2011 부산지방국세청 청장                    |   |   |   |               |
| 박재영                    | 남        | 1954.04 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 사외이사<br>감사위원<br>사외이사후보<br>추천위원회회원 | 2013 국세청 차장                        | - | - | - | 2019.03.12    |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2016 범무법인 태평양 고문(現)                |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2017 현대건설기계㈜ 사외이사 및 감사위원(現)        |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1981 서울대학교 경제학과 졸업                 |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1982 제25회 행정고시                     |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1994 내무부 근무                        |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1995 전라남도 함평군수                     |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1997 버밍엄대 대학원 석사                   |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1998 한양대학교 대학원 박사                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1999 대통령비서실 행정관                    |   |   |   |               |
| 김성준                    | 남        | 1956.03 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 사외이사<br>감사위원<br>사외이사후보<br>추천위원회회원 | 2006 기획예산처 균형발전 재정기획관              | - | - | - | 2년 2019.03.12 |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2009 행정안전부 소청심사위원회 상임위원            |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2010 대통령 정무수석 비서관실 행정자치비서관         |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2014 국민권익위원회 부위원장                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2015 프리미어파트너스(유) 감사(現)             |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1979 서울대학교 법학과 졸업                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1979 제23회 행정고시 합격                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1980 제22회 사법고시 합격                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1985 서울지방경찰청 경사                    |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1989 연세대학교 경영학 석사, 법학 박사           |   |   |   |               |
| 최재봉                    | 남        | 1965.02 | 사외이사 | 등기임원 | 비상근 | 사외이사<br>사외이사후보<br>추천위원회회원         | 2000 사법연수원 교수/법무부 법무심의관            | - | - | - | 2년 2019.03.12 |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2001 서울지방검찰청 외사부장                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2003 청주지방검찰청 차장검사                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2009 우리투자증권 사외이사                   |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2014 KDB인프라 자산운용 사외이사              |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2011 범무법인 산경 대표변호사(現)              |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2013 엠파이어카본㈜ 대표이사                  |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1987 성균관대학교 기계공학과 졸업               |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1991 한국과학기술연구원 CAD/CAM 연구원         |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 1997 워털루대학교 기계공학 석사, 박사            |   |   |   |               |
| 전자공시시스템 dart.fss.or.kr | Page 239 |         |      |      |     | 2002 성균관대학교 기계공학부 교수(現)           | 2007 쿠팡스케이프 감사                     | - | - | - | 2년 2019.03.12 |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2013 원자력안전위원회 위원                   |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | 2014 미래부-산업부 공통 웨어러블 스마트기기 추진단장(現) |   |   |   |               |
|                        |          |         |      |      |     |                                   | )                                  |   |   |   |               |

※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.

- ※ 2015년 3월 13일 정기주주총회에서 문창진 사외이사, 박영렬 사외이사, 박종구 사외이사가 퇴임하고 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사가 신규 선임되었습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료된 이갑수 사내이사가 재선임되었으며 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 권혁구 사내이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었습니다. 2017년 3월 10일 경영이사회에서 이갑수 사내이사가 대표이사로 재선임 되었으며 사외이사후보추천위원회에 이갑수 대표이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었고 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 전형수 사외이사가 퇴임하고 이전환 사외이사가 신규 선임되었으며 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었습니다.

- 미등기임원 현황 (2017년 03월 31일 기준)

| 직위   | 성별 | 성명                   | 생년월일       | 학력                                 | 담당업무       |
|------|----|----------------------|------------|------------------------------------|------------|
| 명예회장 | 남  | 정재은                  | 1939.03.15 | Columbia Univ. 졸업                  | 명예회장       |
| 회장   | 여  | 이명희                  | 1943.09.05 | 이화여자대 졸업                           | 회장         |
| 부회장  | 남  | 정용진                  | 1968.09.19 | Brown Univ. 졸업                     | 총괄부회장      |
| 부사장  | 남  | 정준호                  | 1965.01.26 | 성균관대 졸업                            | Boots사업담당  |
| 부사장보 | 남  | 최우정                  | 1966.09.20 | 송실대 졸업                             | e - 커머스 총괄 |
| 부사장보 | 남  | Christopher Callahan | 1958.02.02 | Camden County Community College 졸업 | 해외소싱담당     |
| 부사장보 | 남  | 남윤우                  | 1962.11.19 | 성균관대 졸업                            | 개발본부장      |
| 부사장보 | 남  | 송세빈                  | 1962.05.04 | 서울대 졸업                             | 법무실장       |
| 부사장보 | 남  | 한채양                  | 1965.08.14 | 연세대 졸업                             | 전략실 관리총괄   |
| 부사장보 | 남  | 형태준                  | 1968.12.02 | 서울대 졸업                             | 전략본부장      |
| 부사장보 | 남  | 노재악                  | 1964.07.09 | 경희대 졸업                             | TRADERS본부장 |
| 상무   | 남  | 이주희                  | 1965.10.26 | 고려대 졸업                             | 전략실 기획총괄   |
| 상무   | 남  | 민영선                  | 1963.06.12 | 경상대 졸업                             | 신선식품담당     |
| 상무   | 남  | 김득용                  | 1965.07.01 | 중앙대 졸업                             | 고객서비스본부장   |
| 상무   | 남  | 김홍극                  | 1964.12.14 | 경희대 졸업                             | 상품본부장      |
| 상무   | 남  | 정동혁                  | 1967.12.20 | 연세대 졸업                             | CSR담당      |
| 상무   | 남  | 최택원                  | 1967.01.13 | 한양대 졸업                             | SCM3.0추진담당 |
| 상무   | 남  | 남구혁                  | 1963.12.20 | 경상공고 졸업                            | 가공식품A담당    |
| 상무   | 남  | 김연섭                  | 1965.01.16 | 영남대 졸업                             | e - 커머스 담당 |
| 상무보  | 남  | 김석봉                  | 1968.02.25 | 전북대 졸업                             | 재무담당       |
| 상무보  | 남  | 이주호                  | 1972.01.14 | 고려대 졸업                             | 해외사업담당     |
| 상무보  | 남  | 장영진                  | 1969.11.03 | 성균관대 졸업                            | 마케팅담당      |
| 상무보  | 남  | 이형천                  | 1969.05.18 | 연세대 졸업                             | 개발담당       |
| 상무보  | 남  | 김일환                  | 1966.01.05 | 중앙대 졸업                             | 피코크델리담당    |
| 상무보  | 남  | 김맹                   | 1968.06.17 | 세종대 졸업                             | 인사담당       |
| 상무보  | 남  | 이민기                  | 1966.07.27 | 경희대 졸업                             | 패션레포츠담당    |
| 상무보  | 남  | 이내욱                  | 1963.09.26 | 강원대 졸업                             | MSV담당      |
| 상무보  | 남  | 이달수                  | 1968.09.07 | 한국외국어대 졸업                          | 홍보담당       |
| 상무보  | 남  | 강영태                  | 1966.05.06 | 경북대 졸업                             | e - 커머스 담당 |
| 상무보  | 남  | 이수철                  | 1965.05.19 | 제주대 졸업                             | 품질관리담당     |
| 상무보  | 남  | 서보현                  | 1968.09.06 | 경희대 졸업                             | 가전담당       |
| 상무보  | 남  | 손천식                  | 1967.11.27 | 부산대 졸업                             | 법무담당       |
| 상무보  | 남  | 최상혁                  | 1967.10.14 | 서울대 졸업                             | 점포운영담당     |
| 상무보  | 남  | 송만준                  | 1968.03.23 | 한양대 졸업                             | No-Brand담당 |
| 상무보  | 여  | 안혜선                  | 1972.07.18 | 한국외국어대 졸업                          | 리빙담당       |
| 상무보  | 남  | 김재곤                  | 1971.06.16 | 서울대 졸업                             | 홍보담당       |
| 상무보  | 남  | 장재훈                  | 1970.07.21 | Cal State Univ. 졸업                 | 전략실 총무팀장   |
| 상무보  | 남  | 김낙호                  | 1970.03.04 | 한림대 졸업                             | 전략실 관리팀장   |
| 상무보  | 남  | 김선호                  | 1972.05.18 | 한국외국어대 졸업                          | 전략실 인사팀장   |

※ 보고서 작성 기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원 중 김맹 상무 등 2명의 보유주식수는 6주입니다.

- 당사의 임원으로 타회사의 임원겸직 현황 (2017년 03월 31일 기준)

| 성명  | 성별 | 회사명          | 직책         | 선임시기  |
|-----|----|--------------|------------|-------|
| 정재은 | 남  | (주)신세계조선호텔   | 사내이사       | 2015년 |
| 권혁구 | 남  | (주)신세계       | 사내이사       | 2017년 |
| 한채양 | 남  | (주)스타벅스커피코리아 | 사내이사       | 2016년 |
|     |    | (주)신세계조선호텔   | 감사         | 2016년 |
|     |    | (주)이마트위드미    | 감사         | 2016년 |
| 남윤우 | 남  | (주)신세계프라퍼티   | 사내이사       | 2016년 |
| 최우정 | 남  | (주)신세계페이먼츠   | 대표이사       | 2016년 |
| 이주희 | 남  | (주)센트럴시티     | 사내이사       | 2017년 |
|     |    | (주)서울고속버스터미널 | 기타비상무이사    | 2017년 |
| 강영태 | 남  | (주)신세계페이먼츠   | 사내이사       | 2016년 |
| 김석봉 | 남  | (주)신세계티비쇼핑   | 감사         | 2015년 |
|     |    | (주)신세계영랑호리조트 | 감사         | 2016년 |
|     |    | (주)이마트에브리데이  | 감사         | 2016년 |
|     |    | (주)제주소주      | 감사         | 2016년 |
| 김맹  | 남  | (주)신세계영랑호리조트 | 대표이사       | 2016년 |
| 김낙호 | 남  | (주)신세계엘앤비    | 사내이사       | 2014년 |
|     |    | (주)신세계페이먼츠   | 감사         | 2016년 |
|     |    | (주)신세계프라퍼티   | 감사         | 2016년 |
| 김선호 | 남  | (주)스타벅스커피코리아 | 감사         | 2016년 |
| 이전환 | 남  | 법무법인 태평양     | 고문         | 2016년 |
|     |    | 현대건설기계(주)    | 사외이사, 감사위원 | 2017년 |
| 박재영 | 남  | 프리미어파트너스(유)  | 감사         | 2015년 |
| 김성준 | 남  | 법무법인 산경      | 대표변호사      | 2011년 |

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

※ 2016년 3월 15일 정준호 (주)신세계디에프 사내이사가 사임하였습니다.

※ 2016년 3월 2일 한채양 (주)신세계사이먼 감사가 사임하였습니다.

※ 2016년 3월 11일 김맹 상무가 (주)신세계영랑호리조트 대표이사로, 김석봉 상무가 (주)신세계영랑호리조트와 (주)이마트에브리데이 감사로, 강영태 상무가 (주)신세계페이먼츠 사내이사로, 이주희 상무가 (주)신세계푸드 사내이사로, 김낙호 상무가 (주)신세계페이먼츠 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 3월 11일 한채양 (주)신세계프라퍼티 감사가 사임하였으며, 김석봉 상무가 (주)신세계프라퍼티 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 3월 11일 강영태 (주)신세계엘앤비 사내이사가 사임하였습니다.

※ 2016년 3월 21일 이주희 상무가 세린식품(주) 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 3월 30일 한채양 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사가 사임하였으며, 양춘만 부사장이 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사로 선임되었습니다.

※ 2016년 6월 7일 이주희 상무가 스무디킹코리아(주) 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 12월 2일 김석봉 상무가 (주)제주소주 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 12월 16일 한채양 (주)스타벅스커피코리아 감사가 사임하였으며, 한채양 부사장이 (주)스타벅스커피코리아 사내이사로 김선호 상무가 (주)스타벅스커피코리아 감사로 선임되었습니다.

- ※ 2017년 3월 10일 권혁구 (주)신세계프라퍼티 대표이사가 사임하였습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 권혁구 (주)스타필드청라 대표이사가 사임하였습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 이주희 세린식품(주) 감사가 사임하였습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 이주희 스무디킹코리아(주) 감사가 사임하였습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 이주희 (주)신세계푸드 감사가 사임하였습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 권혁구 사내이사가 (주)신세계 사내이사로 선임되었습니다.
- ※ 2017년 3월 29일 양춘만 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사가 사임하였으며, 이주희 상무가 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사로 선임되었습니다.

## 나. 직원 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 사업부문 | 성별 | 직원 수                 |              |            |              | 평균<br>근속연수 | 연간급여<br>총액 | 1인평균<br>급여액 | 비고 |   |  |  |  |
|------|----|----------------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|-------------|----|---|--|--|--|
|      |    | 기간의<br>정함이 없는<br>근로자 |              | 기간제<br>근로자 |              |            |            |             |    |   |  |  |  |
|      |    | 전체                   | (단시간<br>근로자) | 전체         | (단시간<br>근로자) |            |            |             |    |   |  |  |  |
| 이마트  | 남  | 9,712                | 36           | 22         | 22           | 9,734      | 8.1        | 120,240     | 12 | - |  |  |  |
| 이마트  | 여  | 18,053               | 1,301        | 155        | 155          | 18,208     | 5.9        | 115,907     | 7  | - |  |  |  |
| 합계   |    | 27,765               | 1,337        | 177        | 177          | 27,942     | 6.6        | 236,147     | 9  | - |  |  |  |

※ 인원 변동가능성이 큰 AR 인원은 상기 직원 현황에서 제외하였습니다.

※ 1인평균급여액 산출을 위한 인원은 8시간 근무기준 환산인원으로 총 27,548명 입니다.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

| 구 분       | 인원수                  | 주주총회 승인금액 | 비고 |
|-----------|----------------------|-----------|----|
| 사내이사/사외이사 | 7명(사내이사 3명, 사외이사 4명) | 10,000    | -  |

#### (2) 보수지급금액

##### - 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

| 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----|------|-----------|----|
| 7   | 824  | 118       | -  |

##### - 유형별

(단위 : 백만원)

| 구 분                         | 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----------------------------|-----|------|-----------|----|
| 등기이사<br>(사외이사, 감사위원회 위원 제외) | 3   | 742  | 247       | -  |
| 사외이사<br>(감사위원회 위원 제외)       | 1   | 20   | 20        | -  |
| 감사위원회 위원                    | 3   | 62   | 21        | -  |
| 감사                          | -   | -    | -         | -  |

※ 2017년 3월 10일 정기주주총회에서 임기가 만료된 이갑수 사내이사가 재선임되었으며 김해성 사내이사, 한채양 사내이사가 사임하였고 권혁구 사내이사, 양춘만 사내이사가 신규 선임되었습니다. 또한 전형수 사외이사가 퇴임하고 이전환 사외이사가 신규 선임되었으며 박재영 사외이사, 김성준 사외이사, 최재봉 사외이사는 재선임 되었고, 임기가 만료되는 3인의 감사위원 중에서 박재영 사외이사, 김성준 사외이사는 재선임을 하고, 전형수 사외이사를 대신하여 이전환 사외이사가 감사위원으로 선임되었습니다.

※ 보수총액은 2017년 1월 1일부터 2017년 3월 31일까지의 기간 중 변동된 등기임원의 보상내역이 합산되었습니다. 단, 충당성 인건비를 제외하였습니다.

※ 당사의 사외이사 4인 중 3인은 감사위원회 위원을 겸직하고 있습니다.

### 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

당사는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(제160조)에 따라 분기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.



## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 기업집단의 명칭 : 신세계

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 36개사 입니다.

- 기업집단에 소속된 회사 (2017년 03월 31일기준)

[2017년 03월 31일기준]

| 구 분    | 회사수 | 회 사 명           | 법인등록번호         | 업 종            |
|--------|-----|-----------------|----------------|----------------|
| 주권상장법인 | 7   | (주)신세계          | 110111-0028848 | 도소매            |
|        |     | (주)이마트          | 110111-4594952 | 도소매            |
|        |     | (주)광주신세계        | 200111-0054795 | 도소매            |
|        |     | 신세계건설(주)        | 110111-0759493 | 건설, 서비스        |
|        |     | (주)신세계아이앤씨      | 110111-1408867 | 도소매, 서비스       |
|        |     | (주)신세계푸드        | 110111-0305288 | 단체급식, 음식, 제조   |
|        |     | (주)신세계인터내셔날     | 110111-0282402 | 도소매, 제조, 서비스   |
| 국내 법인  | 29  | (주)신세계조선호텔      | 110111-        | 음식, 숙박         |
|        |     | (주)스타벅스커피코리아    | 0003999        | 도소매, 제조, 음식    |
|        |     | 신세계의정부역사(주)     | 110111-        | 도소매, 부동산서비스    |
|        |     | (주)신세계사이먼       | 1461667        | 부동산, 도소매       |
|        |     | (주)신세계엘앤비       | 110111-        | 주류수입           |
|        |     | (주)스타필드하남       | 2670548        | 도소매, 부동산서비스    |
|        |     | (주)신세계톰보이       | 110111-        | 도소매, 제조, 서비스   |
|        |     | (주)이마트에브리데이     | 3239228        | 도소매            |
|        |     | (주)신세계동대구복합환승센터 | 110111-        | 도소매            |
|        |     | (주)신세계영랑호리조트    | 4015338        | 숙박업, 골프장업      |
|        |     | (주)센트럴시티        | 135711-        | 부동산임대, 자동차정류장  |
|        |     | 센트럴관광개발(주)      | 0074452        | 관광호텔업          |
|        |     | (주)센트럴건설        | 110111-        | 건축공사업, 근로자파    |
|        |     | (주)스타필드청라       | 0219497        | 견업             |
|        |     | 서울고속버스터미널(주)    | 110111-        | 부동산업           |
|        |     | (주)신세계페이먼츠      | 0167498        | 부동산임대, 자동차운수업  |
|        |     | (주)신세계프라퍼티      | 170111-        | 전자지급결제대행       |
|        |     | (주)이마트위드미       | 0459570        | 부동산업           |
|        |     | (주)인천신세계        | 141311-        | 편의점 프랜차이즈 가맹점  |
|        |     | (주)몽클레르신세계      | 0010513        | 소매업            |
|        |     | (주)신세계디에프       | 110111-        | 의류 및 생활필수품 판매업 |
|        |     | (주)신세계티비쇼핑      | 0087612        | 도소매, 보세판매업     |
|        |     | 세린식품(주)         | 0652150        | 기타통신판매업        |
|        |     | 스무디킹코리아(주)      | 110111-        |                |
|        |     | (주)신세계인터코스코리아   | 1306607        |                |
|        |     | (주)대전신세계        | 110111-        |                |

|   |    |  |  |   |   |
|---|----|--|--|---|---|
|   |    |  |  | 5027671<br>110111-<br>0187644<br>110111-<br>5209196<br>110111-<br>5284198<br>110111-<br>3419515<br>110111-<br>5615038<br>110111-<br>5600302<br>110111-<br>5698315<br>170111-<br>0510661<br>134811-<br>0113655<br>110111-<br>5905033<br>131111-<br>0431666<br>160111-<br>0424864<br>220111-<br>0085340<br>285011-<br>0340913<br>281111-<br>0082856 | 도소매, 제조, 음식<br>도소매, 제조, 음식<br>화장품 제조 및 도소매<br>도소매<br>주류 제조 및 판매업<br>부동산업<br>샘물판매, 유통업 |
| 계 | 36 |  |  |   |   |

※ 계열편입(1) : (주)제이원(2017.02.01)

※ 2015년 10월 26일 (주)드림커머스는 (주)신세계티비쇼핑으로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 2월 1일 (주)인터코스코리아는 (주)신세계인터코스코리아로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 7월 1일 (주)위드미에프에스는 (주)이마트위드미로 상호변경되었습니다.

※ 2016년 7월 26일 서울고속버스터미널(주)는 서울고속버스터미널(주)로 상호변경되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 (주)하남유니온스퀘어는 (주)스타필드하남으로 상호변경되었습니다.

※ 2015년 10월 26일 (주)드림커머스는 (주)신세계티비쇼핑으로 상호변경되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 이후 2017년 5월 1일 (유)부천신세계가 계열편입되었습니다.

#### - 관련법령상의 규제 등

: 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제9조 및 제10조의2에 따라 계열회사에 대한 채무보증의 금지, 상호출자의 금지 등의 규제를 받고 있습니다.

## 2. 관계회사 및 자회사의 지분 현황

[2017년 03월 31일 기준]

| 출자회사<br>피출자회사           | 주신세계   | 죽이마트   | (주)신세계<br>조선호텔 | (주)신세계<br>푸드 | (주)신세계<br>인터내셔<br>널 | (주)신세계<br>디애프 | (주)신세계<br>프라퍼티 | 신세계<br>건설(주) | (주)신세계<br>아이엔씨 | (주)광주<br>신세계 | (주)센트럴<br>시티 | (주)센트럴<br>건설 | 계      |        |
|-------------------------|--------|--------|----------------|--------------|---------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------|--------|
| (주)신세계                  |        |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        |        |
| (주)이마트                  |        |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        |        |
| (주)이마트에브리데이             |        | 99.28% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 99.28% |        |
| (주)신세계조선호텔              |        | 98.8%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 98.8%  |        |
| (주)신세계푸드                |        | 46.1%  | 8.6%           |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 54.7%  |        |
| (주)스타벅스커피코리아            |        | 50.0%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 50.0%  |        |
| 신세계건설(주)                |        | 32.4%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 32.4%  |        |
| (주)신세계아이엔씨              |        | 29.0%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 29.0%  |        |
| (주)신세계영랑호리조트            |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 100.0% |        |
| (주)신세계엘앤비               |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 100.0% |        |
| (주)이마트위드미               |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 100.0% |        |
| (주)신세계인터내셔널             | 45.8%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 45.8%  |        |
| 신세계의정부역사(주)             | 27.6%  |        |                |              |                     |               |                | 19.9%        |                | 25.0%        |              |              | 72.5%  |        |
| (주)신세계사이먼               | 25.0%  |        |                |              | 25.0%               |               |                |              |                |              |              |              | 50.0%  |        |
| (주)광주신세계                | 10.4%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 10.4%  |        |
| (주)스타필드청라               |        |        |                |              |                     | 99.97%        |                |              |                |              |              |              | 99.97% |        |
| (주)스타필드하남               |        |        |                |              |                     | 51.0%         |                |              |                |              |              |              | 51.0%  |        |
| (주)신세계동대구복합환승센터         | 61.0%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 61.0%  |        |
| (주)센트럴시티                | 60.0%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              | 60.0%  |        |
| 센트럴관광개발(주)              |        |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              | 86.3%        | 12.8%  | 99.1%  |
| (주)센트럴건설                |        |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              | 90.0%        |        | 90.0%  |
| 서울고속버스터미널(주)            |        |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              | 64.95%       |        | 64.95% |
| (주)신세계페이먼츠              | 50.0%  | 50.0%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)신세계프라퍼티              | 10.0%  | 90.0%  |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)신세계동보이               |        |        |                |              | 95.8%               |               |                |              |                |              |              |              |        | 95.8%  |
| 상해이매黠초시유한공사             |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 상해신이백화유한공사              |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 무석이매黠구물중심유한공사           |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 곤산이매黠구물중심유한공사           |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 상해이매黠무역유한공사             |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 이마트 아메리카                |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 이마트 베트남                 |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)인천신세계                | 90.0%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 90.0%  |
| (유)부천신세계                | 51.0%  |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 51.0%  |
| (주)몽클레르신세계              |        |        |                |              | 49.0%               |               |                |              |                |              |              |              |        | 49.0%  |
| (주)신세계디에프               | 100.0% |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)신세계티비쇼핑              |        | 47.8%  |                |              |                     |               |                |              | 22.2%          |              |              |              |        | 70.0%  |
| 세린식품(주)                 |        |        |                | 100.0%       |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 스무디킹코리아(주)              |        |        |                | 100.0%       |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)신세계인터코스코리아           |        |        |                |              | 50.0%               |               |                |              |                |              |              |              |        | 50.0%  |
| (주)대전신세계                | 100.0% |        |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| Shinsegae Poiret S.A.S. |        |        |                |              | 100.0%              |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| 한제신세계자문서비스(복경)유<br>한공사  |        |        |                |              |                     | 100.0%        |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |
| (주)스타필드고양               |        |        |                |              |                     |               | 56.8%          |              |                |              |              |              |        | 56.8%  |
| (주)제주소주                 |        | 100.0% |                |              |                     |               |                |              |                |              |              |              |        | 100.0% |

|        |  |  |  |        |  |  |  |  |  |  |  |        |
|--------|--|--|--|--------|--|--|--|--|--|--|--|--------|
| (주)제이원 |  |  |  | 100.0% |  |  |  |  |  |  |  | 100.0% |
|--------|--|--|--|--------|--|--|--|--|--|--|--|--------|

- ※ 2015년 12월 1일 (주)신세계푸드는 스무디킹코리아(주)의 지분 100%를 취득하여, 2016년 1월 1일 계열편입되었습니다.
- ※ 2015년 12월 23일 (주)신세계인터내셔날은 (주)인터코스코리아의 지분 50%를 취득, 2016년 2월 1일 계열편입되었습니다. 2016년 2월 1일 (주)인터코스코리아는 (주)신세계인터코스코리아로 상호변경되었습니다.
- ※ 2016년 1월 5일 (주)신세계인터내셔날은 (주)비디비치코스메틱의 지분을 취득하여 지분율은 100%로 변동되었습니다. 2016년 4월 1일을 합병기일로 하여 (주)비디비치코스메틱은 (주)신세계인터내셔날에 흡수합병되어 2016년 4월 25일 계열제외되었습니다.
- ※ 2016년 1월 29일 (주)신세계인터내셔날이 (주)신세계인터코스코리아의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 50%로 변동 없습니다.
- ※ 2016년 2월 25일 (주)이마트와 (주)신세계가 (주)신세계프라퍼티의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 각각 90%, 10%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 2월 26일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여하여 지분율은 99.98%로 변동되었습니다.
- ※ 2016년 3월 14일 (주)이마트와 (주)신세계아이앤씨가 (주)신세계티비쇼핑의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 각각 47.8%, 22.2%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 3월 28일 (주)신세계가 (주)신세계디에프의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 3월 28일 (주)이마트가 이마트 아메리카의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 4월 11일 (주)신세계가 (주)인천신세계의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 90%로 변동없습니다.
- ※ (주)이마트가 이마트 베트남의 유상증자에 참여(2016년 4월 25일, 2016년 4월 29일) 하였으나 지분율은 100.0%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 4월 22일 (주)신세계는 (주)대전신세계의 지분 100%를 취득하여, 2016년 6월 1일 계열편입되었습니다.
- ※ 2016년 5월 1일을 합병기일로 하여 (주)에스엠은 (주)에브리데이리테일에 흡수합병되어 2016년 5월 26일 계열제외되었습니다. 흡수합병으로 (주)이마트의 (주)에브리데이리테일 지분율은 99.28%로 변동되었습니다.
- ※ 2016년 6월 24일 (주)센트럴시티가 서울고속버스터미널(주)의 유상증자에 참여하여 지분율은 64.95%로 변동되었습니다.
- ※ 2016년 7월 21일 (주)이마트와 (주)신세계가 (주)신세계프라퍼티의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 각각 90%, 10%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 7월 25일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계투자개발의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 99.98%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 9월 22일 (주)신세계푸드가 세린식품(주)의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 7월 1일 (주)위드미에프에스는 (주)이마트위드미로 상호변경되었습니다.
- ※ 2016년 7월 26일 서울고속버스터미널(주)는 서울고속버스터미널(주)로 상호변경되었습니다.
- ※ 2016년 10월 6일 (주)이마트가 (주)이마트위드미의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 10월 6일 (주)신세계인터내셔날이 신세계푸아레(SHINSEGAE POIRET)의 지분 100%를 신규출자하였습니다.
- ※ 2016년 10월 24일 (주)이마트가 (주)신세계영랑호리조트의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 10월 26일 (주)신세계가 (주)대전신세계의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 11월 7일 (주)신세계디에프가 한제신세계차문서비스(북경)유한공사의 지분 100.0%를 신규출자하였습니다.
- ※ 2016년 11월 23일 천진이매득초시유한공사는 청산으로 인하여 소멸되었습니다.
- ※ 2016년 12월 1일을 분할기일로 하여 (주)신세계투자개발로부터 (주)스타필드고양이 인적분할되었습니다. 인적분할 이후 (주)신세계프라퍼티의 (주)신세계투자개발 지분율은 99.97%로 변동되었습니다.

- ※ 2016년 12월 2일 (주)이마트는 (주)제주소주의 지분 100%를 취득하여 2016년 12월 30일 계열편입되었습니다.
- ※ 2016년 12월 14일 (주)이마트가 (주)제주소주의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2016년 12월 16일 (주)신세계인터내셔날이 (주)신세계톰보이의 유상증자에 참여하여 지분율은 95.8%로 변동되었습니다.
- ※ 2016년 12월 21일 (주)신세계푸드는 (주)제이원의 지분 100%를 취득하여 2017년 2월 1일 계열편입되었습니다.
- ※ 2016년 12월 22일 (주)스타필드고양 유상증자(제3자 배정증자)로 (주)신세계프라퍼티의 (주)스타필드고양 지분율은 67.7%로 변동되었습니다.
- ※ 2017년 1월 9일 (주)신세계푸드가 (주)제이원의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2017년 1월 10일 (주)이마트가 이마트 베트남의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 2017년 1월 25일 (주)신세계가 (주)신세계동대구복합환승센터의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 61.0%로 변동없습니다.
- ※ 2017년 1월 26일 (주)신세계인터내셔날이 (주)신세계인터코스코리아 유상증자에 참여하였으나 지분율은 50.0%로 변동없습니다.
- ※ 2017년 2월 16일 (주)이마트와 (주)신세계아이앤씨가 (주)신세계티비쇼핑의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 각각 47.8%, 22.2%로 변동없습니다.
- ※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이, (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 (주)하남유니온스퀘어는 (주)스타필드하남으로 상호변경되었습니다.
- ※ 2017년 3월 28일 (주)신세계가 (유)부천신세계의 지분 51%를 신규출자 하였으며, 보고서 작성 기준일 이후 2017년 5월 1일 계열편입되었습니다.
- ※ 2017년 3월 30일 (주)스타필드고양의 유상증자로 (주)신세계프라퍼티의 지분율은 56.8%로 변동되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2017년 4월 6일 (주)이마트가 (주)이마트위드미의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 100%로 변동없습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2017년 4월 7일 (주)센트럴시티가 (주)센트럴건설 주식을 취득하여 지분율은 100.0%로 변동되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2017년 4월 26일 (주)신세계가 (주)신세계동대구복합환승센터의 유상증자에 참여하였으나 지분율은 61.0%로 변동없습니다.
- ※ (주)이마트, (주)신세계, (주)신세계푸드, (주)센트럴시티, (주)이마트에브리데이, (주)신세계아이앤씨의 자사주 보유지분은 제외하였습니다.

### 3. 계열회사의 임원 겸직 현황

[2017년 03월 31일 기준]

| 성 명 | 성별 | 회 사 명        | 직 책     | 선임시기  |
|-----|----|--------------|---------|-------|
| 정재은 | 남  | (주)신세계조선호텔   | 사내이사    | 2015년 |
| 권혁구 | 남  | (주)신세계       | 사내이사    | 2017년 |
| 한채양 | 남  | (주)스타벅스커피코리아 | 사내이사    | 2016년 |
|     |    | (주)신세계조선호텔   | 감사      | 2016년 |
|     |    | (주)이마트위드미    | 감사      | 2016년 |
| 남윤우 | 남  | (주)신세계프라퍼티   | 사내이사    | 2016년 |
| 최우정 | 남  | (주)신세계페이먼츠   | 대표이사    | 2016년 |
| 이주희 | 남  | (주)센트럴시티     | 사내이사    | 2017년 |
|     |    | (주)서울고속버스터미널 | 기타비상무이사 | 2017년 |
| 강영태 | 남  | (주)신세계페이먼츠   | 사내이사    | 2016년 |
| 김석봉 | 남  | (주)신세계티비쇼핑   | 감사      | 2015년 |
|     |    | (주)신세계영랑호리조트 | 감사      | 2016년 |
|     |    | (주)이마트에브리데이  | 감사      | 2016년 |
|     |    | (주)제주소주      | 감사      | 2016년 |
| 김맹  | 남  | (주)신세계영랑호리조트 | 대표이사    | 2016년 |
| 김낙호 | 남  | (주)신세계엘앤비    | 사내이사    | 2014년 |
|     |    | (주)신세계페이먼츠   | 감사      | 2016년 |
|     |    | (주)신세계프라퍼티   | 감사      | 2016년 |
| 김선호 | 남  | (주)스타벅스커피코리아 | 감사      | 2016년 |

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

※ 2016년 3월 11일 김맹 상무가 (주)신세계영랑호리조트 대표이사로, 김석봉 상무가 (주)신세계영랑호리조트와 (주)이마트에브리데이 감사로, 강영태 상무가 (주)신세계페이먼츠 사내이사로. 이주희 상무가 (주)신세계푸드 사내이사로, 김낙호 상무가 (주)신세계페이먼츠 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 3월 11일 김낙호 상무가 (주)신세계프라퍼티 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 12월 2일 김석봉 상무가 (주)제주소주 감사로 선임되었습니다.

※ 2016년 12월 16일 한채양 부사장이 (주)스타벅스커피코리아 사내이사로 김선호 상무가 (주)스타벅스커피코리아 감사로 선임되었습니다.

※ 2017년 3월 10일 권혁구 (주)신세계프라퍼티 대표이사가 사임하였습니다.

※ 2017년 3월 10일 권혁구 (주)스타필드청라 대표이사가 사임하였습니다.

※ 2017년 3월 10일 이주희 세린식품(주) 감사가 사임하였습니다.

※ 2017년 3월 10일 이주희 스무디킹코리아(주) 감사가 사임하였습니다.

※ 2017년 3월 10일 이주희 (주)신세계푸드 감사가 사임하였습니다.

※ 2017년 3월 10일 권혁구 사내이사가 (주)신세계 사내이사로 선임되었습니다.

※ 2017년 3월 29일 양춘만 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사가 사임하였으며, 이주희 상무가 서울고속버스터미널(주) 기타비상무이사로 선임되었습니다.

## 4. 타법인 출자 현황

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

| 법인명                    | 최초취득일자     | 출자 목적 | 최초취득금액    | 기초잔액    |        |           | 증가(감소) |        |         | 기말잔액    |        |           | 최근사업연도 재무현황 |         |
|------------------------|------------|-------|-----------|---------|--------|-----------|--------|--------|---------|---------|--------|-----------|-------------|---------|
|                        |            |       |           | 수량      | 지분율    | 장부 가액     | 취득(처분) |        | 평가 순익   | 수량      | 지분율    | 장부 가액     | 총자산         | 당기 순손익  |
|                        |            |       |           |         |        |           | 수량     | 금액     |         |         |        |           |             |         |
| ㈜신세계조선호텔<br>(비상장)      | 2011.05.01 | 경영 참여 | 223,442   | 15,306  | 98.8%  | 223,442   | -      | -      | -       | 15,306  | 98.8%  | 223,442   | 533,629     | -12,080 |
| ㈜신세계푸드<br>(상장)         | 2011.05.01 | 경영 참여 | 66,793    | 1,785   | 46.1%  | 66,793    | -      | -      | -       | 1,785   | 46.1%  | 66,793    | 544,324     | 15,697  |
| ㈜스티克斯코퍼레이션<br>(비상장)    | 2011.05.01 | 경영 참여 | 39,828    | 2,000   | 50.0%  | 39,828    | -      | -      | -       | 2,000   | 50.0%  | 39,828    | 507,055     | 65,251  |
| 신세계건설㈜<br>(상장)         | 2011.05.01 | 경영 참여 | -         | 1,297   | 32.4%  | -         | -      | -      | -       | 1,297   | 32.4%  | -         | 734,455     | 37,798  |
| ㈜신세계아이엔씨<br>(상장)       | 2011.05.01 | 경영 참여 | 27,021    | 499     | 29.0%  | 27,021    | -      | -      | -       | 499     | 29.0%  | 27,021    | 220,858     | 2,546   |
| ㈜신세계엘엔비<br>(비상장)       | 2011.05.01 | 경영 참여 | 4,462     | 2,400   | 100.0% | 10,462    | -      | -      | -       | 2,400   | 100.0% | 10,462    | 29,071      | 275     |
| ㈜이마트에브리데이<br>(비상장)     | 2011.11.22 | 경영 참여 | 225,514   | 270,502 | 99.28% | 313,287   | -      | -      | -       | 270,502 | 99.28% | 313,287   | 436,188     | -5,536  |
| ㈜신세계영랑호리조트<br>(비상장)    | 2012.08.10 | 경영 참여 | 40,931    | 1,567   | 100.0% | 44,949    | -      | -      | -       | 1,567   | 100.0% | 44,949    | 56,898      | -1,801  |
| ㈜신세계페이먼츠<br>(비상장)      | 2013.08.21 | 경영 참여 | 1,000     | 200     | 50.0%  | 1,000     | -      | -      | -       | 200     | 50.0%  | 1,000     | 23,112      | 128     |
| ㈜신세계프라퍼티<br>(비상장)      | 2013.12.04 | 경영 참여 | 135,000   | 15,300  | 90.0%  | 765,000   | -      | -      | -       | 15,300  | 90.0%  | 765,000   | 950,856     | -11,139 |
| ㈜이마트위드미<br>(비상장)       | 2013.12.23 | 경영 참여 | 1,980     | 30,100  | 100.0% | 844       | -      | -      | -       | 30,100  | 100.0% | 844       | 85,727      | -35,820 |
| ㈜제주소주<br>(비상장)         | 2016.12.02 | 경영 참여 | 34,113    | 2,500   | 100.0% | 34,113    | -      | 167    | -       | 2,500   | 100.0% | 34,280    | 20,361      | -2,295  |
| ㈜신세계티비쇼핑<br>(비상장)      | 2015.07.15 | 경영 참여 | 11,000    | 3,635   | 47.8%  | -         | 1,435  | 7,174  | -       | 5,070   | 47.8%  | 7,174     | 23,009      | -29,366 |
| 삼성생명보험㈜<br>(상장)        | 2011.05.01 | 투자    | 1,433,455 | 11,763  | 5.9%   | 1,323,300 | -      | -      | -47,051 | 11,763  | 5.9%   | 1,276,249 | 241,904,057 | 572,510 |
| ㈜코스트코코리아<br>(비상장)      | 2011.05.01 | 투자    | 17,415    | 86      | 3.3%   | 36,937    | -      | -      | -       | 86      | 3.3%   | 36,937    | 1,681,650   | 115,637 |
| 상해이매득초시<br>유한공사(비상장)   | 2011.05.01 | 경영 참여 | 104,309   | -       | 100.0% | -         | -      | 39,996 | -       | -       | 100.0% | 39,996    | 35,708      | -17,471 |
| 상해신이백화<br>유한공사(비상장)    | 2011.05.01 | 경영 참여 | 10,269    | -       | 100.0% | -         | -      | -      | -       | -       | 100.0% | -         | 10,512      | -2,991  |
| 무석이매득구물<br>종심유한공사(비상장) | 2011.05.01 | 경영 참여 | 34,246    | -       | 100.0% | 27,244    | -      | -      | -       | -       | 100.0% | 27,244    | 31,008      | -475    |
| 곤산이매득구물<br>종심유한공사(비상장) | 2011.05.01 | 경영 참여 | 11,832    | -       | 100.0% | -         | -      | -      | -       | -       | 100.0% | -         | 4,836       | -600    |
| 이마트아메리카<br>(비상장)       | 2013.03.22 | 경영 참여 | 1,675     | -       | 100.0% | 2,847     | -      | -      | -       | -       | 100.0% | 2,847     | 2,131       | -1,347  |
| 상해이매득무역<br>유한공사(비상장)   | 2013.09.26 | 경영 참여 | 161       | -       | 100.0% | 1,072     | -      | -      | -       | -       | 100.0% | 1,072     | 1,364       | 83      |
| 이마트베트남<br>(비상장)        | 2014.11.25 | 경영 참여 | 11,486    | -       | 100.0% | 67,044    | -      | 21,571 | -       | -       | 100.0% | 88,615    | 65,613      | -4,616  |

|                      |            |          |         |       |           |       |        |         |         |       |           |             |         |        |
|----------------------|------------|----------|---------|-------|-----------|-------|--------|---------|---------|-------|-----------|-------------|---------|--------|
| 스카이하이퍼마켓(유)<br>(비상장) | 2016.08.05 | 경영<br>참여 | 2,862   | 2,570 | 100.0%    | 2,862 | -      | -       | -       | 2,570 | 100.0%    | 2,862       | 35,215  | -3,244 |
| 합 계                  |            |          | 361,510 | -     | 2,988,045 | 1,435 | 68,908 | -47,051 | 362,945 | -     | 3,002,735 | 247,937,637 | 681,144 |        |

※ 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 최초 취득금액 중 분할 이전 취득분은 분할시점(2011년 5월 1일)의 장부가를 기준으로 하였습니다.

※ (주)코스트코코리아의 최근사업연도 총자산은 2016년 8월 31일 현재 기준이며, 당기순손익은 2015년 9월 1일부터 2016년 8월 31일까지의 실적입니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이로 상호변경되었습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

: 해당사항 없음

### 2. 대주주와의 자산 양수도 등

: 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

: 해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 · 변경 사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경 상황

: 해당사항 없음

#### 나. 주주총회의사록 요약

| 주총일자                      | 의 안  | 결의내용  | 비 고 |
|---------------------------|--|---|-----|
| 제4기<br>주주총회<br>2015.03.13 | 제1호 의안 : 제4기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건<br>제2호 의안 : 이사 선임의 건(사외이사 4명)<br>제3호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명)<br>제4호 의안 : 이사보수한도 결정의 건   | - 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인            |     |
| 제5기<br>주주총회<br>2016.03.11 | 제1호 의안 : 제5기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건<br>제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건<br>- 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가<br>제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명)<br>제4호 의안 : 이사보수한도 결정의 건  | - 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인            |     |
| 제6기<br>주주총회<br>2017.03.10 | 제1호 의안 : 제6기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건<br>제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건<br>- 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가<br>제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 3명, 사외이사 4명)<br>제4호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명)<br>제5호 의안 : 이사보수한도 결정의 건 | - 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인<br>- 원안 승인 |     |

## 2. 우발부채 등

### 가. 중요한 소송사건 등 [지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

| 구 분                      | 소 제기일          | 소송 당사자        |                | 소송내용        | 소송가액                       | 진행상황           | 영업, 재무, 경영<br>에<br>미치는 영향 |
|--------------------------|----------------|---------------|----------------|-------------|----------------------------|----------------|---------------------------|
|                          |                | 원 고           | 피 고            |             |                            |                |                           |
| 사업연도<br>개시일 현재<br>진행중인 것 | 2014.07.1<br>4 | 김민수 외5        | (주)이마트 외 3     | 손해배상 청구     | 2<br>(전체 소가 1,540백<br>만)   | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2014.08.2<br>6 | 송희정 외5        | (주)이마트         | 손해배상 청구     | -<br>(보험사 지급 56백만<br>)     | 종결(2017.03.30) | -                         |
|                          | 2014.12.0<br>1 | 한국환경산업기술<br>원 | (주)이마트 외<br>13 | 구상금 청구      | 154<br>(전체 소가 3,670백<br>만) | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2015.04.2<br>8 | 조복순           | (주)이마트 외 1     | 손해배상 청구     | -<br>(보험사 지급 5백만)          | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2015.09.1<br>4 | 김후성           | (주)이마트 외 1     | 손해배상 청구     | 48<br>(전체 소가 200백만)        | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2015.12.3<br>1 | (주)경기고속       | (주)이마트         | 부당이득금반환금 청구 | 30                         | 서울동부지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2016.04.2<br>0 | 임현수 외20       | (주)이마트 외 6     | 손해배상 청구     | 250<br>(전체 소가 28억)         | 서울동부지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2016.05.1<br>6 | 강찬호 외402      | (주)신세계 외<br>22 | 손해배상 청구     | -<br>(피고별 청구액 미확<br>정)     | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2016.07.2<br>6 | 김진수           | (주)이마트         | 임차보증금반환 청구  | 30                         | 서울동부지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
|                          | 2016.12.0<br>1 | 국민건강보험공단      | (주)이마트         | 구상금 청구      | 259                        | 서울중앙지법 계류<br>중 | 추정 불가                     |
| 사업연도 종<br>새로 제기된 것       | 2017.02.2<br>2 | (주)이마트        | 공정거래위원<br>회    | 시정명령등 취소    | 60                         | 서울고등고법 계류<br>중 | 추정 불가                     |

※ 2015년 9월 14일 제기된 (주)이마트의 손해배상 청구소송은 소송가액이 48백만원으로 변경되었습니다.

### [주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

| 구 분                                  | 회사명      | 소 제기일      | 소송 당사자    |               | 소송내용        | 소송<br>가액 | 진행상황                             | 영업, 재무, 경영에<br>미치는 영향 |
|--------------------------------------|----------|------------|-----------|---------------|-------------|----------|----------------------------------|-----------------------|
|                                      |          |            | 원 고       | 피 고           |             |          |                                  |                       |
| 사업연도<br>개시일 현재<br>계속중이거나<br>새로 제기된 것 | (주)신세계푸드 | 2015.05.18 | 씨푸드라이프(주) | (주)신세계푸드      | 손해배상 청구     | 1,256    | 서울중앙지법 계류 중                      | 추정 불가                 |
|                                      |          | 2016.05.23 | 주신세계푸드    | 카밀농산개발(주) 김형수 | 회생당보권 조사 확정 | 85       | 1심폐소 (2017.01.05)<br>('14년 85백만) | 대손충당금 설정              |
|                                      |          | 2016.08.09 | 오진실       | (주)신세계푸드 외 2  | 손해배상 청구     | 210      | 서울중앙지법 계류 중                      | 추정 불가                 |
|                                      | (주)이마트   | 2015.10.26 | 이상우       | (주)이마트에브리데이   | 배당이의 소      | 300      | 대전지법 계류 중                        | 추정 불가                 |

|           |            |             |                 |                   |       |                |       |
|-----------|------------|-------------|-----------------|-------------------|-------|----------------|-------|
| 에브리데이     | 2015.11.26 | 총승경         | (주)이마트에브리데이 외 3 | 손해배상 청구           | 25    | 서울중앙지법 계류 중    | 추정 불가 |
|           | 2016.08.23 | 엠지손해보험주식회사  | (주)이마트에브리데이     | 구상금 청구            | 283   | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.11.21 | 이상우         | (주)이마트에브리데이     | 손해배상 청구           | 179   | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.12.21 | 김용희 외 6인    | (주)이마트에브리데이     | 전세권설정등기말소 청구      | 83    | 서울북부지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2015.09.15 | (주)이마트에브리데이 | 이상우 외 1         | 계약금반환 및 손해배상 청구   | 300   | 서울중앙지법 계류 중    | 추정 불가 |
|           | 2016.03.31 | (주)이마트에브리데이 | 구순길 외 1         | 임대차보증금반환 청구       | 1,000 | 서울중앙지법 계류 중    | 추정 불가 |
|           | 2016.04.26 | (주)이마트에브리데이 | (주)우리홀스마트       | 보증금 추심금 청구        | -     | 종결(2017.01.11) | -     |
|           | 2016.05.04 | (주)이마트에브리데이 | 김성일             | 건물명도              | 55    | 서울중앙지법 계류 중    | 추정 불가 |
|           | 2016.05.09 | (주)이마트에브리데이 | 이우철             | 사해행위 취소           | 250   | 청주지법 계류 중      | 추정 불가 |
|           | 2016.08.24 | (주)이마트에브리데이 | (주)아리랑백화점       | 부당이득 청구           | 23    | 서울동부지법 계류 중    | 추정 불가 |
|           | 2016.09.22 | (주)이마트에브리데이 | 우리주식회사          | 전대료 청구            | -     | 종결(2017.01.06) | -     |
|           | 2016.11.02 | (주)이마트에브리데이 | 양귀순             | 배당이의 소            | 28    | 서울동부지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.11.02 | (주)이마트에브리데이 | (주)하나은행, 신용보증재단 | 배당이의 소            | -     | 종결(2017.02.28) | -     |
|           | 2016.11.07 | (주)이마트에브리데이 | 배금선 외 2인        | 사해행위 취소 및 손해배상 청구 | 70    | 서울동부지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.11.22 | (주)이마트에브리데이 | 임광빈             | 사해행위 취소           | 50    | 대전지법총주지원 계류 중  | 추정불가  |
|           | 2016.11.25 | (주)이마트에브리데이 | 박찬숙 외 4인        | 보증금반환 청구          | 200   | 서울동부지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.12.01 | (주)이마트에브리데이 | (주)서우리테일        | 전대료 청구            | 56    | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2016.12.12 | (주)이마트에브리데이 | 서울보증보험주식회사      | 보증금 청구            | 291   | 서울동부지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2017.02.03 | (주)이마트에브리데이 | 중부세무서장          | 부가가치세경정거부처분취소     | 65    | 서울고등법원 계류중     | 추정불가  |
|           | 2017.01.10 | (주)이마트에브리데이 | ㈜일등유통           | 전자료 청구            | 77    | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2017.02.08 | (주)이마트에브리데이 | (주)수봉유통         | 전자료 청구            | 125   | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
|           | 2017.02.08 | (주)이마트에브리데이 | (주)오렌지팩토리       | 전자료 청구            | 166   | 서울중앙지법 계류중     | 추정불가  |
| (주)이마트워드미 | 2016.09.20 | (주)이마트워드미   | 이주리             | 보증금반환 청구          | -     | 종결(2017.02.08) | -     |
|           | 2017.01.05 | (주)이마트워드미   | 김양희             | 폐점위약금 청구          | 22    | 수원지법 계류중       | 추정 불가 |

※ 2016년 5월 4일에 제기된 (주)이마트에브리데이의 건물명도 소송은 소송가액이 55백만원으로 변경되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 이후, 2016년 8월 24일에 제기된 (주)이마트에브리데이의 부당이득 청구소송은 2017년 4월 14일에 종결되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 이후, 2016년 11월 7일에 제기된 (주)이마트에브리데이의 사해행위 취소 및 손해배상 청구소송은 2017년 4월 12일에 종결되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 이후, 2016년 11월 22일에 제기된 (주)이마트에브리데이의 사해행위 취소 소송은 2017년 4월 11일에 종결되었습니다.

※ 보고서 작성기준일 현재 소송으로 인한 자원의 유출 금액 및 시기는 불확실하며 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

#### 나. 견질 또는 담보용 어음 · 수표 현황

： 해당사항 없음

#### 다. 채무보증 현황

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 지급보증 제공한 회사 | 제공받는 자       | 지급보증처    | 채무금액 | 채무보증금액 | 보증기간                  |
|-------------|--------------|----------|------|--------|-----------------------|
| (주)신세계조선호텔  | (사)한국면세점협회 등 | 서울보증보험 등 | 694  | 694    | 2014.08.28~2017.08.27 |

#### 라. 채무인수 약정 현황

: 해당사항 없음

#### 마. 그 밖의 우발채무 등

##### [지배회사의 내용]

###### (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

(단위 : 백만원, 천USD)

| 약정내역       | 2017.03.31 |            | 2016.12.31 |            |
|------------|------------|------------|------------|------------|
|            | 금융기관명      | 한도         | 금융기관명      | 한도         |
| 당좌차월, 구매카드 | 국민은행 등     | 429,000    | 국민은행 등     | 423,000    |
| 일반대출       | 신한은행 등     | 329,629    | 신한은행 등     | 329,809    |
| 기업어음매입 등   | 하나은행 등     | 314,000    | 하나은행 등     | 269,100    |
| 수입신용장약정    | 국민은행 등     | USD 90,000 | 우리은행 등     | USD 90,000 |

(2) 보고기간종료일 현재 회사는 임대차 계약에 따른 임차료 지급이행 등과 관련하여 서울보증보험 및 KEB하나은행 등으로부터 64,719백만원(전기: 112,870백만원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

##### [주요종속회사의 내용]

###### (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

#### ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(단위 : 백만원, 천USD)

| 구분         | 금융기관   | 한도         |
|------------|--------|------------|
| 당좌차월, 구매카드 | 신한은행 등 | 50,305     |
| 일반대출       | 신한은행 등 | 40,123     |
| 수입신용장약정    | 신한은행   | USD 60,000 |
| 기업어음매입 등   | 외환은행   | USD 2,120  |

#### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

(단위 : 백만원, 천USD)

| 구분         | 금융기관   | 한도     |
|------------|--------|--------|
| 당좌차월, 구매카드 | 신한은행   | 10,000 |
| 일반대출       | 신한은행 등 | 40,000 |

|          |        |            |
|----------|--------|------------|
| 수입신용장 약정 | 국민은행 등 | USD 25,000 |
| 기업어음매입   | NH투자증권 | 140,000    |
| 기업어음매입   | 신한은행 등 | USD 2,000  |

### ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

(단위 : 백만원)

| 구 분        | 금융기관   | 한 도    |
|------------|--------|--------|
| 당좌차월, 구매카드 | 신한은행 등 | 20,000 |
| 일반대출       | 우리은행 등 | 70,000 |

### ■ 편의점 부문 : (주)이마트위드미

(단위 : 백만원)

| 구 분        | 금융기관   | 한 도    |
|------------|--------|--------|
| 당좌차월, 구매카드 | 신한은행 등 | 2,640  |
| 일반대출       | SC은행 등 | 38,000 |

### ■ 부동산업 부문 : (주)신세계프라퍼티

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 금융기관      | 한 도   |
|------|-----------|-------|
| 일반대출 | KDB산업은행 등 | 1,500 |

(2) 보고서 작성 기준일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, 천USD)

| 보증처      | 보증내역          | 보증금액       |
|----------|---------------|------------|
| 서울보증보험 등 | 임차료 지급이행 보증 등 | 167,540    |
| 신한은행 등   | 수입신용장 거래 등    | USD 16,840 |

(3) (주)신세계조선호텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한 (주)신세계조선호텔은 보고서 작성 기준일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있습니다.

(4) 자산유동화와 관련하여 부담하고 있는 우발부채

■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

- 장래매출채권 유동화 현황

(단위 : 억원)

| 발행회사<br>(SPC) | 기초자산       | 증권종류 | 발행일자       | 발행금액 | 미상환잔액 |
|---------------|------------|------|------------|------|-------|
| 인천디에프제일차(주)   | 임대보증금 반환채권 | ABCP | 2015.10.27 | 498  | 498   |

- 장래매출채권 유동화채무 비중

(단위 : 억원)

|         | 당분기말  |        | 전분기말  |        | 증감<br>(A-B) |
|---------|-------|--------|-------|--------|-------------|
|         | 금액(A) | (비중,%) | 금액(B) | (비중,%) |             |
| 유동화채무   | 498   | -      | 498   | -      | -           |
| 총차입금    | 2,690 | 18.5%  | 2,490 | 20.0%  | 200         |
| 매출액(*1) | 1,528 | 32.6%  | 1,594 | 31.3%  | (66)        |
| 매출채권    | 102   | 487.6% | 125   | 398.9% | (23)        |

(\*1) 매출액은 당분기말과의 비교를 위하여 전분기 실적을 기준으로 비교 작성하였습니다. 전기말을 기준으로 할 경우 매출액 대비 유동화채무의 비중은 7.0%입니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

■ 대형마트 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 구 분                    | 내 용  |
|------------------------|--|
| 발행회사                   | (주)이마트 (제1회, 제2회 신종자본증권)   |
| 발행일                    | 2016년 4월 29일   |
| 발행금액                   | 3,800억원 (제 1회 250,000,000,000원, 제 2회 130,000,000,000원)   |
| 발행목적                   | 운영 자금  |
| 발행방법                   | 사모   |
| 상장여부                   | 비상장  |
| 미상환잔액                  | 3,800억원 (제 1회 250,000,000,000원, 제 2회 130,000,000,000원)   |
| 자본인정에<br>관한사항          | 회계처리근거<br>만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류  |
|                        | 신용평가기관의<br>자본인정비율 등<br>-   |
| 미지급누적이자                | 없음   |
| 만기 및 조기상환 가능일          | 만기 : 2046년 4월 29일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)<br>조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2021년 4월 29일 및 그 이후의 각 이자 지급일   |
| 발행금리                   | 제 1회 : 3.60% / 제 2회 : 3.55%  |
| 금리상향 조건                | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제 1회 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041% (재설정일 : 2026.04.29)</li> <li>- 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25% (5년단위 재설정)</li> <li>- 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> <li>- 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> </ul> </li> <li>○ 제 2회 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29)</li> <li>- 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정)</li> <li>- 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> <li>- 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> </ul> </li> </ul> |
| 우선순위                   | 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위  |
| 부채분류 시 재무구조에<br>미치는 영향 | 부채비율 상승 (2017년 1분기말 기준 78%에서 87%로 상승, 별도기준)  |

|               |   |
|---------------|---|
| 기타 중요한 발행조건 등 | <p>발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며, 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)</p> |
|---------------|---|

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## ■ 관광호텔업 및 면세업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2017년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 구 분                    | 내 용   |   |
|------------------------|---|---|
| 발행회사                   | (주)신세계조선호텔 (제1회 신종자본증권)   |   |
| 발행일                    | 2015년 4월 21일  |   |
| 발행금액                   | 500억 원 (50,000,000,000원)  |   |
| 발행목적                   | 운영 자금   |   |
| 발행방법                   | 사모  |   |
| 상장여부                   | 비상장   |   |
| 미상환잔액                  | 500억 원 (50,000,000,000원)  |   |
| 자본인정에<br>관한사항          | 회계처리근거  | 만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지금 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류 |
|                        | 신용평가기관의<br>자본인정비율 등   | -   |
| 미지급누적이자                | 없음  |   |
| 만기 및 조기상환 가능일          | 만기 : 2020년 4월 21일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)<br>조기상환 가능일 : 계약상 예외조건(인천국제공사와의 면세점 사업운영계약 해지 등)을 만족하는 경우 각 이자지급일에 조기상환 가능  |   |
| 발행금리                   | 4.95%   |   |
| 금리상향 조건                | 발행 후 5년 경과 : 10년간 1년 단위로 전영업일 국고 5Y+3.137%+가중가산금리<br>※ 가중가산금리 : 210bp+50bp*(발행일로부터 이자조정일 경과연수-5)<br>발행 후 15년 경과부터 상환완료시까지 : 15년 경과 직전연도 이율  |   |
| 우선순위                   | 후순위 (일반채권, 후순위채권보다 후순위)   |   |
| 부채분류 시 재무구조에<br>미치는 영향 | 부채비율 상승(2017년 1분기말 기준 164%에서 249%로 상승, 별도기준)  |   |
| 기타 중요한 발행조건 등          | 직전 12개월 동안 주식의 배당결의 및 주식에 대한 매입, 상환, 이익소각이 있지 아니한 경우 이자지급을 정지할 수 있으며, 미지급이자가 발생하게 된 경우에는 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 주식에 대한 배당 결의 및 주식에 대한 매입, 상환, 이익소각을 할 수 없음 (단, 상법상 규정된 주식매수청구권 행사에 따른 주식 매입은 제외함) |   |

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

### 3. 제재 현황 등 그 밖의 사항

#### 가. 대규모유통업법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2015년 3월 2일 (의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과징금 부과 (290,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령

- 사유 : 협력회사를 통한 동업계 경영정보 요구
- 근거법령 : 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률

- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 공정위 심의 (2014.12.12) : 공정거래위원회 과천심판정
- 의결내용 통지 (2015.03.02) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
- 과징금 납부 (2015.05.12) : 290,000,000원

- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화

#### 나. 대규모유통업법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2016년 6월 20일 (의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과징금 부과 (1,000,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령

- 사유 : 계약 서면 지연교부, 정당한 사유 없는 상품 반품, 납품업자 종업원 사용
- 근거법령 : 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률

- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 공정위 심의 (2016.05.11) : 공정거래위원회
- 의결내용 통지 (2016.07.01) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
- 과징금 납부 (2016.09.02) : 1,000,000,000원

- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화

#### 다. 표시광고법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2016년 11월 24일 (의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 경고, 시정조치 및 과징금 부과 (36,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령

- 사유 : 거짓 · 과장의 표시 · 광고행위
- 근거법령 : 표시 · 광고의 공정화에 관한 법률

#### (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 공정위 심의 (2016.10.28) : 공정거래위원회
- 의결내용 통지 (2016.11.28) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
- 과징금 납부 (2017.02.01) : 36,000,000원

※ 상기 처벌과 관련하여 당사는 시정명령등 취소를 위한 소송을 진행 중입니다.

#### (7) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화

#### 라. 기업집단현황 공시규정 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2017년 2월 28일
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사 및 (주)신세계푸드
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과태료 부과 (당사 18,000,000원 (주)신세계푸드 22,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령

- 사유 : 기업집단현황 공시규정 위반  
~ 2012년, 2013년, 2014년, 2015년 기업집단현황 공시(연공시)
- 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률

#### (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 과태료 부과 통지 (2017.03.02)
- 과태료 납부 (당사: 2017.04.30, (주)신세계푸드: 2017.03.31)

#### (7) 재발방지를 위한 회사의 대책

- 기업집단현황 공시규정 준수 활동 및 관리 강화
- 사내 공시 담당자 공정거래위원회 주관 공시 교육 참석 정례화

기타 합병, 중요한 영업양수도, 중요한 자산양수도, 주식의 포괄적 교환 · 이전, 분할 등의 내용은 'I. 회사의 개요 > 2. 회사의 연혁'을 참고하시기 바랍니다.

## 4. 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항

작성 기준일 이후 발생한 주요 사항은 'III. 재무에 관한 사항 > 3. 연결재무제표 주석 > 21. 보고기간 후 사건'을 참고하시기 바랍니다.

## 5. 합병 등의 사후정보

### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 부문 : (주)신세계푸드

[주)신세계에스브이엔 합병]

- (1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 경영효율성 증대 및 시너지 효과의 극대화를 통해 식품제조 경쟁력을 확보하게 됨으로써 종합식품기업으로 성장하는 발판을 마련.
- 합병계약 체결 및 이사회 결의일 : 2014년 08월 18일
- 합병계약 승인 주주총회일 : 2014년 10월 27일
- 합병기일 : 2014년 12월 01일

| 구 분   | 합병회사  | 피합병회사                           |
|-------|---|---------------------------------|
| 상호    | 주식회사 신세계푸드                                      | 주식회사 신세계에스브이엔                   |
| 주요사업  | 단체급식사업, 외식사업, 식품유통업                             | 빵 및 과자류 등의 제조 및 판매              |
| 본점소재지 | 서울특별시 서초구 사평대로 205 BP 4-7<br>(반포동, 센트럴시티 파미에가든) | 충청남도 천안시 서북구 2공단3로 101<br>(업성동) |
| 대표이사  | 김성환   | 김성환                             |
| 합병비율  | 1   | 0.3699007                       |

※ 기타 합병 관련 사항은 (주)신세계푸드 2014년 9월 5일자 "증권신고서(합병)"를 참조바랍니다.

## (2) 합병등의 사후 정보

### 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

| 대상회사        | 계정과목  | 예측              |                 | 실적          |     | 실적          |     | 비고 |  |
|-------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|-----|-------------|-----|----|--|
|             |       | 1차연도<br>(2014년) | 2차연도<br>(2015년) | 1차연도(2014년) |     | 2차연도(2015년) |     |    |  |
|             |       |                 |                 | 실적          | 과리율 | 실적          | 과리율 |    |  |
| (주)신세계에스브이엔 | 매출액   | 246,008         | 266,811         | 225,463     | -   | -           | -   | -  |  |
|             | 영업이익  | 6,095           | 6,316           | 5,077       | -   | -           | -   | -  |  |
|             | 당기순이익 | 4,776           | 4,949           | 2,843       | -   | -           | -   | -  |  |

※ 1차연도 실적은 2014년 1월 1일부터 11월 30일까지의 11개월 간의 (주)신세계에스브이엔의 실적이며, 2014년도 과리율 및 2015년도 실적 및 과리율은 2014년 12월 1일 합병기일부터 식품유통사업부, 외식사업부, 베이커리사업부에 흡수되어 별도 구분이 불가하여, 기재 하지 않았습니다.

※ (주)신세계에스브이엔에 대한 기업가치평가는 현금흐름할인모형을 적용하여 측정한 예측치로 평가서 상에는 영업이익과 영업이익에 대한 법인세 측정치는 존재하나 기타수익, 기타비용, 금융수익, 금융비용에 대한 추정은 제외 되어 있어 실적 자료와 비교 가능한 당기순이익이 존재하지 않습니다.

### ■ 슈퍼마켓 부문 : (주)이마트에브리데이

[주)에스엠 합병]

#### (1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : (주)에스엠과의 통합운영을 통해 자산을 효율적으로 활용하고 중복 투자와 비효율적인 비용을 제거하며, 시너지 효과를 극대화하여 기업가치를 증대
- 합병계약 체결 및 이사회 결의일 : 2016년 02월 12일
- 합병기일 : 2016년 05월 01일

| 구 분   | 합병회사                   | 피합병회사               |
|-------|------------------------|---------------------|
| 상호    | (주)에브리데이리테일            | (주)에스엠              |
| 주요사업  | 도소매, 슈퍼마켓              | 도소매, 슈퍼마켓           |
| 본점소재지 | 서울시 성동구 성수일로 56 백영성수센터 | 경기도 파주시 광탄면 큰여울길 44 |
| 대표이사  | 이태경                    | 이태경                 |
| 합병비율  | 1                      | 0.7822581           |

※ 기타 합병 관련 사항은 2016년 2월 12일자 (주)이마트에브리데이의 "주요사항보고서(합병 결정)"를 참조하시기 바랍니다.

※ 본건 합병은 상법 제527조의2와 제527조의3의 규정이 정하는 바에 따라 간이합병과 소규모합병에 해당됩니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)에브리데이리테일은 (주)이마트에브리데이로 상호변경되었습니다.

## (2) 합병등의 사후 정보

### 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

| 대상회사 | 계정과목 | 예측   |      | 실적          |  | 실적              |  | 비고 |  |
|------|------|------|------|-------------|--|-----------------|--|----|--|
|      |      | 1차연도 | 2차연도 | 1차연도(2016년) |  | 2차연도(2017년 1분기) |  |    |  |
|      |      |      |      |             |  |                 |  |    |  |
|      |      |      |      |             |  |                 |  |    |  |

|        |       | (2016년) | (2017년 1분기) | 실적      | 괴리율 | 실적 | 괴리율 |   |
|--------|-------|---------|-------------|---------|-----|----|-----|---|
| (주)에스엠 | 매출액   | 137,190 | -           | 41,233  | -   | -  | -   | - |
|        | 영업이익  | (4,857) | -           | (1,899) | -   | -  | -   | - |
|        | 당기순이익 | (7,670) | -           | (2,399) | -   | -  | -   | - |

※ 1차연도(2016년) 실적은 2016년 1월 1일부터 4월 30일까지의 4개월 간의 (주)에스엠의 실적이며, 2016년 5월 1일 합병기일부터 매입담당, 판매담당, 지원담당 등에 흡수되어 별도 구분이 불가하여, 기재하지 않았습니다.

※ 1차연도(2016년) 예측치는 연간 예측치이지만, 실적은 2016년 1월 1일부터 5월 1일까지의 4개월의 실적으로 비교가능한 실적이 존재하지 않아 각 실적에 대한 괴리율을 기재하지 않았습니다.

## ■ 부동산업 : (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양

### [주)스타필드고양 분할]

- 분할형태 : 인적분할
- 분할배경 : 분할을 통한 프로젝트별 사업 전문성 제고
- 분할계약 체결 및 이사회 결의일 : 2016년 10월 26일
- 분할기일 : 2016년 12월 01일

| 구 분   | 분할존속회사         | 분할설립회사                  |
|-------|----------------|-------------------------|
| 상호    | (주)신세계투자개발     | (주)스타필드고양               |
| 주요사업  | 부동산업           | 부동산업                    |
| 본점소재지 | 서울시 중구 남대문로 42 | 경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8 |
| 대표이사  | 권혁구            | 임영록                     |
| 분할비율  | 0.2513322      | 0.7486678               |

※ 기타 분할 관련사항은 (주)스타필드청라의 2016년 11월 1일자 "회사분할 결정"을 참조하시기 바랍니다.

※ 2017년 3월 10일 (주)신세계투자개발은 (주)스타필드청라로 상호변경되었습니다.

※ (주)신세계투자개발과 (주)스타필드고양의 분할에 따른 연결실적은 동일하여 '합병등 전후의 재무사항 비교표'는 기재를 생략합니다.

## 6. 녹색경영

(주)이마트는 정부의 온실가스 · 에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침상 산정기준에 따라 2016년 온실가스 배출량을 당사의 ‘온실가스 인벤토리 시스템’을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3자 온실가스 검증기관(한국표준협회)의 검증 승인을 득한 후, 온실가스 배출권거래제 총괄기관인 환경부에 2016년 온실가스 명세서를 2017년 3월 31일까지 제출하였습니다.

2016년 (주)이마트의 온실가스 총 배출량은 신규사업장 22개(이마트 1개, 물류센터 1개, 전문점 20개)의 증가로 2015년 대비 증가하였으나, 온실가스 · 에너지 저감 노력을 통해 기존 사업장은 11,546 tCO2e (2.5%) 감소하였고, 기존사업장의 원단위(면적당 배출량) 역시 전년 대비 5.7% 감소하였습니다.

### - 온실가스 배출량 추이

| 구 분                               | 2016년   | 2015년   |
|-----------------------------------|---------|---------|
| 건물수 (개)                           | 193     | 174     |
| 총배출량 (tCO2e)                      | 493,052 | 484,589 |
| 기존사업장 총배출량 (tCO2e)                | 457,745 | 469,291 |
| 기존사업장 원단위 (tCO2e/m <sup>2</sup> ) | 0.1130  | 0.1193  |

※ 상기 배출량은 3자 검증을 완료한 명세서 제출 값으로, 정부의 검토조치에 따라 수정되었습니다.

※ 신규사업장(건물수) 및 변동 사항 : 신규사업장 22개, 폐점 3개

※ 건물수 : 점포, 물류센터, 기타 법인소유 · 운영 사업장 건물 전체 포함

※ 총배출량 : 정부의 온실가스 · 에너지 목표관리제 운영 등에 관한 지침 기준에 따른 산정방식 및 배출계수 적용

※ 기존사업장 : 2014년도 사업장 기준 (166개)

※ 원단위: 기준점의 단위면적(m<sup>2</sup>) 당 온실가스 배출량

## 7. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

당사는 2014년 12월 19일 여성가족부로부터 <가족친화기업>으로 인증받은 바 있습니다. 당 인증은 「가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률」 제15조에 따라 가족친화 사회환경의 조성을 촉진하기 위하여 가족친화제도를 모범적으로 운영하고 있는 기업 또는 공공기관을 대상으로 하는 인증 제도이며, 당사는 가족친화문화 조성 및 조직 활성화를 위해 많은 노력을 기울인 성과를 인정받아 당 인증을 받았습니다.

- 공시내용 : 가족친화기업인증정보
- 관련법령 : 가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률 (제15조 제1항)
- 인증부처 : 여성가족부
- 인증일자 : 2014.12.19
- 유효기간 : 2014.12.19 ~ 2017.12.18

## 【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인
2. 전문가와의 이해관계